



BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT
RAPPORT ESG
2023



BNP PARIBAS
DÉVELOPPEMENT

L'investisseur
de confiance

FAVORISER UN MONDE MEILLEUR



PHILIPPE MOLAS
Directeur Général de
BNP Paribas Développement

Travailler en coopération avec les dirigeants sur un temps long afin d'accroître le développement, la robustesse des entreprises est au cœur de notre métier d'investisseur depuis plus de 30 ans. Aujourd'hui, l'ensemble des modèles économiques s'adaptent pour intégrer les impératifs de durabilité. Cela influe sur nos actions et notre propre transformation. Les enjeux climatiques, la prise en compte des impacts sur le Vivant sont devenus une composante clé de notre stratégie d'investissements. Pour en arriver là, nous avons commencé par nous informer, nous former, mettre en place une raison d'être concordante et agissante. Nous avons engagé, valorisé, défini une stratégie ambitieuse et, tout dernièrement, une gouvernance et une équipe dédiée.

En accompagnant plus de 500 Startups, PME ou ETI dans lesquelles nous avons investis, toujours en minoritaires, BNP Paribas Développement se donne la responsabilité d'être un acteur influent du changement. Nous participons ainsi collectivement à l'émergence d'une société où chacun prend sa part de responsabilité pour contribuer au bien commun.

C'est une sorte de révolution douce que connaissent les entreprises en France influencée par une quête de sens des collaborateurs. L'environnement de travail, les règles d'éthique, la diversité, l'évolution de carrière, et bien entendu le partage de la valeur

nourrissent une dynamique qui fait évoluer notre vision pour encore mieux préserver et valoriser notre ressource la plus indispensable : nos collaborateurs.

Si les critères extra-financiers peuvent prendre une part significative sur nos décisions, ils sont aussi source de références pour notre métier, générateurs de cercles vertueux, éléments différenciants pour nos entreprises, leviers de motivation et de fidélisation et à terme, créateurs de valeur et de performance.

Nous nous emparons de ces sujets avec conviction mais également avec beaucoup d'humilité, car ce sont les dirigeants et les salariés de nos participations qui agissent au quotidien pour prendre en compte leur impact et responsabilité sociétale et environnementale.

Pour la première édition de ce rapport ESG, nous partageons avec vous tout le fruit de cette transformation stratégique qui porte notre Ambition. Nous espérons que vous apprécierez, au fil de votre lecture, toute l'énergie et le cœur que nous mettons dans ce moteur si stimulant.

UNE TRAJECTOIRE EN COMMUN



LUCAS SCHERRER
Responsable Sustainability

Lorsqu'au début de cette année Philippe m'a proposé de devenir responsable Sustainability, j'ai pris cette mission passionnante avec enthousiasme, convaincu que faire converger le financier et l'extra financier donne encore plus de sens à notre métier d'investisseurs. En effet, les acteurs financiers ont un rôle majeur à jouer dans la gestion des défis actuels environnementaux comme sociétaux.

Renforcer notre dispositif ESG, c'est acculturer nos équipes afin de sécuriser la compréhension des enjeux et de renforcer notre expertise en ce qui concerne les solutions et les trajectoires souhaitées. C'est également se donner les moyens de mesurer afin de pouvoir piloter. C'est enfin créer un écosystème vertueux, créateur de synergie et de partage, entre beaucoup d'acteurs, nos co-investisseurs, les 500 dirigeants qui font face au quotidien à la réalité de ces changements profonds, les experts du Groupe BNP Paribas. C'est réellement ensemble que nous pourrons relever les défis.

Le dispositif mis en place a déjà permis à chacun d'insérer le plus fluidement possible ces évolutions dans notre travail. Il est pensé pour nos spécificités (minoritaire, généraliste, long terme) et il est le fruit de l'intelligence collective de l'ensemble des collaborateurs. Il conjugue pragmatisme et convictions fortes. Surtout, la démarche de réflexion et d'amélioration est continue afin d'adresser ces enjeux qui sont à la fois complexes et évolutifs.

01

Investisseur de confiance**— P.7**

Des solutions adaptées
aux besoins des entreprises

— P.7

Investissement en fonds propres
pour développer, transmettre
ou réorganiser le capital
des PME/ETI/Startup

— P.8

La proximité, la force d'une équipe
expérimentée et de ses réseaux

— P.9

Un acteur majeur du capital
investissement en France

02

**Investisseur
responsable****— P.13**

Une dynamique qui s'accélère
par nos engagements

03

**L'ESG au sein
de notre activité****— P.19**

L'ESG au sein de nos process
d'investissement et d'accompagnement

04

**Cartographie
des principaux
indicateurs 2023****— P.24**

Cartographie

— P.25

Les ESG Pure players de notre portefeuille

— P.25

Nos investissements indirects

05

**Une démarche
portée par nos équipes****— P.28**

Notre capital humain

— P.28

Les effectifs / Parité / Diversité

— P.29

Notre gouvernance

— P.30

La dynamique de recrutement

— P.30

L'acculturation des équipes

— P.31

Des standards de conformité élevés

— P.32

Des collaborateurs au grand cœur

— P.34

Nos actions pour la protection
de l'environnement

— P.34

Des gestes au quotidien
pour un monde meilleur

— P.35

Médaille d'or Ecovadis



01.

Investisseur de confiance

BNP Paribas Développement participe durablement à la croissance des entreprises, de l'emploi et du tissu économique local, et influence l'engagement RSE des entrepreneurs qu'il accompagne.

Des solutions adaptées aux besoins des entreprises

Participation en Equity dans le cadre de transmission familiale ou managériale, de croissance externe, d'opération de cash out, d'accompagnement de startups.



BNP Paribas Développement dispose d'un large champ d'intervention et peut accompagner tout projet créateur de valeur, avec des solutions adaptées à vos différents besoins:

CAPITAL DEVELOPPEMENT

Croissance externe et/ou organique.

AMÉNAGEMENT DE L'ACTIONNARIAT

Réorganisation du capital : sortie de minoritaires, reclassement de titres, etc.

CAPITAL TRANSMISSION

Accompagnement de l'équipe de management en place et/ou d'un repreneur.

CAPITAL INNOVATION

Investissement et réinvestissement dans des startups Early stage à potentiel

Investissement en fonds propres pour développer, transmettre ou réorganiser le capital des PME/ETI/Startup

Filiale autonome du groupe bancaire international BNP Paribas, BNP Paribas Développement est une société qui investit, depuis plus de 35 ans, directement ses fonds propres pour soutenir le développement des PME, ETI et startups performantes et assurer, si besoin, leur pérennité en facilitant leur transmission.

Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner dans la durée l'équipe dirigeante et faciliter la réalisation de ses projets stratégiques à moyen terme.

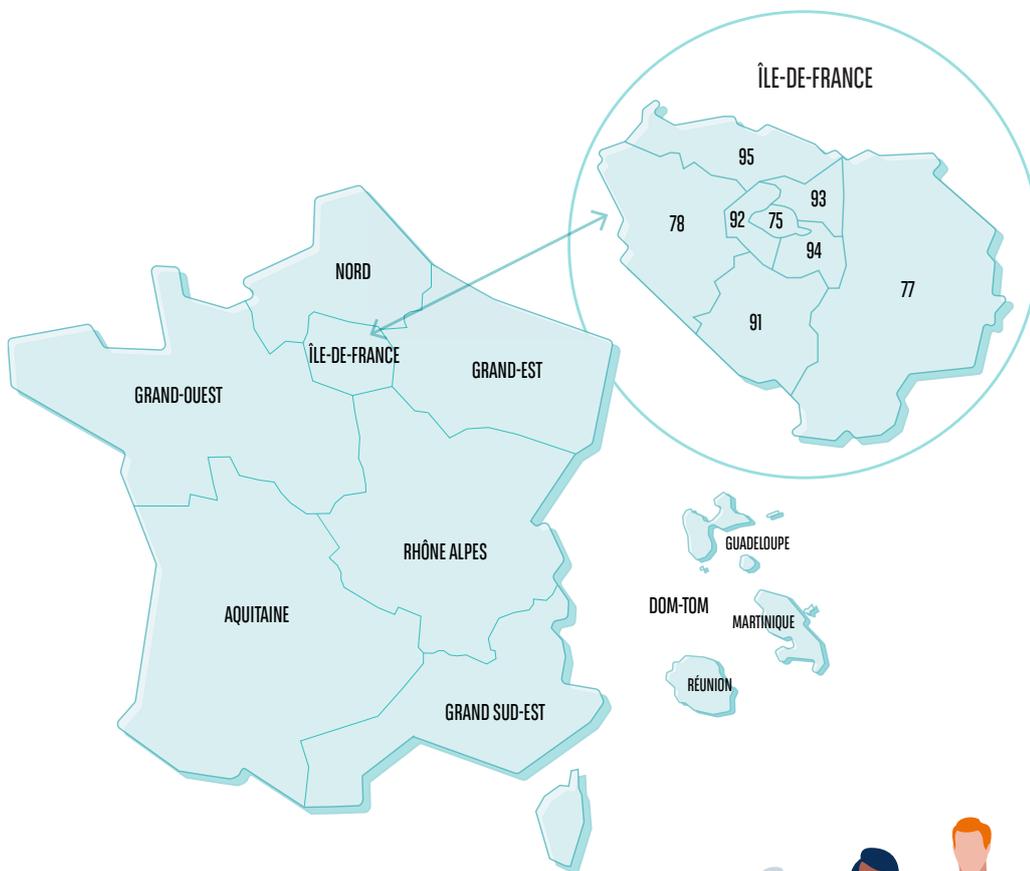
Le positionnement minoritaire assure aux associés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un partenaire disposant d'un portefeuille de plus de **500 participations diversifiées dont 80 startups.**

La proximité

la force d'une équipe expérimentée et de ses réseaux régionaux

Des investisseurs de confiance présents sur l'ensemble du territoire

BNP Paribas Développement, c'est une quarantaine de professionnels maîtrisant le savoir-faire financier et à l'écoute des problématiques entrepreneuriales et familiales. Ils sont appuyés par une équipe support très performante. Nos investisseurs sont implantés en région sur tout le territoire auprès des entreprises qu'ils accompagnent.



46
investisseurs

dont **25**
en région

9
implantations régionales



Un acteur majeur du capital investissement minoritaire en France

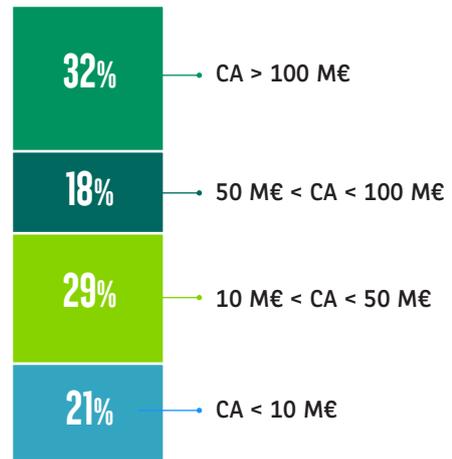
BNP Paribas Développement est un acteur de 1^{er} plan du Private Equity minoritaire en France, notamment sur le segment des entreprises valorisées moins de 250 M€ qui se traduit par sa position dans les classements CF News. Leader sur le segment des entreprises valorisées à moins de 75 millions et second sur le segment des entreprises valorisées entre 75 et 250 M€ en 2023.

NOS SPÉCIFICITÉS :

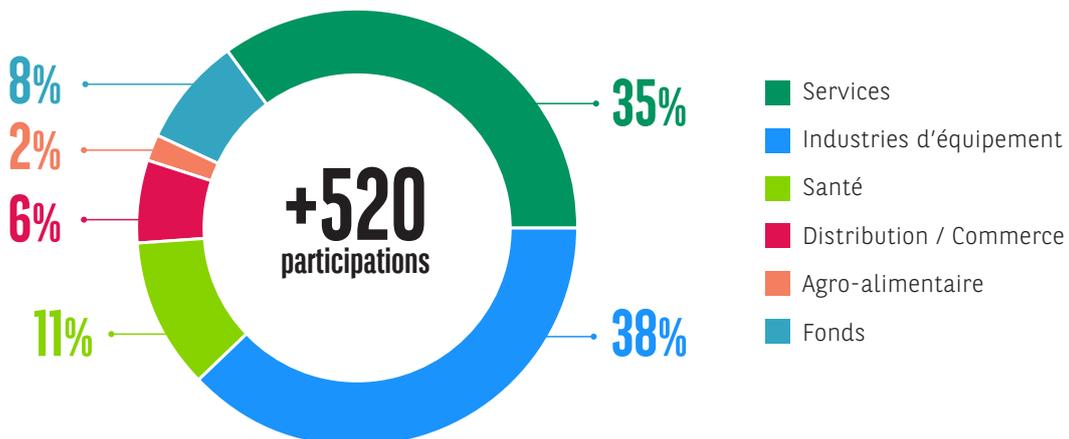
- Investissements en Fonds Propres
- Minoritaire
- Evergreen

Nos investissements unitaires peuvent atteindre 20M€ en Capital Investissement, et jusqu'à 3M€ en Capital Innovation. Le savoir-faire de BNP Paribas Développement repose sur l'accompagnement des PME pour les amener à devenir des ETI, sachant que la force du modèle reste sa capacité à réinvestir et assurer à ses associés un capital patience.

RÉPARTITION PAR TAILLE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

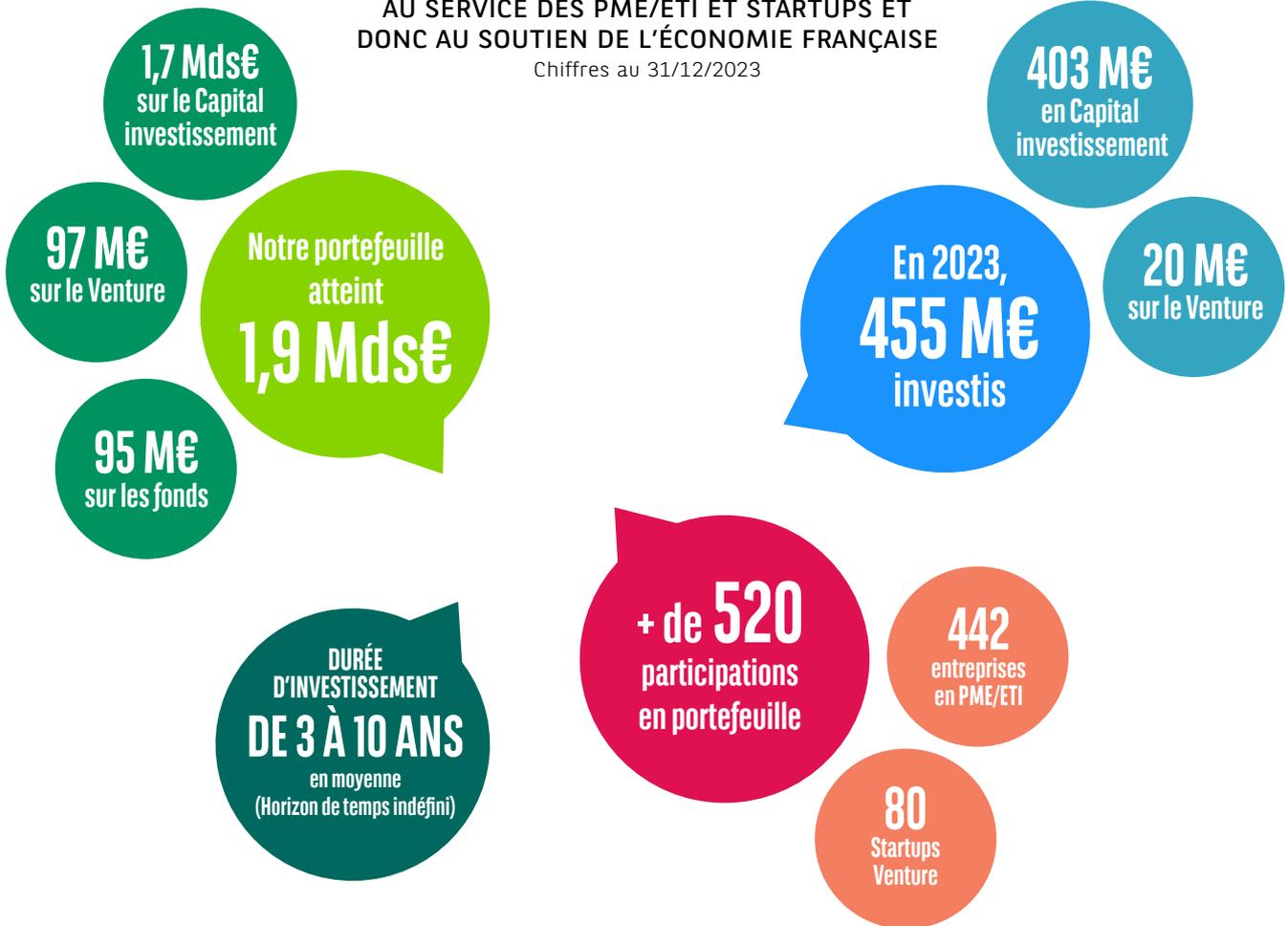


UN PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ : RÉPARTITION PAR SECTEUR



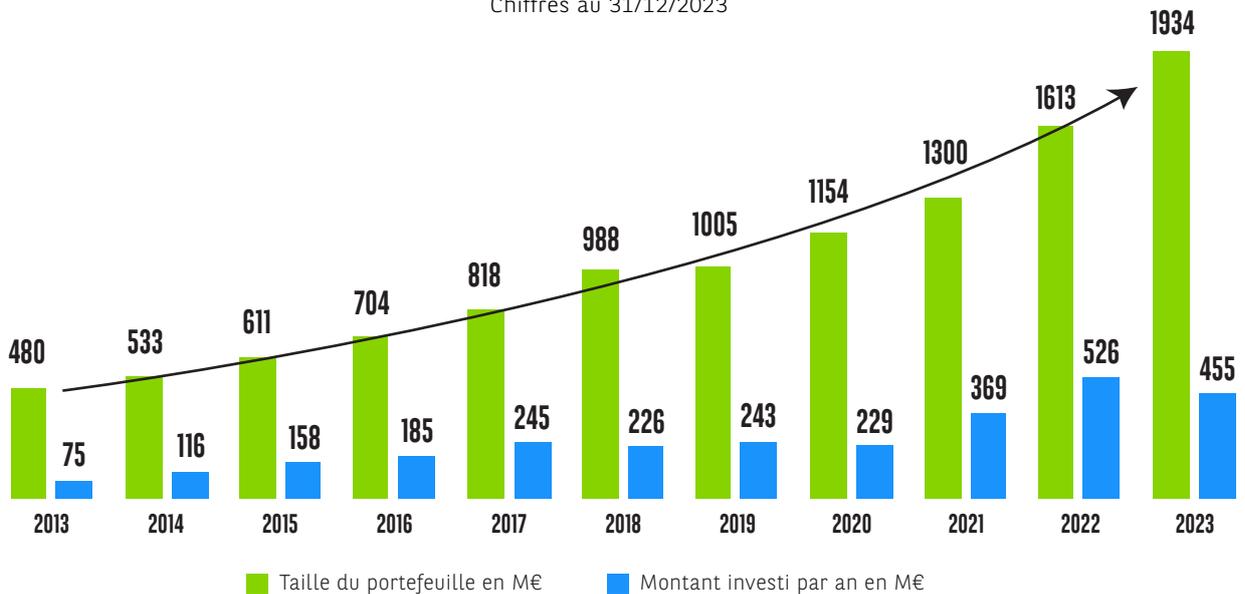
NOTRE CONTRIBUTION DEPUIS 10 ANS
AU SERVICE DES PME/ETI ET STARTUPS ET
DONC AU SOUTIEN DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

Chiffres au 31/12/2023



UNE PROGRESSION CONSTANTE

Chiffres au 31/12/2023



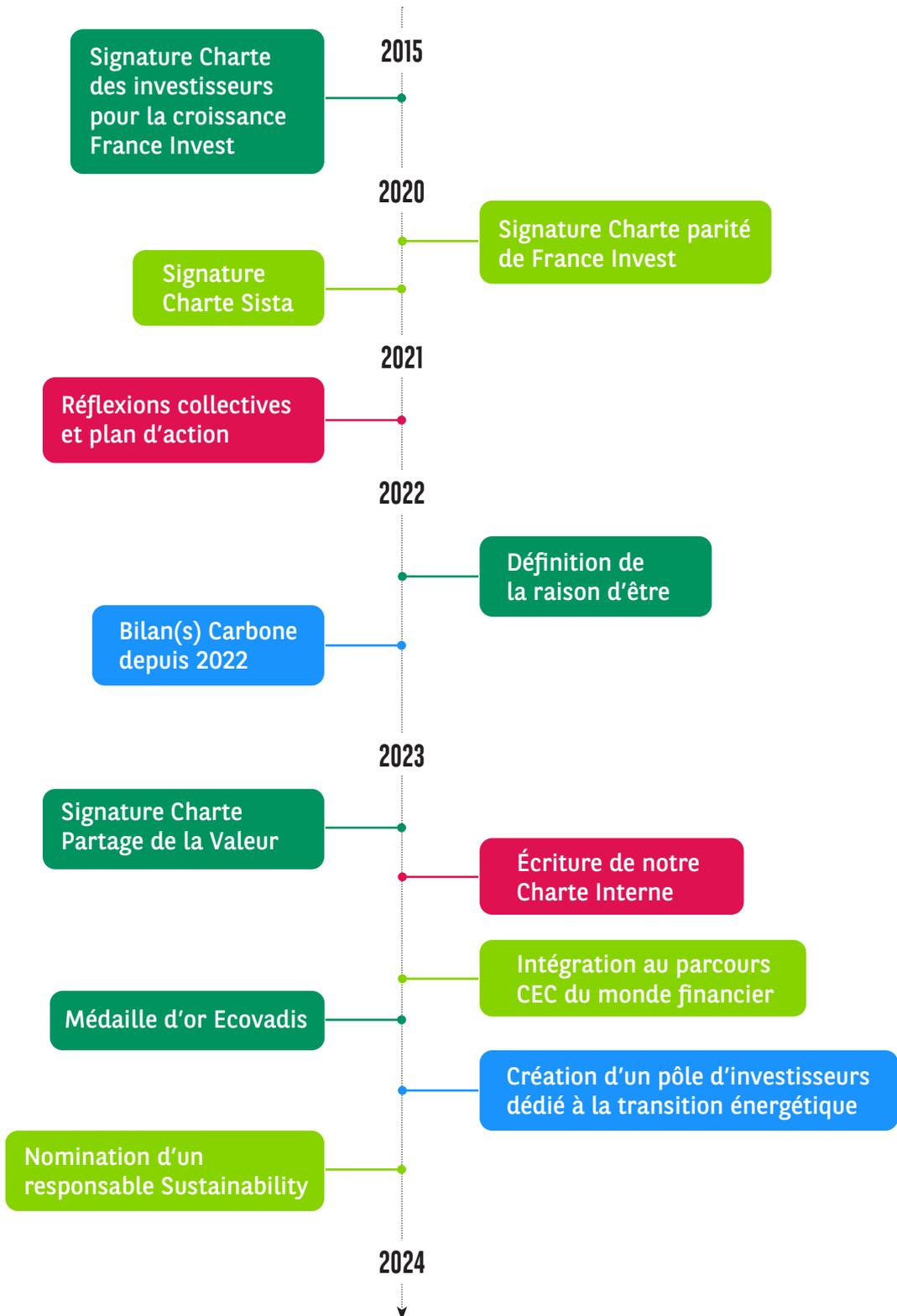


02.

Investisseur responsable

Au sein de notre équipe, la durabilité est l'affaire de tous. Elle est portée par l'intelligence collective de l'ensemble de nos collaborateurs. La nomination d'un responsable Sustainability en 2023 et la mise en place d'un comité dédié, composé d'experts, et notamment aussi de ceux du Groupe BNP Paribas, permet une intégration dynamique des enjeux de durabilité au sein de notre activité.

Une dynamique qui s'accélère par nos engagements



Participation à la CEC Monde Financier en 2023

Nous avons rejoint en Novembre 2023 le parcours de la « Convention des Entreprises pour le Climat Monde Financier ». 70 entreprises et institutions réalisent un parcours, riche en enseignements et réflexions afin d'accélérer la transition du secteur financier.



©Thierry Mesnard

Les membres de la CEC Monde financier parmi lesquels notre responsable sustainability et notre Directeur général



La Commission Sustainability de France Invest

Cette commission est une instance de place créée pour acculturer les investisseurs.

Des collaborateurs BNP Paribas Développement l'ont intégré en mars 2023. Il s'agit d'une commission transversale très importante chez France Invest. Elle regroupe 8 groupes de travail dont (i) Climat, (ii) Biodiversité, (iii) Sociétal, (iv) Règlementation, (v) Reporting,...). Elle a trois missions principales : (i) poursuivre l'accompagnement ESG de la profession du Private Equity en anticipant et partageant les grandes évolutions sociétales et réglementaires, (ii) être un interlocuteur de référence des acteurs sociétaux pertinents, des organismes publics et des partenaires internationaux, et (iii) développer des plans d'actions sur des thématiques prioritaires.

Matéo QUIJANO REALPE, Chargé d'investissement membre de La Commission Sustainability de France Invest

Un investisseur aux côtés des femmes entrepreneurs

BNP Paribas Développement est engagé en faveur de l'entrepreneuriat féminin aux côtés du programme #ConnecterHers qui, depuis 2017, soutient les entrepreneuses grâce à un accompagnement qui leur est dédié. ConnecterHers est partenaire de nombreuses structures comme Femmes Chefs d'Entreprises, Les Premières, Bouge Ta Boite, The Galion Project X. BNP Paribas Développement contribue en investissant à cet engagement aussi en fonds propres vers des entreprises détenues ou dirigées par des femmes en direct ou à travers de SistaFund, un fond dirigé par Tatiana Jama qui promeut un investissement égalitaire dans le Venture Capital.



Philippe Molas, DG BNP Paribas Développement et Tatiana Jama co-fondatrice de Sista et Sista Fund

"Nous avons conçu SISTA pour réduire le « funding gap ». Les femmes doivent autant que les hommes participer à la conception des usages et services de demain, c'est une exigence sociétale mais aussi de performance. La littérature scientifique sur le sujet du « gender lens investing » prouve que les startups paritaires sont plus performantes, elles sont 2,5 fois plus rentables. "

Tatiana Jama, Co fondatrice de Sista et Sista Fund

"Nous souhaitons investir dans davantage de projets portés par des équipes féminines et mixtes. L'arrivée de SistaFund dans l'écosystème permet de mieux identifier ces opportunités. Nous sommes donc ravis chez BNP Paribas Développement de collaborer avec cet acteur dynamique."

Jean-Charles Moulin, Directeur Général Délégué de BNP Paribas Développement.

"L'enjeu pour notre métier est d'augmenter le nombre d'investissement dans des sociétés fondées ou cofondées par des femmes. Des actions ont été mises en place sur ce sujet. Nous nous assurons que les dossiers entrepreneuriat féminin intègrent systématiquement notre deal flow et qu'il n'existe aucun biais cognitif au niveau des processus d'étude et de prise de décisions d'investissement."

Patricia Leyrat, Directrice d'investissement en charge de la relation avec Sista Fund





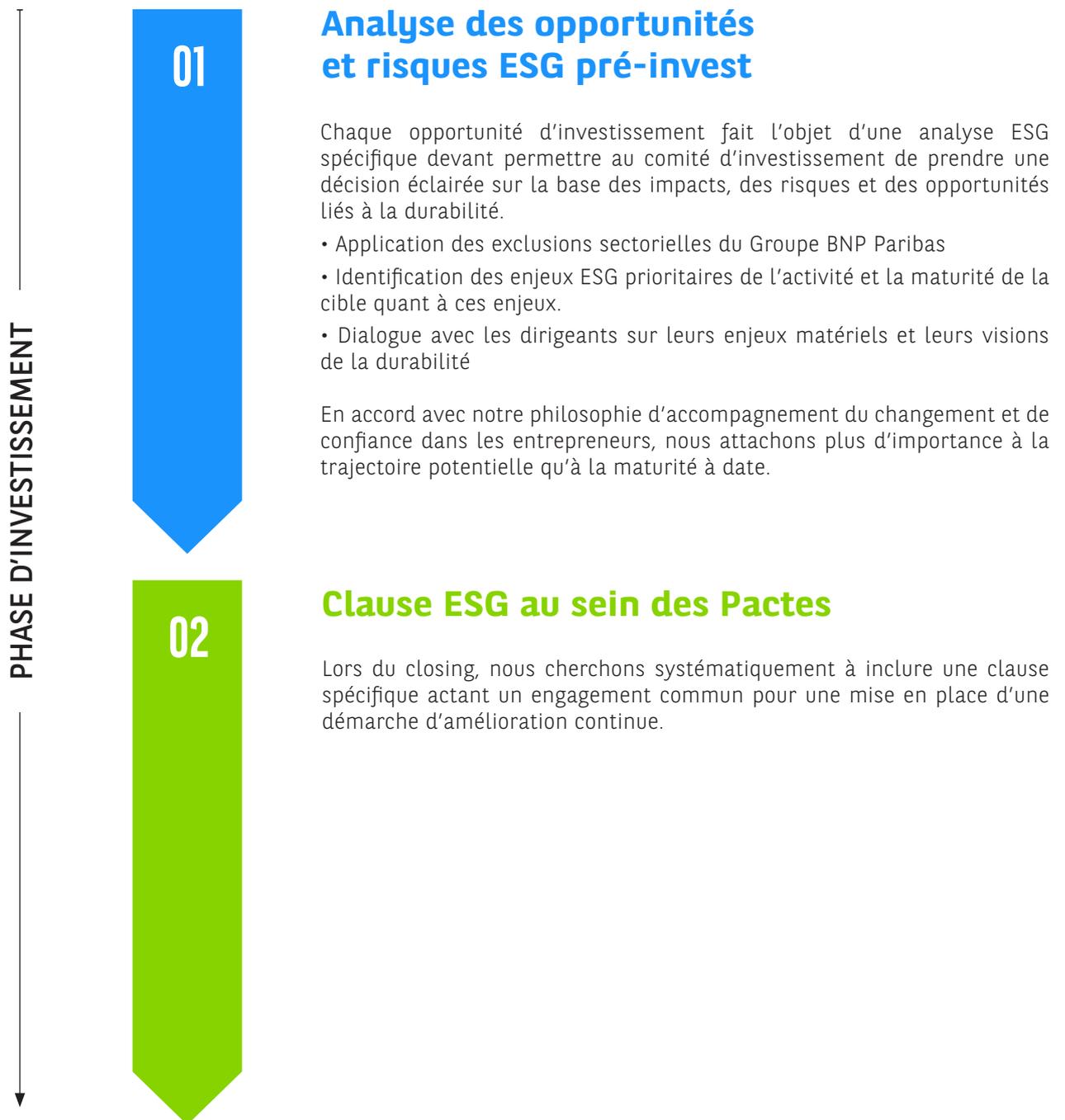
03.

L'ESG au sein de notre activité

Agir et accompagner les entreprises et les territoires dans les transitions sociales et écologiques fait partie intégrante de la stratégie du Groupe BNP Paribas. C'est ainsi que BNP Paribas Développement, filiale du groupe, a entamé en 2020, des réflexions collectives pour répondre à ces défis. Elles ont permis la mise en place d'un dispositif adapté aux métiers du Private Equity. Nous avons identifié de nouveaux leviers et périmètres d'actions propres à notre activité et augmenté encore notre ambition.

L'ESG au sein de nos process d'investissement et d'accompagnement

Les 4 piliers de notre stratégie



PHASE DE DÉTENTION

03

L'accompagnement des dirigeants pour créer de l'impact positif

Durant la phase de détention, et dans notre rôle d'investisseur minoritaire, nous souhaitons accompagner nos participations, avec autant d'humilité que de volonté. Forts de l'expertise et de l'engagement du Groupe BNP Paribas, ainsi que nos expériences et de notre réseau, nous sommes en soutien des dirigeants pour travailler les sujets ESG.

C'est notamment la raison d'être de notre Club, lieu d'échange, de partage de bonnes pratiques et de création de synergies.

04

DATA

Nous avons mené début 2024 une première campagne de reporting ESG annuelle, en se focalisant sur nos investissements réalisés en 2023.

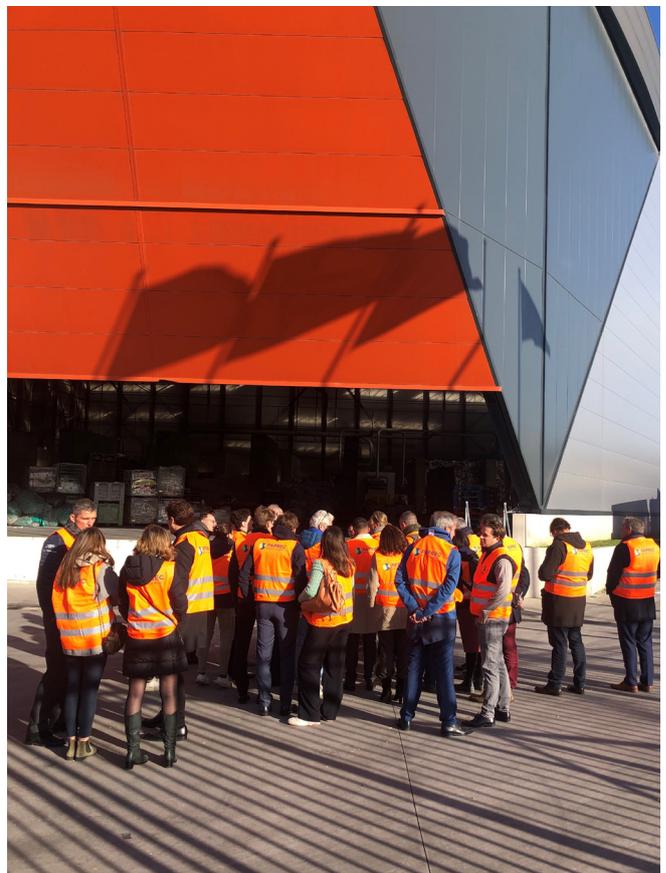
Cette campagne nous permet de disposer d'une cartographie afin de suivre les évolutions de notre portefeuille sur les aspects ESG mais surtout d'orienter nos actions en termes d'accompagnement à la mise en place ou l'accélération de stratégies RSE. C'est également un moment propice aux échanges avec les dirigeants.

Le Club by BNP Paribas Développement

Nous avons imaginé un Club, réservé aux dirigeants des sociétés dans lesquelles nous avons investi, afin de favoriser la création de valeurs entre nos différentes participations. Nous savons tous que les échanges que nous établissons ensemble favorisent à long terme la réussite de nos entreprises. Nos différentes expériences collectives et personnelles le montrent. Ce Club est un outil qui renforce et facilite ces échanges. Nous partageons des solutions nouvelles pour créer de l'impact positif et imaginons des interactions efficaces entre l'ensemble des membres par des rendez-vous réguliers.



Les valeurs du Club :
Partage, Agilité,
Bienveillance, Progrès.



Le club en 2023 :

170 dirigeants présents
à nos événements sur le terrain

10 webinars sur des sujets
ayant pour fil rouge l'impact

150 dirigeants à Roland Garros pour une journée
de networking / Visite de l'usine Paprec avec
le Club de dirigeants

La visite PAPREC avec le Club des dirigeants



04.

Cartographie des principaux indicateurs 2023

Cette cartographie témoigne de la montée en puissance des considérations RSE au sein des entreprises et doit être analysée en prenant en compte la diversité de notre portefeuille.

Cartographie

Au sein de notre portefeuille composé de PME / ETI / Startups.

Gouvernance



40%

ont une instance a minima annuelle abordant la RSE



37%

ont une certification ou un label RSE / Qualité



25%

publient un rapport RSE



65%

ont clairement attribué la responsabilité ESG au sein de l'entreprise



51%

ont une démarche RSE formalisée



75%

des pactes d'actionnaires comportent une clause d'ESG

Social



72%

ont un dispositif soit d'intéressement, soit de primes de partage de la valeur ou de participation



61%

ont un dispositif d'actionnariat salarié payant ou gratuit



11%

des entreprises sont dirigées par des femmes

Environnement



33%

ont réalisé un bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES)

Les ESG Pure players de notre portefeuille

Nous sommes fiers de compter au sein de notre portefeuille 61 ESG Pure players – c’est-à-dire des entités dont les principales activités (>50% de son chiffre d’affaires) et/ou le business model permettent des bénéfices environnementaux ou sociaux significatifs.



Nos investissements indirects

Nous investissons également au sein de fonds, partageant avec nous une vision commune de l’activité d’investisseurs engagés. Ainsi en 2023, 100% de nos investissements ont été réalisés dans des fonds « article 8 » ou « article 9 » de la SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation).

Les Climate Dividends

Qu’est ce que sont les Climate dividends ?

Il s’agit d’un nouvel indicateur, quantifié, standardisé et fiable, qui aide à mesurer et valoriser la contribution positive à la neutralité carbone d’un investissement en capital. 1 Dividende Climat équivaut à 1 tonne de CO₂eq évitée ou séquestrée par l’entreprise. Il a été créé par une association cofondée par l’ADEME, Time for the Planet, SWEEP, Mirova, la Fondation Canopée Partage et 2050.

Un exemple ?

Acorus, participation de BNP Paribas Développement, dans l’éco-rénovation des bâtiments a participé, aux côtés de 12 entreprises, à la première phase pilote de Climate Dividends en 2023. Ce qui lui a permis de distribuer 540 dividendes climat à ses actionnaires.

Comment envisager
l'évolution de BNPP



05.

Une démarche portée par nos équipes

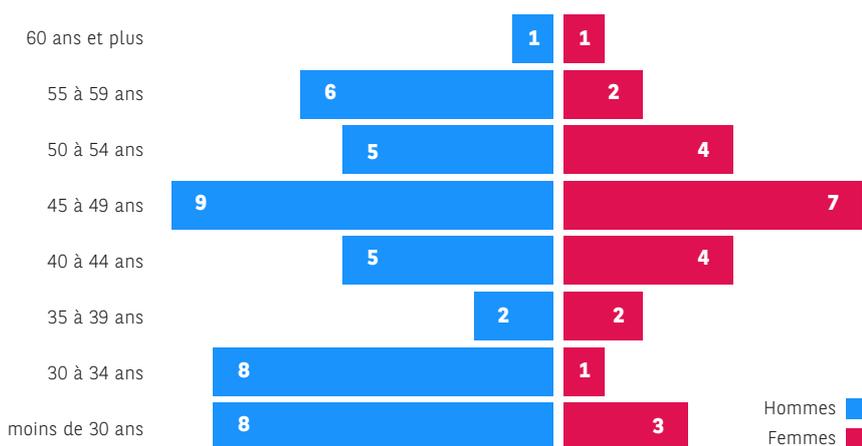
Afin d'incarner nos valeurs nous agissons pour adresser l'ensemble des enjeux RSE inhérents à notre organisation. Nous nous appuyons notamment sur les bases solides mises en place par notre Groupe. Cette démarche nous permet également de prendre conscience de l'engagement nécessaire à la mise en place d'une stratégie RSE de qualité et d'en constater les bénéfices au quotidien.

Notre capital humain

BNP Paribas Développement, c'est plus d'une quarantaine d'investisseurs professionnels à l'écoute des problématiques entrepreneuriales et familiales. Ils sont appuyés par une équipe support très performante d'une vingtaine de collaborateurs. Nos investisseurs sont implantés en région sur tout le territoire national, au plus près des entreprises qu'ils accompagnent.

Les effectifs / Parité / Diversité

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR TRANCHES D'ÂGE



Au 31/12/2023
BNP Paribas Développement
comptait
68 collaborateurs
tous en CDI

LES FEMMES CHEZ BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT AU 31/12/2023 :



Notre gouvernance

au 31/12/2023

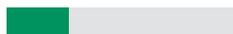
56%

de femmes au Conseil
d'administration



25%

de femmes
au Comité Stratégique



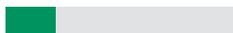
31%

de femmes au Comité
d'investissement



22%

de femmes au Comité
d'investissement Venture



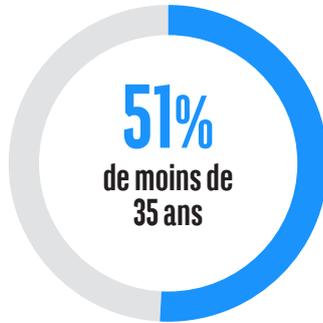
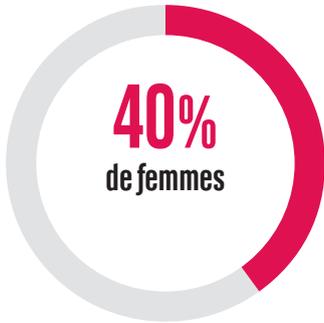
La parité progresse

Si la place des femmes dans le métier d'investisseur n'est pas encore une évidence, chez BNP Paribas Développement, c'est ensemble que nous prenons de l'espace. Par des actions caritatives comme la course au profit de la Fondation des femmes à laquelle adhère notre Fondation et par des déjeuners thématiques pour partager quelques sujets, rien qu'entre nous.



La dynamique de recrutement

Les équipes ont été renouvelées et renforcées depuis 2019.
Nous avons recruté 45 personnes dont :



L'acculturation des équipes

BNP Paribas Développement est très impliqué dans le développement personnel de ses équipes. Au-delà des formations réglementaires, l'ensemble des collaborateurs ont consommé plus de 1 000 heures de formation en 2023 sur des thématiques très variées; soit plus de 14 heures par personne.

Par ailleurs, une attention particulière est portée aux nouveaux arrivants avec un parcours d'intégration complet leur permettant de découvrir l'ensemble des facettes du Métier (juridique, investissement, valorisation, Compliance, ESG - représentant 52 heures sur 20 modules)

La sensibilisation continue de nos équipes aux enjeux environnementaux et sociétaux est centrale pour nous. Aussi, dans cette optique nous proposons à nos équipes, sur la base du volontariat, un large panel de formations.



Fresque du climat, de la biodiversité, de la diversité,



Atelier de Co développement avec Antoine Sire,
Directeur de l'engagement du Groupe BNP Paribas

Leadership for Tomorrow

Un programme dédié aux juniors nommé : Leadership for Tomorrow. Il a pour ambition d'anticiper les plans de relève et développer des compétences clés. C'est un accélérateur d'évolution professionnelle.



SUSTAINABILITY
ACADEMY

Nos collaborateurs ont également accès à l'ensemble des parcours de la Sustainability Academy du groupe BNP Paribas une sélection des meilleurs savoirs et techniques, qui permet à chacun de se doter des compétences nécessaires autour du Développement et de la Finance Durable pour passer à l'action.

Des standards de conformité élevés

Filiale d'un grand groupe bancaire international, nous avons mis en place les standards les plus exigeants en termes de Conformité (dont les sujets d'éthique professionnelle) et de risque opérationnel (dont les sujets de protection des données et de cybersécurité). La qualité de nos dispositifs en la matière fait l'objet de contrôles par des équipes indépendantes. Enfin, les sujets réglementaires sont centraux et nécessitent la mise à jour régulière des connaissances pour lesquelles nous adressons annuellement des @learning à nos équipes.

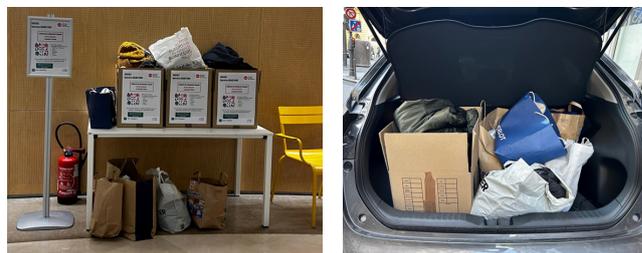


Des collaborateurs au grand cœur

Ce qui nous rassemble c'est aussi un ensemble de valeurs, et l'envie qu'éprouve une grande partie d'entre nous de participer à des événements caritatifs. C'est pourquoi, tout au long de l'année, nos collaborateurs participent volontairement à des actions au profit de différentes associations.



Vaincre la mucoviscidose. Triathlon en équipe 2023.



Collecte de vêtements chauds au profit de l'association ASDF.



Plus de 50 % des collaborateurs de notre métier ont participé à la Course des Héros.



Collecte de jouets pour la Croix rouge. Noël.



Urban Foot France Invest - Tournoi caritatif au profit de l'institut de l'engagement.



L'équipe BNP Paribas Développement. Course relais au profit de la Fondation des femmes.



Concours d'éloquence sur le Handicap

Nos actions pour la protection de l'environnement

Nous réalisons un bilan annuel de nos émissions de GES et travaillons à réduire nos impacts au travers d'actions concrètes.

En ce qui concerne la Mobilité des collaborateurs :

- Nous appliquons strictement la politique voyage du Groupe BNP Paribas en limitant au maximum les déplacements et en privilégiant systématiquement le train à l'avion.
- Nous recherchons une Car Policy constituée de véhicules à faibles émissions ou/et véhicules électriques pour tout renouvellement.
- En 2024, nous formerons nos collaborateurs à l'éco-conduite et nous mettrons en place une solution d'autopartage pour les équipes parisiennes.
- L'ensemble de nos collaborateurs bénéficie d'un forfait mobilité, d'un parking à vélo.



Des offres mobilité durable pour tous

Des gestes au quotidien pour un monde meilleur

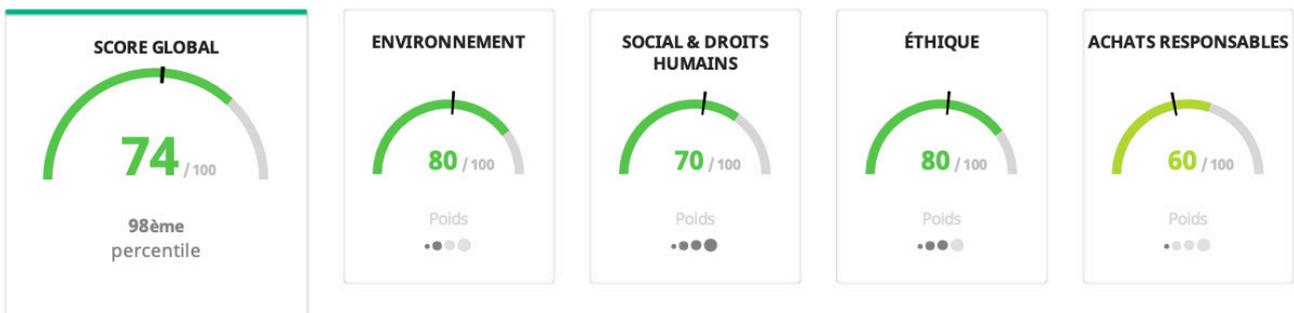
Nous sensibilisons régulièrement nos collaborateurs sur la réalisation d'éco-gestes au travers de notre newsletter interne et d'affichage dans l'ensemble de nos locaux. Nous limitons au maximum l'utilisation de plastique dans les espaces de convivialité et travaillons activement à la réduction de l'utilisation de papier.

Médaille d'or Ecovadis

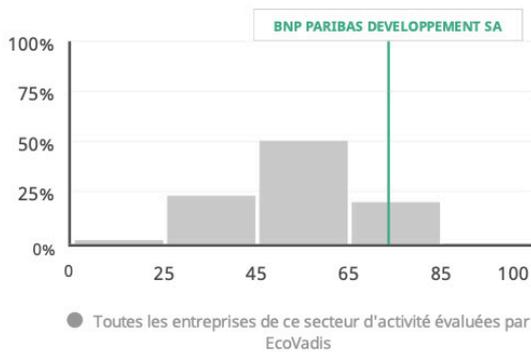
Afin d'apprécier la qualité de notre démarche et de continuer notre progression, nous avons souhaité nous faire évaluer par l'agence de notation Ecovadis. Nous sommes fiers que l'ensemble des actions menées nous aient permis d'obtenir une certification Ecovadis Gold - dont les détails sont extériorisés ci-dessous.



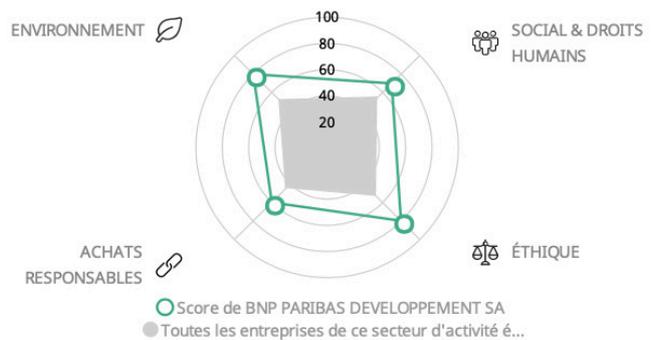
Performance en matière de RSE ● Insuffisante ● Partielle ● Adaptée ● Avancée ● Excellente — Score moyen



Répartition des scores globaux



Comparaison des scores de thème



*"Si tu veux construire un bateau, ne rassemble pas tes hommes et femmes pour leur donner des ordres, pour expliquer chaque détail, pour leur dire où trouver chaque chose...
Si tu veux construire un bateau, fais naître dans le cœur de tes hommes et femmes le désir de la mer."*

Saint Exupéry



**BNP PARIBAS
DÉVELOPPEMENT**

**L'investisseur
de confiance**