

RAPPORT ANNUEL

1996



RAPPORT ANNUEL

1996

DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

C O B
△

Ce rapport annuel 1996 constitue le document de référence
de la BNP enregistré auprès de la COB.



SOMMAIRE

| | |
|--|-----|
| Profil de la BNP | 4 |
| Le groupe BNP : chiffres clés | 5 |
| Message du Président | 6 |
| Conseil d'administration | 8 |
| Comité de Direction Générale | 9 |
| Faits marquants | 10 |
| La BNP au service de ses clients | |
| <i>Activités Bancaires en France</i> | 12 |
| <i>Banque et Finance Internationales</i> | 20 |
| <i>Le groupe BNP dans le monde</i> | 26 |
| Perspectives à moyen terme | 28 |
| La BNP et ses actionnaires | 30 |
| Gouvernement de l'entreprise | 34 |
| | |
| Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe | 38 |
| Annexes | |
| <i>L'évolution du bilan consolidé</i> | 43 |
| <i>L'évolution des résultats consolidés</i> | 44 |
| <i>Les capitaux propres et les ratios prudentiels</i> | 51 |
| <i>La maîtrise des risques de crédit</i> | 53 |
| <i>La couverture des risques</i> | 54 |
| <i>La gestion de bilan 1996</i> | 56 |
| <i>La maîtrise des risques liés aux opérations de marché</i> | 57 |
| <i>L'activité des principales filiales françaises</i> | 59 |
| | |
| Éléments financiers | |
| <i>Comptes consolidés</i> | |
| Bilan | 64 |
| Compte de résultats | 66 |
| États financiers en ECU | 67 |
| Tableau de financement | 69 |
| Notes annexes | 70 |
| Organigramme du groupe et implantations à l'étranger | 120 |
| Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés | 123 |
| <i>Comptes sociaux</i> | |
| Bilan | 126 |
| Compte de résultats | 128 |
| Principes comptables et de présentation des états financiers | 129 |
| Compte de résultats réglementairement publiable | 135 |
| Résultats des cinq derniers exercices de la BNP SA | 137 |
| Informations relatives aux filiales et participations | 138 |
| Informations relatives aux prises de participation de la BNP SA | 141 |
| Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées | 142 |

| | |
|---|-----|
| Renseignements de caractère général | |
| <i>Rappel historique</i> | 144 |
| <i>Le cadre juridique de la BNP</i> | 145 |
| <i>Situation de dépendance</i> | 145 |
| <i>Faits exceptionnels</i> | 145 |
| Responsable du document de référence et responsables du contrôle des comptes | 146 |
| Table de concordance COB | 147 |
| Résolutions soumises à l'Assemblée générale mixte | 149 |

PROFIL DE LA BNP

*Banque privée de proximité en France
et de grande clientèle à l'échelle mondiale*

Une banque de référence en France

- Un réseau de plus de 2 000 points de vente
- Des filiales parabancaires au service du réseau
- Leader dans l'innovation en banque électronique

- 1^{ère} banque des entreprises françaises
- 5 300 000 clients particuliers
- 400 000 comptes de professionnels et associations
- 60 000 comptes d'entreprises

Une grande banque internationale

- Présence dans 76 pays
- 500 implantations
- 26 salles de marché dans le monde
- Une organisation en lignes de métier mondiales

en relation commerciale avec :

- les 100 plus importantes entreprises françaises
- 49 des 50 plus grands groupes mondiaux
- 220 investisseurs institutionnels

NOTATION LONG TERME DU GROUPE BNP

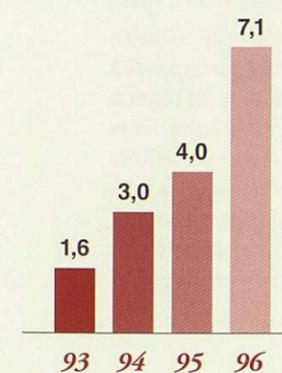
| | |
|-----|-------------------|
| A+ | Standard & Poor's |
| Aa3 | Moody's |
| AA- | IBCA |

LE GROUPE BNP : CHIFFRES CLÉS

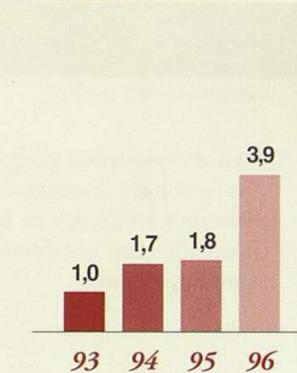
| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Activité | | | | |
| Total du bilan | 1 861 053 | 1 593 723 | 1 452 162 | 1 476 484 |
| Dépôts de la clientèle (a) | 655 213 | 595 828 | 542 324 | 529 851 |
| Prêts à la clientèle (montants bruts) | 834 067 | 786 215 | 771 106 | 799 926 |
| Capitaux propres, part du groupe | 55 552 | 48 642 | 48 160 | 46 833 |
| Ratio de solvabilité international | 9,1 % | 9,1 % | 9,8 % | 9,5 % |
| <i>dont noyau dur</i> | <i>5,4 %</i> | <i>5,5 %</i> | <i>5,7 %</i> | <i>5,6 %</i> |
| Résultats | | | | |
| Produit net bancaire | 39 502 | 37 708 | 39 311 | 41 675 |
| Résultat brut d'exploitation | 10 844 | 9 500 | 10 391 | 12 457 |
| Résultat courant | 7 051 | 3 967 | 3 017 | 1 649 |
| Résultat net d'ensemble | 4 129 | 1 925 | 1 761 | 972 |
| Résultat net, part du groupe | 3 856 | 1 784 | 1 656 | 1 018 |
| Rendement des fonds propres | 7,4 % | 3,7 % | 3,5 % | 2,2 % |
| Effectifs | 52 762 | 53 600 | 54 469 | 56 141 |
| Nombre de sièges | 2 585 | 2 575 | 2 511 | 2 575 |
| Éléments boursiers | | | | |
| Résultat net par action (en francs) | 18,59 | 9,28 | 8,71 | 5,53 |
| Actif net par action (en francs) | 268 | 253 | 253 | 255 |

(a) Hors titres de créances négociables.

Résultat courant
(en milliards de francs)



Résultat net, part du groupe
(en milliards de francs)



LE GROUPE BNP

MESSAGE DU PRÉSIDENT

La BNP commence à recueillir le fruit de ses efforts des trois dernières années. Le résultat net, part du groupe, s'élève en 1996 à 3 856 millions de francs ; il est le double de celui de 1995, et près de quatre fois celui de 1993, l'année de la privatisation.

Après deux années très difficiles, les recettes - le produit net bancaire - reprennent leur progression alors que les frais de gestion restent maîtrisés. Aussi le résultat



brut d'exploitation progresse-t-il de 10 %. Les deux pôles d'activité du groupe, Activités Bancaires en France et Banque et Finance Internationales, contribuent parallèlement à cette augmentation.

En France, le marché bancaire reste affecté par les distorsions de concurrence. En outre, la conjoncture n'est toujours pas favorable à une véritable reprise de la demande de crédit. L'amélioration des résultats d'exploitation, dans ce contexte, trouve son origine dans les efforts d' "Activités Bancaires en France" et en particulier du réseau : accroissement de la part de la BNP dans le marché très dynamique de la collecte de l'épargne ; forte augmentation des commissions ; politique soutenue d'innovation en termes de produits et de services et renforcement d'une position de premier plan dans la banque électronique ; nouveaux progrès de productivité pour la troisième année consécutive.

Dans un environnement mondial porteur, "Banque et Finance Internationales" accroît à nouveau sensiblement ses recettes, et poursuit son effort de développement de ses activités. Le réseau international, dont les encours de crédits et de dépôts sont en augmentation significative, se renforce notamment dans les pays émergents en particulier ceux de l'Asie-Océanie et pour les activités financières. Le groupe poursuit ses investissements en hommes et en informatique notamment dans le domaine des financements spécialisés, de plusieurs activités de marché des capitaux, de la banque privée internationale, et de la banque d'affaires en France.

Le résultat courant du groupe est en amélioration de près de 48 % par rapport à 1995, du fait de cette progression du résultat brut d'exploitation, et aussi de la baisse de la charge des provisions, à la suite des efforts consentis depuis trois ans pour améliorer les processus de décision en matière de crédit, pour assurer une couverture adaptée des risques, et pour activer le recouvrement.

La BNP déconsolide sa participation dans l'UAP dans ses comptes de 1996, comme elle l'avait annoncé dès le mois de novembre, à l'issue de la réunion du Conseil organisée au moment de l'annonce du rapprochement d'AXA et d'UAP. La valeur de cette participation a été fixée par référence au prix du marché. La charge correspondante, proche de 2,4 milliards de francs, a été compensée par des opérations exceptionnelles, de sorte que le résultat net du groupe n'en a pas été affecté.

Depuis sa privatisation, la BNP a mis en œuvre systématiquement un projet d'entreprise exigeant, assaini son bilan, et accru très significativement sa rentabilité. Elle est en ordre de marche pour poursuivre l'exécution de sa stratégie de développement dans les métiers pour lesquels elle dispose à la fois d'une culture, de compétences, et d'un fonds de commerce solides, en France et dans le monde, en Asie en particulier : la banque de proximité en France et la banque de grande clientèle à l'échelle mondiale.

La création de la monnaie européenne va constituer à la fois un défi et une opportunité, et la BNP s'y prépare activement avec l'ambition de devenir l'une des grandes banques de l'euro. La rénovation des applications informatiques qu'elle rend nécessaire est mise à profit pour en améliorer les performances afin d'offrir à notre clientèle une gamme étendue de produits et services en monnaie européenne.

La création de valeur est au centre de nos préoccupations. Nos équipes, compétentes et actives, sont mobilisées autour de nos objectifs d'amélioration de la rentabilité. Les progrès accomplis depuis trois ans et l'amélioration des résultats en 1996 montrent qu'elles méritent la confiance que leur font nos clients et nos actionnaires. Nous sommes déterminés à réussir.

T. Pébereau

Michel Pébereau
Président-Directeur Général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Michel PÉBEREAU
Président-Directeur Général

Daniel LEBÈGUE
*Vice-Président du Conseil d'administration
et Conseiller du Président*

Patrick AUGUSTE
Cadre de la BNP

Jean-Louis BEFFA
Président-Directeur Général de Saint-Gobain

Jacques FRIEDMANN
Président du Conseil de Surveillance d'AXA-UAP

Jean GANDOIS
Président du CNPF

Jean-Marie GIANNO
Salarié de la BNP

Philippe JAFFRÉ
Président-Directeur Général d'Elf Aquitaine

Alain JOLY
Président-Directeur Général de l'Air Liquide

Philippe MUSSOT
Salarié de la BNP

Lindsay OWEN-JONES
Président-Directeur Général de L'Oréal

Jürgen SARRAZIN
Président du Directoire de Dresdner Bank

Louis SCHWEITZER
Président-Directeur Général de Renault

René THOMAS
Président d'Honneur

Jacques Henri WAHL
Conseiller du Président

COMMISSAIRES AUX COMPTES

BARBIER, FRINAULT & AUTRES
Arthur Andersen représenté
par Christian CHIARASINI
et Radwan HOTEIT

BEFEC - PRICE WATERHOUSE
représenté par Étienne BORIS

SALUSTRO REYDEL
représenté par Édouard SALUSTRO
et Michel SAVIOZ

PRÉSIDENTS D'HONNEUR

Pierre LEDOUX
René THOMAS
Jacques CALVET

COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE



Michel PÉBEREAU
Président-Directeur Général



Baudouin PROT
Directeur Général



Georges CHODRON de COURCEL
Directeur Général Délégué



Vivien LEVY-GARBOUA
Directeur Général Délégué



Christian AUBIN
Directeur Général Adjoint



Daniel LEBÈGUE
Conseiller du Président



Jacques Henri WAHL
Conseiller du Président



Jean-François LEPETIT
Conseiller du Président



Philippe BORDENAVE
*Directeur des Marchés
de Capitaux*



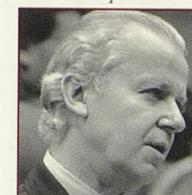
Jean-Michel CHARPIN
*Directeur de la Gestion
Actif-Passif*



Hervé GOUEZEL
*Directeur de l'Organisation
et des Systèmes d'Information*



Marc LAVERGNE
Inspecteur Général



Bernard LEMÉE
*Directeur des Relations et
des Ressources Humaines*



Françoise MONARD
*Directeur de la Communication
et de la Publicité*



Alain MOYNOT
*Directeur
des Réseaux France*



Michel PASSANT
*Directeur des Opérations
et de l'Appui Technique*



Claude PORCHEROT
*Directeur Central des Filiales
et des Activités Immobilières*



Ervin ROSENBERG
*Directeur Central des
Grandes Entreprises et
Institutionnels*



Édouard SAUTTER
*Directeur des Risques
et des Etudes Industrielles*



Jean THOMAZEAU
*Directeur Banques et Risques
(Banque et Finance Internationales)*

FAITS MARQUANTS

Janvier

- La BNP est chef de file d'un emprunt obligataire de 5 milliards de francs pour le Crédit Local de France.
- Lancement de "Natio Garantie Double 100" : fonds à capital garanti éligible au PEA.
- *Russie* : signature d'un accord de financement de 465 millions de francs pour la réalisation d'une sucrerie.

Février

- Marchés internationaux de capitaux : la BNP est chef de file d'une émission de 200 millions de deutsches marks pour la RATP.

Mars

- Lancement de "BNP en ligne" : plate-forme téléphonique ouverte 6 jours sur 7 de 8 h à 22 h.
- La BNP est chef de file d'un emprunt de 3 milliards de francs pour la Banque Européenne d'Investissement et d'un emprunt de 10 milliards de pesetas pour la Banque Nordique d'Investissement. Elle est également co-arrangeur d'une ligne de crédit confirmé de 455 millions de livres sterling pour Xerox.
- *Pologne* : la BNP acquiert 80 % d'Eurofund Management Polska, société chargée de préparer des sociétés polonaises de premier plan à leur future privatisation.

Avril

- Pour les particuliers, lancement de "Provisio" : réserve de crédit personnalisée. "Réflexe Provisio" permet d'alimenter automatiquement le compte de chèques. "La carte Provisio" (carte bleue Visa) fonctionne sur la réserve "Provisio" et complète cette offre.
- La BNP est chef de file d'une émission obligataire de 1,5 milliard de francs en faveur de Ford Credit Europe plc.
- Lancement de la nouvelle OAT TEC 10 d'un montant de 18 milliards de francs. Ce nouvel indice de taux rencontre un vif succès.
- Produits dérivés sur actions : la BNP émet les premiers warrants sur le secteur international du luxe.
- *Suisse* : ouverture d'une agence à Lugano.
- *Chili* : création avec Dresdner Bank de la première filiale commune en Amérique latine.
- *Chine* : ouverture d'un bureau de représentation à Suzhou.

Mai

- L'Assemblée générale mixte des actionnaires de la BNP décide le lancement d'une offre publique d'échange sur les actions de la Compagnie d'Investissements de Paris à raison d'une action BNP pour une action CIP.
- La BNP introduit la société Genset simultanément au nouveau marché et au Nasdaq.
- Rachat par Saint-Gobain de la participation de Paribas dans Poliet (56,6 %) : la BNP est conseil de l'opération et présentateur à l'OPA

des participations détenues par les minoritaires.

- *Brésil* : la BNP est la première banque française à obtenir l'accord des autorités pour l'établissement d'une filiale à 100 %.
- *Chine* : la BNP est chef de file d'un accord de financement de 165 millions de dollars pour la construction de la centrale nucléaire de Qinshan II.

Juin

- Enrichissement de la gamme des OPCVM avec un fonds garanti pour les particuliers "Natio Garantie Super Moyenne 75".
- La BNP dirige trois émissions obligataires de premier plan : pour Danone (2 milliards d'eurofrancs), pour la province de l'Ontario (3 milliards d'eurofrancs) et pour EDF (200 millions de dollars).
- Thomson choisit la BNP comme arrangeur d'un crédit de 5,5 milliards de francs.
- *Afrique Australe* : ouverture d'un bureau de représentation à Johannesburg.
- *Irak* : Au terme d'un appel d'offre international, la succursale de la BNP à New York a été sélectionnée par les Nations Unies pour tenir le compte séquestre destiné à enregistrer les opérations financières résultant de l'application de la résolution 986 des Nations Unies dite "pétrole contre nourriture".
- *Chili* : La BNP est chef de file des crédits export et des prêts commerciaux pour le financement des matériels du métro de Santiago.

Juillet/août

- La BNP est à l'initiative de la création du Consortium e-COMM avec Visa International, France Télécom et Gemplus pour la sécurisation des paiements par cartes bancaires sur Internet.
- La Banexi est choisie par France Télécom comme banque conseil pour l'ouverture de son capital.
- *Inde* : La BNP est chef de file de deux financements export moyen terme de ce pays (Gec Alstom / Naphta Jhakri).

Septembre

- La BNP complète son offre Jeunes en proposant la gratuité du contrat Présence et le prêt Livret Jeune.
- La BNP innove avec Stratégis, un concept de gestion de portefeuille à choix de profil de gestion multiple.
- La BNP co-dirige un emprunt obligataire pour la Cades de 60 milliards de francs.

Octobre

- Signature formelle de l'accord de coopération entre la BNP et Dresdner Bank.
- La BNP est chef de file associé avec Dresdner Bank d'une émission de deux milliards de francs à 12 ans pour le compte de cette dernière.
- *Indonésie* : la BNP accompagne France Télécom dans son projet le plus important à ce jour (600 millions de dollars).
- *Thaïlande* : la BNP est la première banque française à obtenir du gouvernement une licence de plein exercice.

Palmarès de la BNP

Dans une enquête réalisée par Option Finance, la BNP est désignée comme la meilleure banque française pour accompagner et soutenir ses clients sur les marchés mondiaux.

Investir Magazine décerne à la BNP la médaille d'or pour la gestion à 10 ans de ses SICAV.

La BNP reçoit la Corbeille FCP du magazine "Mieux Vivre Votre Argent" pour la gestion de ses fonds communs de placement et obtient la seconde place pour la gestion de SICAV sur 5 ans.

La banque est récompensée par le Grand Prix de la gestion dans la catégorie actions et diversifiés sur 5 ans, décerné par la Tribune et Micropal aux Victoires des SICAV.

Le magazine Fusions et Acquisitions classe la Banexi deuxième au palmarès 1996 des conseillers financiers en fusions-acquisitions, à la fois pour le nombre de transactions conseillées et pour leur volume supérieur à 100 milliards de francs.

La BNP est désignée meilleure banque chef de file sur le marché obligataire du franc (domestique et euro) par la presse spécialisée française et internationale : l'Agefi, Option Finance et l'International Financial Review.

Novembre

- BNP Factor enrichit sa gamme avec cinq nouveaux produits pour répondre de façon personnalisée aux besoins des entreprises.
- Natio-Vie propose l'offre Millésime 1996 : contrat en francs à taux minimum garanti et participation progressive aux bénéfices sur 10 ans.
- La BNP lance Natio Garantie Super Moyenne 70, FCP à capital garanti éligible au PEA.
- La BNP est choisie par le Ministère de l'Economie et des Finances comme coordinateur global de l'offre à prix ferme de mise sur le marché de France Télécom, qui correspond à la tranche réservée aux particuliers français.
- *Côte d'Ivoire* : le comité des banques créancières, présidé par la BNP, signe un accord pour restructurer la dette commerciale du pays

qui s'élève à 7,2 milliards de dollars.

- *Asie du Sud-Est* : la BNP acquiert le contrôle majoritaire de PrimeEast Capital Group et renforce ainsi son dispositif régional en l'étendant au courtage, à l'analyse financière, à la vente d'actions et au "corporate finance".

Décembre

- La BNP lance une nouvelle version de BNP Micro : offre complète de consultation et de gestion des comptes sur ordinateur personnel.
- La BNP est la première banque à proposer, notamment aux entreprises, des produits Corridor au travers de deux fonds de placement : Natio-Fonds Corridor USD et Natio-Fonds Corridor Pibor.
- *Autriche* : la BNP devient "primary dealer" officiel de la dette gouvernementale.



LA BNP AU SERVICE DE SES CLIENTS

Pour le pôle Activités Bancaires en France l'année 1996 a été marquée par des innovations fortes dans l'offre de produits et de services à la clientèle, tant au niveau de la collecte de l'épargne, que du financement de l'économie. Dans une conjoncture bancaire toujours difficile, la banque a poursuivi la mise en œuvre de son projet d'entreprise.

ACTIVITÉS BANCAIRES EN FRANCE : L'INNOVATION AU SERVICE DES CLIENTS

Une conjoncture bancaire toujours difficile en France

L'activité économique en France a progressé de façon limitée, le produit intérieur brut augmentant de 1,3 % (après + 2,2 % en 1995). La consommation des ménages (+ 2,3 %) a constitué la composante la plus dynamique de la croissance qui a, par ailleurs, bénéficié d'une demande extérieure soutenue. Les prix de détail ont progressé en moyenne de 2 % en 1996 (1,7 % en glissement annuel en décembre), essentiellement sous l'effet des hausses de taxes indirectes, du prix de l'énergie et des tarifs publics. L'évolution des prix des produits et des services du secteur privé a été très modérée.

Cette conjoncture n'a pas permis une véritable reprise de la demande de crédit bancaire. Du fait de la diminution des stocks et du maintien de résultats d'exploitation satisfaisants, l'encours des crédits de trésorerie aux entreprises s'est contracté à partir du deuxième trimestre ; la baisse de l'investissement (- 0,3 % par rapport à 1995) et le maintien d'un taux d'autofinancement supérieur à 100 % ont limité les besoins en capitaux d'origine externe des sociétés.

L'encours des crédits aux ménages a, en revanche, augmenté à partir du second semestre : les crédits à l'habitat ont bénéficié de conditions plus favorables à l'achat sur le marché de l'immobilier, et des mesures destinées à soutenir la demande de logements (prêts à taux zéro) ; le niveau d'endettement des ménages a permis une reprise sensible des crédits de trésorerie au troisième trimestre.

La reprise de la consommation a été alimentée par une baisse du taux d'épargne des ménages, de 14,3 % en 1995 à

12,5 % en 1996. Ce recul a presque exclusivement porté sur les produits de placement à court terme, les placements à long terme ayant enregistré une forte progression. La baisse des taux de marché et de la rémunération du livret A a entraîné une recomposition partielle de l'épargne des ménages, surtout au profit des Plans d'Épargne Logement et des Plans d'Épargne Populaire. En revanche, l'épargne a continué de se détourner des OPCVM monétaires ainsi que de tous les placements à rémunération de marché (dépôts à terme, bons de caisse). Les montants placés dans l'assurance-vie ont augmenté (+ 10,3 %, après + 9 % en 1995), en dépit d'un durcissement de la fiscalité.

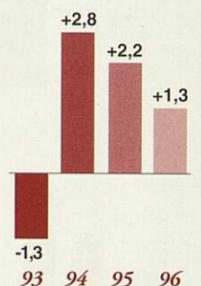
La banque de proximité en France, l'un des deux axes de la stratégie globale de développement de la BNP

La BNP complète son dispositif commercial afin d'offrir à ses clientèles des moyens nouveaux, diversifiés, adaptés à leurs attentes, et leur permettant d'accéder plus facilement aux services de la banque.

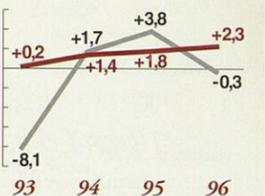
La mise en place de "BNP en ligne" donne une plus grande liberté d'action à tous les



BNP EN LIGNE : la nouvelle banque par téléphone.



Évolution en % du PIB en France

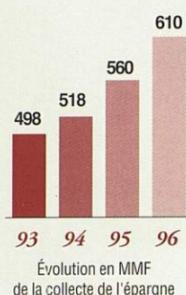


Évolution en % de la consommation des ménages et de l'investissement des entreprises

- 5 300 000 clients particuliers

- 400 000 clients professionnels et associations

- 1 PME sur 3 est cliente de la BNP



Évolution en MMF de la collecte de l'épargne

- 750 chargés d'affaires entreprises

- 10 600 conseillers particuliers

- 1 500 conseillers et gestionnaires en patrimoine financier

clients, particulièrement à ceux dont la disponibilité pendant les heures de travail est réduite. Cette plate-forme téléphonique offre en effet des plages d'ouverture étendues de 8 h à 22 h (9 h à 18 h le samedi). Par téléphone, le conseiller BNP analyse les besoins du client et lui propose les produits les mieux adaptés. Les opérations peuvent se conclure par téléphone ou à l'agence tenant le compte. Ce nouveau service a connu un succès immédiat avec une moyenne de 1 000 appels téléphoniques par jour.

Le réseau des 2 000 distributeurs automatiques de billets, utilisables 24 h sur 24, est sans cesse adapté aux mouvements et déplacements des domicile et lieu de travail de la clientèle. La BNP vient d'obtenir la certification ISO 9002 pour la disponibilité de l'ensemble des services offerts par les guichets automatiques de banque ; elle est la première banque en France à avoir obtenu ce label délivré par l'Association Française pour l'Assurance Qualité pour cette catégorie de service.

La banque a, en outre, adapté, amélioré et complété son réseau de 2 000 agences pour se rapprocher davantage de la clientèle. Elle a ouvert 13 agences en 1996.

La BNP dispose d'équipes compétentes afin de répondre aux besoins spécifiques de chacun de ses clients. 750 chargés d'affaires entreprises apportent leur expérience et un conseil adapté aux chefs d'entreprises ; plusieurs agences, surtout en Ile-de-France, sont spécialement orientées



BNP AUTEUIL : la meilleure équipe de vendeurs tous produits.

vers le service aux entreprises. 10 600 conseillers apportent aux particuliers leur appui pour la réalisation des opérations courantes et des informations pour réaliser des placements. 1 500 conseillers et gestionnaires sont à la disposition de la clientèle pour étudier des solutions personnalisées et optimisées de gestion de patrimoine.

Des filiales spécialisées offrent leurs produits spécifiques. BNP Bail propose des financements sous forme de crédit-bail mobilier et immobilier et de location avec option d'achat. Le Crédit Universel finance les biens d'équipement pour les particuliers (prêt et location avec option d'achat) et pour les entreprises (crédits d'équipement, crédit-bail, location financière, location longue durée). BNP Factor offre aux entreprises des techniques d'affacturage. Lorsque la taille ou la complexité de l'opération l'exige, les experts de ces filiales fournissent au client un produit "sur mesure".

ÉPARGNE : DES VOLUMES ACCRUS, UNE PART DE MARCHÉ EN HAUSSE

Le montant de l'épargne collectée en France, par le réseau de la BNP, par les OPCVM qu'elle gère et par ses filiales d'assurance-vie, est de 610 milliards de francs au 31 décembre 1996, en hausse de 8,9 % sur un an, alors que le marché dans son ensemble croît de 8,1 %. Le groupe BNP a donc accru sa part de marché globale ; mais il a mené une action sélective sur les différents flux d'épargne dont les évolutions ont été fortement influencées par la fiscalité et les taux d'intérêt.

- Assurance-vie : Natio-Vie au cinquième rang

Natio-Vie, filiale à 100 % de la BNP, gère un encours qui excède 100 milliards de francs en fin 1996, la plaçant ainsi, selon ce

critère, au cinquième rang de toutes les compagnies d'assurance-vie en France. Cette performance résulte de la coopération étroite instaurée depuis 1980 entre la force de vente du réseau de la BNP et les équipes de Natio-Vie afin d'offrir aux clients des produits adaptés à leurs besoins. Natio-Vie gère 1,4 million de contrats dont le montant unitaire est de 85 000 francs.



NATIO-VIE : le Comité des responsables de Département.

L'institution de fonds d'épargne retraite en France, équivalents des fonds de pension anglo-saxons, est un événement majeur. Natio-Vie dispose déjà dans ce domaine de références éprouvées - elle bénéficie d'une position de premier ordre sur le marché des contrats d'épargne retraite conclus au titre de la loi Madelin - et a créé une nouvelle filiale spécialisée, Natio-Retraite, dont la vocation est de définir et de commercialiser une gamme complète de fonds.

- OPCVM : l'excellence dans la durée

Alors que dans son ensemble le marché des OPCVM en France s'est érodé en 1996, le groupe BNP a augmenté à la fois le montant des encours gérés et ses parts de marché. Résultant, là encore, d'une étroite coopération entre la force de vente du réseau et les équipes de BNP Gestions, cette double performance s'inscrit dans une tradition d'excellence dans la durée qui a été distinguée à nouveau en 1996 par l'attribution :

- de la Médaille d'Or par la revue "Investir" pour la gestion des Sicav à 10 ans,



OPCVM : une équipe de gérants.

- de la Corbeille FCP de la publication "Mieux Vivre Votre Argent" qui classe, en outre, la BNP en deuxième position pour la gestion des Sicav à 5 ans,

- du Grand Prix décerné par "La Tribune" et "Micropal" pour les Sicav "actions et diversifiés" sur 5 ans.

- L'innovation au service du client : Stratégis - Panorama

En 1996, la BNP a proposé à ses clients deux nouveaux services, conçus pour répondre à leurs besoins et qui ont rencontré un excellent accueil :

- Grâce à "Stratégis", l'épargnant, pour un placement minimum de 50 000 francs, peut sélectionner un objectif de placement - prudent, équilibré, dynamique - dont la gestion est assurée par les experts de BNP Gestions. Il reçoit trimestriellement le relevé des avoirs gérés ainsi qu'un état de son portefeuille accompagnés d'un compte-rendu de gestion détaillé. Plus de 60 000 clients ont opté pour ce service, en 1996, et y ont investi 7 milliards de francs.



- Médaille d'or pour sa gestion de Sicav à 10 ans "Investir"

- Corbeille FCP "Mieux Vivre Votre Argent"

- Grand Prix de la gestion catégorie actions et diversifiés sur 5 ans "La Tribune" et "Micropal"

- "Panorama" offre au choix du client une gamme de prestations lui permettant de disposer du relevé de son patrimoine financier selon des critères de regroupement patrimonial ou fiscal, de définir la situation fiscale de ses placements et de connaître sa position au regard des règles de plus-values. Au 31 décembre 1996, plus de 150 000 clients avaient souscrit, sous différentes formes, à Panorama ;

• *La banque renforce sa position sur le marché des ressources à taux réglementés*

Cette composante des ressources est fortement influencée par les dispositions que les autorités prennent en matière fiscale (dépôts à terme) ou réglementaire (dépôts à condition réglementée). Comme les années précédentes, la performance de la BNP a été satisfaisante avec une forte augmentation des ressources à taux réglementés. Dans ce domaine, la BNP a proposé en 1996 le "Livret Jeune", produit d'épargne à vue défiscalisé créé par les pouvoirs publics. Pour les jeunes de 12 à 18 ans, la banque a innové en assortissant cette offre d'une carte Jeans et de droits à prêts utilisables dès leur majorité. Plus de 350 000 livrets ont été souscrits en 1996. Les dépôts à vue ont diminué, de date à date, en partie au profit des produits d'épargne proposés par la banque. En moyenne, l'encours des dépôts à vue a progressé par rapport à 1996.



BANQUE ÉLECTRONIQUE : l'équipe de "Produits et Marchés".

LA BNP : UN ACTEUR IMPORTANT DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE

• *Première banque des entreprises, la BNP innove dans la banque électronique*

La BNP met à la disposition de ses différentes clientèles l'ensemble des services d'une banque moderne au seuil du XXI^e siècle et joue un rôle de premier plan dans le développement de la banque électronique. En France, elle s'impose sur ce marché : plus de 65 % des entreprises clientes lui sont reliées par des procédures télématiques : micro-ordinateur, transmission électronique de fichiers, minitel, ... Défrichant les nouveaux standards, définissant les normes les plus exigeantes, la BNP démontre son aptitude à accompagner les évolutions très rapides de la technologie dans ce domaine.

Anticipant les futurs développements des réseaux "Internet", la BNP a pris l'initiative de la création du consortium e-COMM, qui réunit de grandes banques françaises ainsi que "Visa International", "France Télécom" et "Gemplus", et qui a pour objet de mettre au point la sécurisation des paiements par carte à puce sur ces réseaux. La première transaction est programmée pour le courant de l'année 1997 ; le projet vise à établir un standard interbancaire d'abord en France puis ensuite au niveau international.

Dans la perspective de la monnaie unique, l'interconnexion des systèmes informatiques de la BNP et de Dresdner Bank est réalisée au niveau de la centralisation automatique de trésorerie. Cette formule offre à toute entreprise la possibilité de connaître en temps réel sa situation de trésorerie sur tous ses comptes, ouverts tant sur les livres de Dresdner Bank que sur ceux de la BNP. Une généralisation de cette procédure est prévue pour 1997.

"Geolink", désormais disponible sous Windows, est un système de gestion multidevises de trésorerie qui permet au tréso-

rier d'entreprise de gérer ses disponibilités dans toutes les devises, d'accéder aux informations sur les comptes ouverts dans les différentes agences de la BNP dans le monde et d'effectuer des ordres de transfert en devises sur différentes places financières. Certaines opérations de financement des exportations, tel le crédit documentaire, peuvent en outre être effectuées.

La BNP a lancé une carte Affaires avec le produit Visa. Cette carte facilite la gestion, par les services comptables des sociétés, des dépenses - voyages, hôtels, repas - effectuées, notamment lors de déplacements. La BNP a remporté plusieurs grands appels d'offres et affiche une position de premier plan sur ce marché.

Dans un environnement économique mobile et incertain, les services bancaires proposés aux professionnels - artisans, commerçants, professions libérales - mettent l'accent sur la sécurité avec le "Crédit Réserve", sur la souplesse avec le "Prêt modulable" dont le niveau de remboursement mensuel est variable, et sur la réduction des frais financiers avec le "Prêt à taux variable plafonné".

• *La BNP complète sa gamme de services pour ses clients particuliers*

En mai 1996, une offre de crédit - avec réapprovisionnement automatique du compte de chèques pour éviter tout débit irrégulier - associée à la carte de crédit "Provisio" a été lancée et a obtenu un franc succès. Près de 250 000 comptes "Provisio" ont été ouverts et plus de 60 000 cartes ont été vendues en 1996.

La clientèle a plébiscité "Provisio" qui est une carte de crédit et non une carte de paiement comme la plupart des cartes vendues en France. Les découverts accordés à cette occasion ont favorisé l'accroissement des volumes de crédit à la consommation de la banque qui s'est traduit par une progression sensible de sa position de place.



BNP PARIS-MONTMARTRE : la meilleure équipe de vente de "Provisio".

Sur le plan de la banque électronique pour les particuliers, l'offre BNP, avec une pénétration d'environ 12 %, lui assure un rôle de premier plan sur ce marché. Le développement se fait actuellement plus particulièrement à partir du micro-ordinateur, destiné à remplacer progressivement le minitel.

DES ÉQUIPES MOBILISÉES ET MOTIVÉES

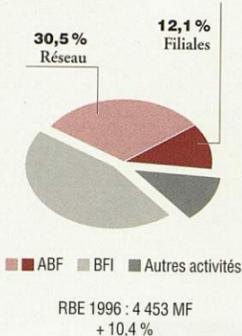
La réussite de la stratégie de développement dans la rentabilité définie lors de la privatisation repose sur l'adhésion de l'ensemble du personnel : la BNP s'est ainsi attachée à encourager l'esprit d'initiative, à favoriser l'adaptation de tous ses collaborateurs aux nouvelles attentes de la clientèle et à maintenir la cohésion sociale autour des valeurs de l'entreprise.

• *Une gestion active des ressources humaines*

La mobilisation des forces de l'entreprise pour son développement, au service de ses clients, s'est traduite par la reconversion d'un nombre important de collaborateurs dans des activités commerciales ou de service après-vente. La mise en place de formules originales d'aménagement du temps de travail dans certains centres d'ap-

- Provisio*
- 250 000 comptes ouverts
 - 60 000 cartes vendues

Amélioration des performances d'ABF malgré un environnement toujours en difficulté



pui ou dans le réseau commercial, s'est accompagnée d'un effort de formation maintenu au niveau très élevé des exercices précédents. Tout au long de l'année, le centre de formation de Louveciennes a accueilli plus de 20 000 stagiaires, et la quasi-totalité du personnel a participé, localement ou dans ce centre, à des opérations décentralisées d'information ou de formation professionnelles.

• *Une politique d'emploi adaptée aux évolutions actuelles et futures*

Conformément aux prévisions du Plan d'Adaptation de l'Emploi mis en œuvre pour trois ans au début de l'année 1995, la réduction de l'effectif a été poursuivie de manière maîtrisée, au rythme des progrès réalisés par l'informatique et les réformes d'organisation. En France métropolitaine, les dispositions du plan ont permis simultanément de réduire de 3 % le niveau des effectifs, soit plus de 1 050 personnes, et de reconstituer les capacités de recrutement de l'entreprise par l'embauche de plus de 500 jeunes, en majorité diplômés de l'enseignement supérieur.

• *Une gestion moderne des carrières et des rémunérations*

En complément des comités d'orientation des carrières, associant étroitement tous les responsables opérationnels, des procédures particulières ont été instituées pour favoriser la relève des postes clés et clarifier le parcours professionnel des futurs cadres supérieurs de l'entreprise.

La réforme de l'évaluation professionnelle est achevée : elle permet de valoriser les compétences, les capacités et les initiatives de tous les salariés. En définissant clairement la nature des responsabilités et le contenu des missions, elle fournit les éléments de différenciation nécessaires au développement d'une politique salariale équitable. L'évolution très posi-

tive des rémunérations variables a ainsi permis, en 1996, de reconnaître de manière plus individualisée la participation de chacun à la création de valeur par l'entreprise.

• *Un dialogue social actif*

La communication interne a été structurée et a fait l'objet d'une plus large diffusion. La concertation avec les partenaires sociaux s'est poursuivie et s'est concrétisée par plusieurs accords d'entreprise.

Parallèlement, de nouveaux domaines de développement social ont été explorés, ce qui a permis notamment de dynamiser l'épargne salariale, de réaliser la première augmentation de capital réservée au personnel, et d'engager des négociations sur un futur dispositif d'épargne retraite propre à l'entreprise.

UNE RENTABILITÉ EN HAUSSE

La poursuite des efforts d'amélioration de la productivité, tout en maintenant les investissements nécessaires, a permis une réduction des frais de gestion de 1,2 % (- 2,8 % en francs constants).

Avec 24 milliards de francs en 1996, l'amélioration des recettes, (+ 0,8 % par rapport à 1995), conjuguée à la maîtrise des frais de gestion a entraîné une progression du résultat brut d'exploitation de 10,4 %.

LA COOPÉRATION AVEC DRESDNER BANK

L'alliance BNP-Dresdner Bank est, pour les deux banques, un élément important de leur stratégie dont l'avènement de la monnaie unique renforce la pertinence.

Le principe fondateur de la coopération entre la BNP et Dresdner Bank est d'offrir

à leurs propres clients domestiques le meilleur des services de l'une ou l'autre banque en mettant à leur disposition leurs implantations respectives. Une collaboration étroite s'instaure progressivement entre les deux réseaux afin de répondre aux besoins des clients dans le pays du partenaire : des chargés d'affaires pour les entreprises sont détachés dans les succursales, les réseaux sont jumelés, des crédits de coopération sont mis en place, ...

L'ensemble de la zone euro étant appelé à devenir un seul marché, BNP et Dresdner Bank ont entrepris de construire ensemble un partenariat avec une grande banque à réseau dans chacun des principaux pays

européens. Ce réseau transeuropéen de banque électronique permettra de proposer aux clients respectifs des deux établissements "TransEuropean Banking services", offre globale de services de proximité à l'échelle du nouvel espace économique, et d'améliorer les règlements transfrontières.



BNP/DRESDNER BANK : une équipe commune de chargés d'affaires.



LA BNP AU SERVICE DE SES CLIENTS

Les équipes de Banque et Finance Internationales ont déployé en 1996 une activité intense dans une économie mondiale dont l'évolution a été globalement favorable. La qualité des services offerts à la grande clientèle internationale a été améliorée, et la position concurrentielle de la banque renforcée.

BANQUE ET FINANCE INTERNATIONALES

Une conjoncture internationale globalement favorable

La croissance moyenne des grands pays industrialisés a légèrement dépassé 2 % en 1996 contre 1,9 % en 1995, avec toutefois un élargissement du décalage conjoncturel entre les grands pays de l'OCDE : accélération de la croissance aux Etats-Unis et au Royaume-Uni mais activité réduite au Japon et en Europe continentale.

L'inflation est restée faible, s'établissant à moins de 2 % en moyenne pour les grands pays industrialisés. La maîtrise des déficits publics est restée une priorité des politiques économiques. En Europe, la volonté politique de respecter, dès 1997, les critères définis dans le Traité de Maastricht a conduit à accélérer le processus d'assainissement budgétaire. Au Japon, les autorités ont présenté à la fin de l'année un budget fortement restrictif destiné à enrayer la dégradation des finances publiques.

Le recul de l'inflation et la maîtrise des déficits ont permis le maintien de politiques monétaires accommodantes au Japon et en Europe continentale rendues par ailleurs nécessaires par l'atonie de l'activité économique. La Banque d'Angleterre a, en revanche, relevé son taux de base le 30 octobre. Les écarts de taux à long terme des pays européens vis-à-vis de l'Allemagne se sont réduits, atteignant des minima historiques pour les pays d'Europe du Sud : l'écart entre Obligations Assimilables du Trésor français (OAT) et Bund allemand à 10 ans est notamment devenu négatif au début du mois d'octobre. Aux Etats-Unis, la politique monétaire est restée inchangée à partir du mois de février. Le marché obli-

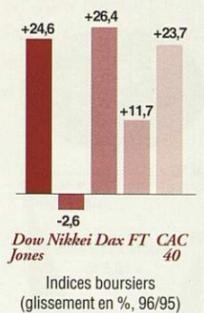
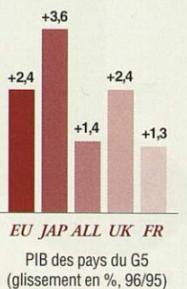
gataire a, en revanche, connu de fortes tensions (+ 80 pb sur le T-note à 10 ans) liées à des craintes de reprise de l'inflation.

Le dynamisme de l'économie américaine a entraîné l'indice Dow Jones vers des records historiques. Ce mouvement haussier s'est transmis aux marchés boursiers européens qui ont de surcroît bénéficié des bas niveaux de taux d'intérêt et ont eux aussi atteint des sommets malgré une conjoncture économique moins favorable. La Bourse de Tokyo, en baisse de 2,6 % en 1996, est quant à elle restée en retrait en raison de la reprise hésitante de l'activité.

La "normalisation" du marché des changes, commencée à la mi-1995, s'est poursuivie, en 1996, avec une volatilité moindre des principales parités. En Europe, ce mouvement s'est concrétisé par l'adhésion de la Finlande au mécanisme de change européen (MCE) à la mi-octobre et par le retour de la lire italienne dans le MCE fin novembre. L'affaiblissement du mark et la forte chute du yen se sont traduits par une appréciation du dollar en termes effectifs de 13 % par rapport au point bas de 1995.

La banque de grande clientèle en France et à l'étranger : un pôle stratégique, une organisation nouvelle.

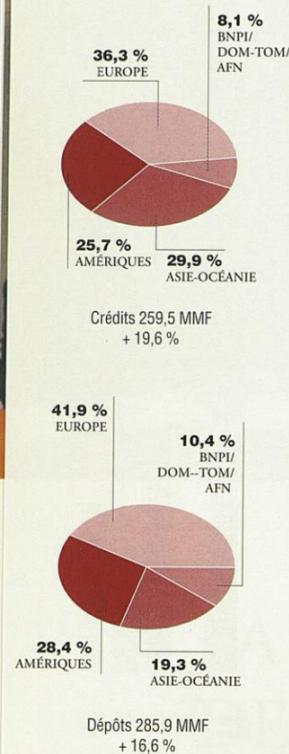
Dans les derniers mois de 1995, la structure "Banque et Finance Internationales" a été mise en place. Cette création procède d'une fusion des compétences dont l'objectif est de développer les synergies entre les équipes du réseau international et les potentialités des zones géographiques, les spécialistes des lignes de métier mondiales et les commerciaux



Des équipes performantes au service de 360 entreprises multinationales et 220 investisseurs institutionnels

Une présence sur toutes les places mondiales

Une croissance forte de l'activité dans le réseau international



BNP NEW YORK : réunion du "Group Management".

de haut niveau qui assurent le suivi global de la grande clientèle entreprise et institutionnelle. Aujourd'hui, grâce à ses 26 salles de marché, la banque offre, 24 h sur 24, le professionnalisme de ses lignes de métier mondiales.

Le réseau international de la BNP, avec 500 implantations réparties dans 76 pays, est l'un des plus vastes des banques commerciales au niveau mondial avec une présence remontant parfois au siècle dernier.

En 1996, la BNP a poursuivi son développement en Europe, avec l'ouverture d'une agence en Suisse et de deux agences en Pologne en coopération avec Dresdner Bank. La politique d'implantation en commun s'est poursuivie également en Amérique du Sud, au Chili, avec la création d'une filiale. Au Brésil, la BNP a obtenu l'accord des autorités pour l'établissement d'une filiale à 100 %. En Asie, elle a ouvert un bureau de représentation à Suzhou (Chine) et une nouvelle agence en Inde à Ahmedabad. Elle a acquis le contrôle majoritaire de PrimeEast Asia, société de bourse implantée notamment à Hong Kong et Singapour, ce qui permettra de développer le pôle actions et le *Corporate Finance* sur la région. Un bureau de représentation a été ouvert à Johannesburg en Afrique du Sud.

Grand acteur de la banque en Europe et dans le monde, la BNP accompagne le développement international de ses clients.

La croissance de l'activité dans le réseau international a été forte en 1996 dans l'ensemble des zones :

- en Europe, les crédits ont progressé de 18,2 % en moyenne et les dépôts de 19,5 %. La zone Europe occidentale a récolté les fruits d'un programme d'assainissement et confirmé le redressement amorcé en 1995, tandis que la zone Europe orientale a connu une année de développement actif ;
- pour la zone Amériques, la hausse des encours de crédits a atteint 28,2 % et celle des dépôts 25,5 %. Soutenu par un contexte économique favorable, le continent nord-américain a connu un bon développement de ses activités, notamment en Californie tant pour la BNP que pour Bank of the West, et à New York. L'expansion du réseau se poursuit en Amérique Latine, dans un contexte économique favorable ;
- en Asie-Océanie, où les différentes implantations ont bénéficié d'une croissance économique favorable, les crédits se sont accrus de 16,9 % et les dépôts de 7,3 %.

LA BANQUE DES GRANDS PROJETS ET DU COMMERCE INTERNATIONAL

La BNP figure à la première place pour l'accompagnement des entreprises françaises à l'étranger, toutes tailles confondues (enquête réalisée par Option Finance auprès des responsables financiers de 450 sociétés).

Pôle d'excellence, l'équipe du Commerce International de la BNP affiche ses réussites. N°1 en France depuis 1966 en *Financement des exportations à moyen et*

long terme, la BNP assure à sa clientèle française, qui reconnaît en elle "la meilleure banque internationale en France", un soutien efficace pour le montage d'opérations simples ou sophistiquées. Les experts de cette ligne de métier sont à la disposition du réseau pour proposer aux clients de l'hexagone des solutions dans le cadre de crédits Coface ou autres.

En aéronautique, la BNP a reçu à New York le prix du *Deal of the Year* accordé par la revue *Air Finance*. Cyclique, compétitif et risqué, ce métier exige une coopération étroite avec les autres compartiments de la banque et connaît actuellement un fort développement. Une ligne de métier mondiale *shipping* s'appuyant sur les implantations de Hong Kong, Athènes et Oslo a été créée et évolue dans des conditions favorables.

Le Négoce International finance, au niveau mondial, les groupes impliqués dans les opérations sur les matières premières cotées sur les marchés à terme. La BNP accroît constamment son champ d'action et est reconnue comme l'un des grands acteurs de ce métier très spécialisé : elle est devenue au fil des années une banque de référence pour les principaux producteurs mondiaux de matières premières. Cette activité s'appuie sur des équipes professionnelles à Paris, au sein de l'Agence du Négoce International notamment, mais également sur les places où se concentrent les activités de négoce : Londres, Chicago, Buenos Aires, Singapour et la Suisse.

Enfin, les opérations d'import/export à court terme (crédits documentaires) dites de *Trade Finance*, où les équipes BNP se sont toujours distinguées, connaissent un nouvel essor.

LA BANQUE DES MARCHÉS DE CAPITAUX

Les marchés financiers, tant au niveau des obligations que des actions, ont bénéficié



COMMERCE INTERNATIONAL : l'équipe des financements aéronautiques.

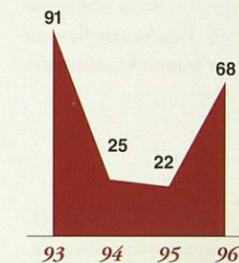
de la baisse des taux à long terme et de l'abondance des liquidités. Les activités de change ont pour leur part été affectées par la faible volatilité au cours de 1996.

La BNP fait partie des 20 premiers acteurs mondiaux, depuis 1993, dans le domaine de la trésorerie-change. Elle apparaît désormais dans les classements en Asie : 9ème à Sydney et 12ème à Singapour. Pour les options de change, la banque se situe dans les dix premiers mondiaux en termes de volume, avec près de 6 % du marché mondial.

Pour la deuxième année consécutive, la BNP occupe la première place pour les émissions obligataires en francs. Sur un volume d'émissions global de 300 milliards de francs, la BNP a été chef de file de 52 opérations représentant 68 milliards de francs. Anticipant l'avènement de la monnaie unique, la BNP développe ses ventes à l'ensemble de la clientèle européenne. En 1996, elle a dirigé 24 opérations en devises dont 18 pour des émetteurs non français. Elle occupe la 6^e place parmi les chefs de file en devises de la future zone euro. Sur le marché secondaire, la banque achève la couverture du marché obligataire continental en devenant *Primary Dealer* officiel sur la dette autrichienne. La BNP est Spécialiste en Valeurs du Trésor en France, en Espagne et en Autriche et membre du Consortium en Allemagne.

N°1 du financement Export Moyen Long Terme avec 20 % de part de marché en France

N°1 du Négoce International en France et grand acteur à l'échelle mondiale.



Volumes d'émissions obligataires en MMF dirigés par la BNP



BANEXI : réunion du Comité de Direction.

Banexi :
N° 2 au palmarès 1996
des conseillers financiers
en fusions-acquisitions

• 1^{er} rang pour
les émissions
d'actions dirigées

• Du Bouzet est
le 3^e opérateur français
sur le marché secondaire

Lancement
du premier warrant
sur un indice de valeurs
représentant les grandes
industries du luxe

Sur le marché des actions en France, la BNP se classe à la troisième place pour les offres publiques d'achat, d'échange ou de retrait. Pour les émissions d'actions dirigées, elle est au premier rang par le nombre d'opérations. En 1996, sa filiale la société de bourse Du Bouzet accède à la 3^e place sur le marché national. A l'étranger, la BNP s'est renforcée en Asie avec l'acquisition des activités de sociétés de bourse et de *Corporate Finance* de PrimeEast Asia.

La BNP développe son savoir-faire et innove dans les domaines des swaps, des options et instruments de taux. Elle peut répondre à une demande locale et proposer à ses clients une approche mondiale de la gestion des opérations.

La banque a réalisé une bonne année en termes de volume de swaps pour une clientèle d'entreprises, d'institutionnels et de petites et moyennes banques pour leur gestion actif-passif.

Sur le marché des produits dérivés d'actions, la BNP se situe au premier rang sur le marché français pour les dérivés d'actions (MONER, indices actions) et au premier rang pour les options sur l'indice allemand DAX (source : classement Risk). Les équipes de dérivés d'actions couvrent aujourd'hui 13 marchés d'options sur indices boursiers dans le monde. La BNP a montré sa capacité d'innovation en lançant le premier warrant sur un indice, composé de valeurs représentant les

grands noms de l'industrie du luxe. Elle est, en outre, le premier acteur mondial pour les arbitrages de paniers d'indices.

LA BANQUE D'AFFAIRES

L'année 1996 a été une année exceptionnelle pour le marché des fusions-acquisitions en France ; le nombre et surtout la taille des transactions ont été plus importants qu'en 1995. Dans ce contexte, la Banexi, filiale de la BNP, a consolidé sa position d'acteur majeur du marché et a réalisé son meilleur exercice depuis sa création. Elle se classe cette année au second rang (5^e en 1995) des conseillers en fusions-acquisitions par la valeur des transactions conseillées (plus de 100 milliards de francs), et par le nombre d'opérations.

Elle a notamment conseillé les sociétés Docks de France dans le cadre de l'OPA d'Auchan, Saint-Gobain pour le rachat de Poliet, l'UAP dans le cadre de son rapprochement avec AXA. L'année a également été marquée par l'obtention d'un mandat de conseil de France Télécom dans le cadre de sa privatisation.

Dans le domaine des investissements, la Banexi est restée très active, avec une cinquantaine d'interventions en direct pour un montant de l'ordre de 300 millions de francs. Elle a notamment participé au renforcement des fonds propres de Bouygues Télécom et est entrée au capital de sociétés telles qu'Infogrames, Vilmorin, ... ; elle a accompagné un certain nombre de projets dans le domaine du capital risque.

LA BANQUE DES FINANCEMENTS STRUCTURÉS ET SYNDIQUÉS

La BNP est un acteur de premier plan pour le financement de grands projets : traitement des eaux usées à Bogota, projet

d'autoroute à Manille, téléphone filaire et cimenterie en Indonésie, centrale électrique aux USA... ; la banque finance les projets et reste souvent un partenaire de leur exploitation.

Dans le domaine des crédits syndiqués, la banque a obtenu 15 mandats d'arrangeur dont 3 pour des clients non français. La qualité de l'intervention de la BNP en matière de syndication lui a permis d'améliorer sa place sur les *League Tables* européennes. La banque a mené l'arrangement et la syndication de 5 opérations de restructuration de Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI) repackagés, significatives soit par leur montant, soit par leur rentabilité, soit parce qu'il s'agit pour certains emprunteurs de la première opération financière dirigée. Les mandats obtenus ont permis de situer la BNP au premier rang en France du montage de ces opérations.

Les équipes américaines se sont distinguées dans le domaine des financements d'acquisition, où elles ont enregistré un nombre record de positions d'arrangeur. Elles bénéficient également d'une position enviable sur le marché des dettes LBO de moyenne dimension.

LA BANQUE DU CONSEIL ET DE LA GESTION D'ACTIFS

L'activité de gestion est assurée par deux équipes de gérants, l'une de gestion collective dont les performances ont été présentées dans les Activités Bancaires en France et l'autre de gestion institutionnelle. Les actifs gérés en France et à l'étranger ont progressé de 11,5 % pour atteindre 236 milliards de francs et la gestion sous mandat a représenté 86 milliards de francs, en hausse de 11 %. La gamme de Fonds Commun de Placement multiclients destinée à cette clientèle s'est étoffée avec la création d'un fonds obligataire français et deux Fonds Commun de Placement actions internationales.

Dans le domaine de la gestion sous mandat au niveau international, la banque a poursuivi son effort commercial. Par ailleurs, BNP Investment Management, filiale du groupe BNP, s'est octroyée la première place des gestionnaires de fonds en actions sur le continent australien en 1996.



SYDNEY : l'équipe de BNP Investment Management.

LA BANQUE PRIVÉE INTERNATIONALE

Disposant d'un réseau bien adapté à cette activité, la banque poursuit le renforcement de ses structures pour compléter son offre internationale.

UNE RENTABILITÉ EN PROGRESSION

Les frais de gestion du pôle Banque et Finance Internationales (BFI) ont progressé de 7,5 % en raison des efforts d'investissement et du renforcement des équipes commerciales sur les marchés ainsi que dans le réseau international. Cette augmentation est de 3,8 % en évolution réelle, c'est-à-dire en prenant en compte les taux d'inflation des différents pays dans lesquels la banque opère, pondérés par les dépenses dans chacun de ces pays.

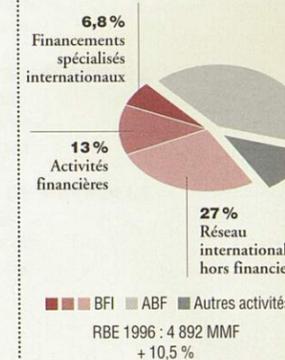
Compte tenu de la croissance des recettes de 8,5 % en chiffres récurrents par rapport à 1995 ⁽¹⁾ et de la progression limitée des frais de gestion, le résultat brut d'exploitation de BFI est en hausse de 10,5 % ^(a).

(a) Hors impact de l'opération AXA-UAP.

La BNP
est couronnée
Meilleur Gestionnaire
Australien

La BNP obtient
le mandat d'arrangeur
pour Xerox et la Cades.

Développement de BFI
dans un environnement
concurrentiel.



LE GROUPE BNP DANS LE MONDE



Implantations dans le monde

AMÉRIQUE DU NORD

CANADA
ÉTATS-UNIS :
- GROUPE DE NEW YORK
- GROUPE DE SAN FRANCISCO
- BANCWEST

AMÉRIQUE CENTRALE ET DU SUD

ARGENTINE
BRÉSIL
CAÏMANES (ÎLES)
CHILI
COLOMBIE
COSTA-RICA
MEXIQUE
PANAMA
URUGUAY
VÉNÉZUELA

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD
ALGÉRIE
BURKINA FASO
BURUNDI
COMORES
CÔTE D'IVOIRE
DJIBOUTI
GABON
GAMBIE
GUINÉE
MADAGASCAR
MAROC
MAURICE (ÎLE)
NAMIBIE
NIGÉRIA
RWANDA
SÉNÉGAL
TOGO
TUNISIE
ZAÏRE
ZIMBABWE

EUROPE

ALLEMAGNE
BELGIQUE
BULGARIE
CHYPRE
ESPAGNE
FRANCE
GRANDE-BRETAGNE
GRÈCE
HONGRIE
IRLANDE
ITALIE
JERSEY
LUXEMBOURG
MONACO
NORVÈGE
PAYS-BAS
POLOGNE
PORTUGAL
ROUMANIE
RUSSIE
SUISSE
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
TURQUIE
UKRAINE

DOM-TOM

GUADELOUPE
GUYANE
MARTINIQUE
NOUVELLE-CALÉDONIE
RÉUNION
WALLIS ET FUTUNA

OCÉANIE

AUSTRALIE

MOYEN-ORIENT

BAHREIN
ÉGYPTE
ÉMIRATS ARABES UNIS
IRAN
LIBAN

ASIE

CHINE
CORÉE DU SUD
HONG KONG
INDE
INDONÉSIE
JAPON
MACAO
MALAISIE
MYANMAR
PHILIPPINES
SINGAPOUR
TAÏWAN
THAÏLANDE
VIETNAM

Implantations en France

RÉSEAU DE LILLE

11 groupes d'exploitation.
198 agences.

RÉSEAU DU BASSIN PARISIEN

(hors Paris intra-muros et petite couronne)
22 groupes d'exploitation.
455 agences.

PARIS (intra-muros et petite couronne)

26 groupes d'exploitation.
238 agences.

RÉSEAU DE NANCY

10 groupes d'exploitation.
151 agences.

RÉSEAU DE NANTES

7 groupes d'exploitation.
185 agences.

RÉSEAU DE LYON

16 groupes d'exploitation.
240 agences.

RÉSEAU DE BORDEAUX

14 groupes d'exploitation.
248 agences.

RÉSEAU DE MARSEILLE

11 groupes d'exploitation.
211 agences.

PERSPECTIVES À MOYEN TERME

La Banque Nationale de Paris a défini sa stratégie lors de sa privatisation en 1993. L'objectif est d'assurer le développement de la banque dans la rentabilité, en se concentrant principalement sur deux métiers : la banque de proximité en France, la banque de grande clientèle au niveau mondial. Chacun de ses deux métiers est sous la responsabilité d'un pôle d'activité, organisé autour du client et axé sur l'innovation dans les produits et les services.

ACTIVITÉS BANCAIRES EN FRANCE

En France, dans un contexte de forte compétition affecté par d'importantes distorsions de concurrence, la banque a mené, depuis sa privatisation, une politique rigoureuse de maîtrise de ses frais de gestion et de contrôle de ses risques. Les résultats obtenus permettent désormais de privilégier le développement du fonds de commerce, en s'appuyant sur trois atouts principaux :

- l'industrialisation continue des traitements de production en vue d'en abaisser les coûts ;
- l'utilisation accrue de nouveaux canaux de distribution, tels que BNP en ligne, l'offre Micro ..., en vue de conforter l'un par l'autre le développement de la banque électronique et celui de la banque de proximité ;
- l'innovation sur les produits à valeur ajoutée, tels que la gestion collective (Stratégis), la gestion de patrimoine (Panorama), le crédit revolving et la carte de crédit (Provisio), ou encore sur les métiers tels que l'affacturage, le crédit-bail mobilier, la distribution de produits d'assurance-dommages.

L'amélioration de la qualité et de la diversité des services proposés aux clients de la BNP est au coeur de ses priorités.

L'organisation mise en place au sein du réseau, spécialisée par type de clientèle, permet de mieux l'assurer.

BANQUE ET FINANCE INTERNATIONALES

La BNP est à même d'offrir une gamme assez complète de services de banque d'investissement et de banque commerciale en France et dans le monde au service des entreprises, des investisseurs institutionnels, des banques, des clients privés internationaux.

Les objectifs de la banque sont d'accentuer son développement dans les pays émergents, et notamment en Asie du Sud-Est, et d'asseoir cette extension sur la base des avantages acquis en termes de compétence sur les produits et sur les métiers.

Les positions de la BNP dans les métiers financiers et de banque commerciale rendent cette stratégie réaliste : N° 1 pour le soutien à l'export des entreprises françaises, parmi les premiers intervenants mondiaux en matière de change, parmi les banques leaders d'Europe Continentale en euro-émissions obligataires.

Sur l'ensemble des marchés financiers, l'ambition de la BNP est clairement de figurer parmi les banques européennes leaders, afin de bénéficier des opportunités qu'apportera l'euro, et d'utiliser cette base pour accentuer son développement dans les pays émergents.

Avec la monnaie unique, le développement des compétences sur les produits et métiers de la banque sera de plus en plus étroitement imbriqué entre les deux pôles, Activités Bancaires en France et Banque et Finance Internationales.

L'objectif : être une banque de référence pour l'euro en 1999.

L'EURO : UN DÉFI, UNE OPPORTUNITÉ

La monnaie unique européenne à laquelle la BNP se prépare depuis 1995 va modifier le contexte concurrentiel, en accélérant l'émergence d'un marché européen de plus en plus intégré. Les banques de taille européenne comme la BNP, présentes dans 11 des 15 pays de l'Union, joueront un rôle privilégié dans la redistribution qui s'opérera inéluctablement sur les marchés : en premier lieu dans l'ensemble des activités financières, puis dans les activités de banque de proximité.

Depuis deux ans, chacun des responsables des activités de la banque a été mobilisé pour analyser les conséquences de la mise en oeuvre de la monnaie unique. Des choix commerciaux et organisationnels ont été réalisés. Leur mise en oeuvre informatique débute ; les surcoûts imputables à l'euro ont été provisionnés à hauteur de 600 millions de francs dans les comptes de 1996.

Un centre de profit (la direction Europe) rassemble les diverses succursales et filiales de l'Europe Occidentale ; un groupe Europe a été créé au sein de "Grandes Entreprises et Institutionnels" au service des grandes entreprises européennes clientes.

Les décisions opérationnelles liées à la monnaie unique seront mises en oeuvre avec une priorité absolue, l'objectif étant d'être une banque de référence pour l'euro dès janvier 1999.

Un atout : l'alliance avec Dresdner Bank.

L'alliance avec Dresdner Bank, qui recouvre un nombre croissant d'activités, constitue un atout pour les deux partenaires. En France, comme en Allemagne, les réseaux domestiques mettent leurs moyens au service de leurs clients respectifs et construisent ensemble un réseau de liaisons électroniques à l'échelle de l'Europe. Au-delà de l'Europe Occidentale, des filiales communes avec Dresdner Bank sont déjà en place en Europe de l'Est et en Afrique. En 1996, cette expansion coordonnée s'est poursuivie en Amérique

Latine avec l'acquisition conjointe d'une banque et d'une société de bourse au Chili et en Europe de l'Est avec le renforcement du dispositif existant.

LES RESSOURCES HUMAINES

La mobilisation active des ressources humaines est au coeur de la gestion du groupe. Elle est fondée sur la responsabilité individuelle et sur le développement de la valeur ajoutée personnelle et d'incitations sous forme de rémunérations variables. Elle s'appuie sur un dialogue social intense qui a permis une multiplication des accords au sein de l'entreprise. Dans une période de profonde mutation des techniques et des métiers, la banque attribue à la formation un rôle de première importance pour aider à la conversion des compétences et à leur amélioration, et pour aider au bon déroulement des carrières. En outre, le recrutement de jeunes professionnels appelés à participer à l'expansion de la banque en France et dans le monde constitue l'un des gages de la pérennité de la banque et le signal le plus manifeste de la confiance que la BNP place dans les nouveaux talents.

OBJECTIF À MOYEN TERME

L'objectif du groupe, dont le socle de rentabilité est sain et solide, est de continuer à améliorer son bénéfice net par action et d'atteindre un retour sur fonds propres de 10 %.

Organisée dans ses structures en fonction de ses métiers, orientée vers le service du client par l'innovation, disposant de bases saines et éprouvées pour la poursuite de son développement, la Banque Nationale de Paris fait de la création de valeur pour l'actionnaire un objectif essentiel de sa stratégie.

Une ambition de développement par l'innovation

Une ambition mondiale

Un atout : une forte présence dans les pays émergents, notamment l'Asie

LA BNP ET SES ACTIONNAIRES

COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT

Depuis la privatisation, la répartition du capital a évolué de la façon suivante :

| En % du capital | Au 31 mars | | Au 31 décembre | | |
|---|------------|-------|----------------|-------|-------|
| | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
| Actionnaire ayant dépassé le seuil des 5 % du capital : | | | | | |
| UAP - AXA-UAP depuis le 23 janvier 1997 | 12,05 | 13,57 | 14,14 | 14,32 | 14,67 |
| Groupe des actionnaires stables (a) (y compris CPIH - SOGELFA depuis le 24 janvier 1997) | 13,80 | 14,22 | 15,26 | 15,48 | 13,52 |
| État français | - | - | 0,75 | 2,31 | 2,45 |
| Grand public et autres actionnaires (b) | 71,63 | 69,69 | 67,81 | 63,00 | 64,85 |
| Salariés (c) | 2,52 | 2,52 | 2,04 | 4,89 | 4,51 |

(a) Le Groupe des Actionnaires Stables comprend : Elf Aquitaine, Compagnie de Saint-Gobain, Financière & Immobilière Marcel Dassault, Rhône-Poulenc, Grande Armée Participation (Groupe PSA), Renault, Dresdner Bank, Kuwait Investment Authority, The Public Institution for Social Security of Kuwait, Péchiney, Roche Finance SA (Groupe Hoffmann-La Roche), General Electric, Compagnie Générale des Eaux, Saint Louis, BAT Industries.

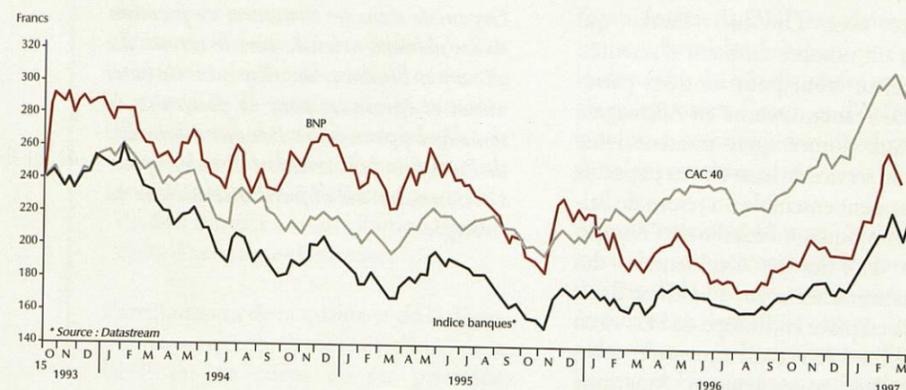
(b) Personnes physiques, entreprises, investisseurs institutionnels et non-résidents.

(c) Seules sont recensées, depuis 1995, les actions relevant de l'épargne salariale.

LE MARCHÉ DE L'ACTION

Les actions BNP émises ont été admises à la cote officielle (Bourse de Paris) sur le Règlement Mensuel, le 18 octobre 1993. Le titre est également négocié à Londres sur le SEAQ international. La BNP fait partie des sociétés constituant l'indice CAC 40 depuis le 17 novembre 1993.

A fin mars 1997, l'action cotait 250,10 francs, en hausse de 4,2 % par rapport au prix de l'offre publique de vente fixé à 240 francs en octobre 1993. Au cours de la même période, l'indice CAC 40 progressait de 24,2 % alors que l'indice des valeurs bancaires chutait de 9,1 %. La capitalisation boursière de la BNP, avec 51,9 milliards de francs à fin mars 1997, situe la société au 16^e rang de la place.



LE TABLEAU DE BORD DE L'ACTIONNAIRE

| En francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Capital social | 5 185 874 825 | 4 804 598 450 | 4 751 153 975 | 4 600 213 900 |
| Nombre de titres au 31 décembre (a) | 207 434 993 | 192 183 938 | 190 046 159 | 184 008 556 |
| Résultat net part du groupe par action | 18,59 | 9,28 | 8,71 | 5,53 |
| Actif net par action | 268 | 253 | 253 | 254 |
| Dividende global par action (b) | 8,10 (c) | 5,40 (d) | 4,80 | 4,50 |
| Taux de distribution (en %) | 29,00 (c) | 38,90 | 36,70 | 54,20 |

(a) Y compris les certificats d'investissement jusqu'en 1993.

(b) Avoir fiscal compris.

(c) Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 22 mai 1997.

(d) Sur la base de 192 904 218 actions, compte tenu des 720 280 actions nouvelles, jouissance 1^{er} janvier 1995, créées le 27 février 1996 à la suite de l'OPE sur les actions BNP España.

COMMUNICATION AVEC LES ACTIONNAIRES

La BNP a le souci d'apporter une information claire et régulière à ses actionnaires :

- Un service "Relations investisseurs" informe les membres du groupe des actionnaires stables (GAS), les investisseurs et les analystes français et étrangers des événements majeurs propres à la banque.

Des réunions d'information ont été organisées à Paris et à l'étranger (Londres, Edimbourg, Genève, Zurich, Francfort, New York et Boston) pour présenter les résultats annuels du groupe BNP, à Paris, à Londres et à Tokyo pour les résultats semestriels. A cette occasion, la stratégie de la banque, la situation financière et les résultats ont été commentés par la Direction Générale.

- Un service "Relations actionnaires" répond aux attentes des actionnaires individuels.

Des réunions sont organisées en cours d'année avec les actionnaires membres du Cercle

BNP dans les principales villes régionales : la politique de la banque y est exposée par des cadres supérieurs de la BNP et des membres de l'équipe de Direction Générale. Deux réunions ont eu lieu en 1996, l'une à Bordeaux le 19 avril, l'autre à Lyon le 30 mai.

Des publications diverses et adaptées informent régulièrement les actionnaires sur les résultats et la stratégie du groupe :

- Le rapport annuel de la BNP, qui sert également de document de référence pour la Commission des Opérations de Bourse et accompagne ainsi toute opération en capital pendant la durée de l'exercice, ainsi qu'un rapport annuel abrégé, plus synthétique : 15 000 exemplaires en français, 10 000 en anglais pour chacun des documents.
- Le rapport semestriel de la BNP se référant au premier semestre de chaque exercice : 8 000 exemplaires en français, 5 000 en anglais.
- Les lettres aux membres du Cercle BNP et aux clients actionnaires qui relatent, deux fois par an, les événements importants de

la vie du groupe diffusées à respectivement 14 000 et 650 000 exemplaires.

- La BNP en bref, document abrégé sur l'activité et les résultats de l'exercice : 300 000 exemplaires en français, 10 000 en anglais.
- Le guide de l'actionnaire, diffusé à 100 000 exemplaires.
- Les communiqués de presse, publiés dans la presse nationale et par les agences AFP ou Reuter.
- Les avis financiers, diffusés dans les grands quotidiens nationaux et dans la presse économique et financière.

L'utilisation du Minitel 3614 BNPACTION permet d'obtenir des informations récentes sur la BNP, ainsi que l'évolution du cours de l'action, et offre également un service de messagerie, par lequel l'actionnaire peut poser des questions, laisser un message ou commander les documents mis à sa disposition.

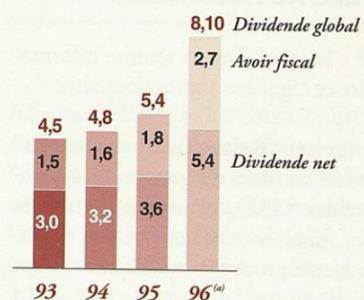
Un site **Internet BNP Net** est en cours de réalisation ; il permet d'ores et déjà d'obtenir des informations sur le groupe BNP tels les communiqués de presse, les chiffres clés, les nouveaux produits et les implantations, à l'adresse suivante : <http://www.bnplet.bnp.fr>.

LE DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera, à l'Assemblée générale du 22 mai 1997, un dividende net de 5,40 francs, soit 8,10 francs avoir fiscal compris. Le détachement du coupon aura lieu le 11 juin 1997. Le montant total de la distribution proposée s'élève à 1 120 millions de francs, contre

694 millions en 1995. Cette distribution est en augmentation de 61,3 % par rapport à 1995. Les actionnaires pourront opter pour le paiement du dividende net en espèces ou en actions du 11 juin au 2 juillet 1997 inclus. A l'expiration de ce délai, le dividende ne pourra plus être payé qu'en numéraire. Le dividende sera mis en paiement à compter du 17 juillet 1997. Les actions remises en paiement du dividende porteront jouissance du 1er janvier 1997. Les actions nouvelles seront émises dans les conditions habituelles, avec une décote de 10 % par rapport aux cours de référence.

Évolution du dividende (en francs par action)



(a) Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 22 mai 1997.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Convoquée au moins une fois par an à la demande du Conseil d'administration pour voter sur un ordre du jour fixé par celui-ci, l'Assemblée générale réunit tous les actionnaires désirant y participer quel que soit le nombre d'actions qu'ils détiennent, à l'exception des assemblées ordinaires pour lesquelles un minimum de dix actions est exigé.

• Comment les actionnaires sont-ils avisés ?

Les actionnaires ayant leurs titres sous la forme nominative sont convoqués un mois au moins avant la date de l'Assemblée par simple lettre qui leur fournit notamment l'ordre du jour, les projets de résolutions et un formulaire de vote par correspondance.

Les actionnaires ayant leurs titres sous la forme " au porteur " sont avisés par voie de presse (convocations ou informations dans la presse financière).

• Comment peuvent-ils assister aux assemblées générales ?

Sous réserve de détenir plus de dix actions pour participer à une assemblée générale ordinaire, tout actionnaire ayant ses titres inscrits en compte cinq jours au moins avant l'Assemblée peut assister à celle-ci à la condition expresse, pour les actionnaires ayant leurs titres " au porteur ", de présenter une carte d'admission ou un certificat d'immobilisation de leurs actions.

• Comment peuvent-ils voter ?

S'ils n'assistent pas à l'Assemblée, les actionnaires retournent à la BNP le formulaire joint à la convocation. Ce document leur permet :

- soit de voter par correspondance,
- soit de se faire représenter par leur conjoint ou un autre actionnaire,
- soit de donner pouvoir au président de séance ou de n'indiquer aucun nom de mandataire.

S'ils assistent à l'Assemblée, un bulletin de vote leur est remis.

DÉCLARATIONS DES FRANCHISEMENTS DE SEUIL STATUTAIRE

En complément des seuils prévus par la loi, tout actionnaire agissant seul ou de concert, venant à détenir directement ou indirectement 0,5 % au moins du capital ou des droits de vote de la Société ou un multiple de ce pourcentage inférieur à 5 %, est tenu d'informer la Société, par lettre recommandée avec accusé de réception.

Au-delà de 5 %, l'obligation de déclaration prévue à l'alinéa précédent porte sur des fractions de 1 % du capital ou des droits de vote.

Les déclarations mentionnées aux deux alinéas précédents sont également faites lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus mentionnés.

Le non-respect de déclaration des seuils, tant légaux que statutaires, donne lieu à privation des droits de vote sur demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble au moins 5 % du capital ou des droits de vote de la Société.

GOVERNEMENT DE L'ENTREPRISE

Le gouvernement d'entreprise a été mis en oeuvre à la BNP dès sa privatisation. En France, la BNP figure parmi les précurseurs dans ce domaine, en ayant opté pour le gouvernement d'entreprise avant même que ne soient rendues publiques les préconisations du rapport du comité constitué par le CNPF et l'AFEP en juillet 1995.

Le Conseil d'administration de la BNP, qui se réunit généralement cinq fois l'an, est composé de 15 administrateurs dont la durée du mandat est de 6 années :

- 3 administrateurs, membres du comité de Direction Générale.
- 9 administrateurs "extérieurs" à la BNP (Jean-Louis Beffa, Jacques Friedmann, Jean Gandois, Philippe Jaffré, Alain Joly, Lindsay Owen-Jones, Jürgen Sarrazin, Louis Schweitzer et René Thomas) dont 3 administrateurs dirigeants de sociétés sans lien capitalistique avec l'entreprise et son administration (Jean Gandois, Président du CNPF, Alain Joly, Président-Directeur Général de l'Air Liquide et Lindsay Owen-Jones, Président-Directeur Général de l'Oréal). M. René Thomas, Président d'Honneur, est plus particulièrement en charge des préoccupations des petits actionnaires.
- 3 administrateurs représentant les salariés.

Dès 1994, la BNP a institué, au sein du Conseil d'administration, 3 comités consultatifs spécialisés présidés par des administrateurs « extérieurs » à la BNP :

- **Le comité des comptes** se tient au minimum deux fois l'an, en présence des commissaires aux comptes lors des deux réunions consacrées aux arrêtés des comptes semestriel et annuel. Sa compé-

tence s'exerce sur les principes et les procédures comptables, sur les états financiers et sur l'information comptable et financière du groupe.

Il est présidé par Philippe Jaffré et y participent, Patrick Auguste, Jean Gandois, Daniel Lebègue, Lindsay Owen-Jones, Michel Pébereau, René Thomas et Jacques Henri Wahl.

Ce comité a examiné, au cours de 1996, les provisions concernant les risques importants, notamment immobiliers et la provision pour risques sectoriels éventuels, les éléments du résultat à caractère exceptionnel, les opérations de hors-bilan dont les opérations sur instruments financiers à terme ainsi que le traitement comptable lié à la déconsolidation de la participation de la BNP dans l'UAP.

- **Le comité du contrôle interne et des risques**, qui se tient généralement deux fois l'an, exerce sa compétence sur l'ensemble des procédures de contrôle interne, qu'elles soient de nature générale réglementaire ou qu'elles soient propres à la BNP.

Il est présidé par Jacques Friedmann et y participent, Jean-Marie Gianno, Daniel Lebègue, Philippe Mussot, Michel Pébereau, Jürgen Sarrazin, Louis Schweitzer, René Thomas et Jacques Henri Wahl.

Ce comité a analysé, au cours de 1996, le dispositif retenu pour le contrôle interne du groupe BNP, les familles de risques, le dispositif déontologique, l'évolution des grands risques de crédit, en particulier Hong Kong et la Chine, ainsi que les principes du modèle interne en cours de mise en place en conformité avec la directive sur l'adéquation des fonds propres.

Le comité des comptes et le comité du contrôle interne et des risques ont en outre, chacun pour la partie le concernant, étudié les procédures de gestion du risque de crédit et les principaux risques de crédit.

- **Le comité des rémunérations**, qui se réunit généralement deux fois l'an, est présidé par Alain Joly avec la participation de Jean-Louis Beffa et Philippe Jaffré. Il est chargé de proposer la rémunération des mandataires sociaux ainsi que les plans d'options d'achat d'actions ; il est également en charge de faire des propositions au Conseil pour les nominations d'administrateurs et les solutions de succession en cas de vacance imprévue ou d'intérim de la présidence.

En plus de ces trois comités, internes au Conseil d'administration, un **comité consultatif international** conseille la Direction Générale de la BNP pour l'élaboration de la stratégie du groupe. Il se réunit une fois par an. Il est constitué d'une dizaine de représentants de diverses nationalités, responsables de sociétés ou d'institutions membres du groupe des actionnaires stables qui participent à ses réunions en fonction de leur disponibilité : BAT Industries plc, Compagnie Générale des Eaux, Dresdner Bank, Financière et Immobilière Marcel Dassault, General Electric Company, Kuwait Investment Authority, Grande Armée Participations (groupe PSA), Public Institution for Social Security of Kuwait, Rhône-Poulenc, Roche Finance SA (groupe Hoffmann La Roche).

LE COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE

La gestion de l'entreprise est exercée de façon collégiale. Le comité de Direction Générale, dont les vingt membres sont en charge des directions opérationnelles de la banque ou conseillers du Président-Directeur Général, se réunit une fois par semaine et périodiquement en séminaire pour préparer les décisions stratégiques et arrêter les principales orientations de gestion. Ses travaux sont préparés par un

comité restreint. Présidé par le Directeur Général, le comité de crédit, au sein duquel les principales directions sont représentées - dont la direction des Risques qui dispose d'un droit de veto -, statue sur les propositions d'engagement dépassant un certain seuil, fixé actuellement à 300 millions de francs. Différents comités de périodicité mensuelle, dont un comité des risques de marché, un comité de gestion actif-passif et un comité de l'organisation et des systèmes informatiques préparent, dans leur domaine respectif, les propositions à soumettre à la Direction Générale.

LA CHARTE DU MANAGEMENT

Une nouvelle version des principes retenus par la BNP pour son management a été diffusée au premier trimestre 1997. Ce document rappelle l'objectif que s'est assigné la BNP dans son projet d'entreprise : le développement dans la rentabilité. Il guide l'action de ses cadres pour que leur valeur ajoutée personnelle, ainsi que l'exercice de leur responsabilité collective, contribuent efficacement aux performances de la banque.

LA DÉONTOLOGIE

Dans le domaine de la déontologie, l'objectif de la BNP est de demeurer exemplaire tant en France qu'à l'étranger. Son dispositif déontologique, renforcé depuis 1994, est fondé sur les principes de la primauté de l'intérêt de la clientèle et du respect de l'intégrité des marchés. Son application est systématiquement étendue aux activités de la banque à l'étranger.

Jacques Henri Wahl, membre du Conseil d'administration et conseiller du Président-Directeur Général, assume la fonction de responsable de la déontologie pour l'ensemble du groupe de la BNP.

Sommaire

| | | |
|--|----|----|
| RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA GESTION DU GROUPE | 38 | |
| ANNEXES | | |
| L'évolution du bilan consolidé | 43 | |
| L'évolution des résultats consolidés | | 44 |
| <i>L'opération AXA-UAP</i> | 44 | |
| <i>Un produit net bancaire en augmentation</i> | 45 | |
| <i>La maîtrise des frais de gestion : productivité et développement</i> | 46 | |
| <i>ABF et BFI améliorent parallèlement leur résultat brut d'exploitation</i> | 47 | |
| <i>Les résultats du groupe en 1996 : une nouvelle étape</i> | 48 | |
| <i>Résultat net de la BNP SA</i> | 49 | |
| <i>Répartition des bénéfices</i> | 50 | |
| Les capitaux propres et les ratios prudentiels | | |
| <i>L'évolution du capital</i> | 51 | |
| <i>Les capitaux propres</i> | 52 | |
| <i>Les ratios prudentiels</i> | 52 | |
| La maîtrise des risques de crédit | | |
| <i>Division des risques</i> | 53 | |
| <i>Organisation générale du groupe BNP</i> | 53 | |
| <i>Processus d'engagement des crédits</i> | 53 | |
| <i>Processus de suivi des crédits</i> | 53 | |
| La couverture des risques | | |
| <i>Une couverture des risques stabilisée à haut niveau</i> | 54 | |
| <i>Évolution de la provision pour risques sectoriels éventuels et du fonds pour risques bancaires généraux</i> | 55 | |
| La gestion de bilan 1996 | | |
| <i>Gestion de la liquidité</i> | 56 | |
| <i>Gestion du risque de taux structurel</i> | 56 | |
| <i>Gestion du risque de change</i> | 56 | |
| La maîtrise des risques liés aux opérations de marché | | |
| <i>Mise en œuvre progressive des recommandations du Groupe des Trente</i> | 57 | |
| <i>Organisation du contrôle des risques de marché</i> | 57 | |
| <i>Mesure actuelle des risques de marché</i> | 57 | |
| <i>Mise à niveau méthodologique sur la mesure des risques</i> | 58 | |
| L'activité des principales filiales françaises | | |
| <i>Banque de Bretagne</i> | 59 | |
| <i>Crédit Universel</i> | 59 | |
| <i>BNP Bail</i> | 60 | |
| <i>Meunier Promotion</i> | 60 | |
| <i>Banexi</i> | 61 | |
| <i>Natio-Vie</i> | 61 | |

Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe

DES RÉSULTATS PLUS QUE DOUBLÉS

Avec un résultat net part du groupe de 3 856 millions de francs, ayant plus que doublé par rapport à l'année précédente, la BNP recueille les premiers fruits des efforts accomplis au cours des trois années précédentes.

LA QUALITÉ DES ACTIFS RENFORCÉE

Cette amélioration importante de la capacité bénéficiaire de la BNP s'est accompagnée d'une amélioration de la qualité de ses actifs.

UNE STRATÉGIE CIBLÉE

En s'appuyant sur une stratégie annoncée lors de la privatisation et qui a fait ses preuves, la BNP a pour objectifs de poursuivre l'amélioration de sa rentabilité, d'accroître le rendement des fonds propres et de créer plus de valeur.

L'effet de l'opération AXA-UAP est compensé au niveau du résultat net

En conformité avec les principes comptables généralement admis, la BNP a procédé, dans ses comptes de 1996, à la déconsolidation de la participation qu'elle détenait dans l'UAP, comme le précisait, dès le 20 novembre 1996, le communiqué du Conseil d'administration de la banque consécutif à l'annonce du lancement d'une offre publique d'échange des titres UAP. La BNP, ayant apporté ses titres UAP à l'échange, a valorisé les titres AXA-UAP en se référant à la valeur de marché tenant compte de la création de certificats de valeur garantie liée à l'offre publique d'échange ; il en est résulté une moins-value comptable nette de 2 371 millions de francs qui a été compensée par le produit du dividende reçu de l'UAP en 1996, par des plus-values réalisées sur cessions de titres, par des reprises de provisions sur risques pays liées à la cession de créances et à la restructuration de dettes souveraines et par une reprise partielle de la provision pour risques sectoriels éventuels. Au total, l'effet de l'opération AXA-UAP est, comme annoncé, compensé au niveau du résultat net de l'exercice 1996 par les opérations décrites ci-dessus. En revanche, le produit net bancaire et le résultat brut d'exploitation, de même que les dotations de l'exercice aux provisions et les éléments exceptionnels du résultat ont été affectés par cette opération. La BNP a choisi, dans les commentaires des résultats de 1996, de présenter les résultats analytiques et comptables en les retraçant des effets de l'opération AXA-UAP, ce qui entraîne une évolution moins flatteuse du produit net bancaire et du résultat brut d'exploitation mais permet d'asseoir les comparaisons sur des bases homogènes.

Résultat brut d'exploitation
ABF : + 10,4 %
BFI : + 10,5 %
Groupe : + 10,0 %

Les recettes du groupe ont retrouvé, en 1996, le chemin de la croissance avec une progression d'ensemble de 3,7 %. Pour les Activités Bancaires en France (ABF), la hausse est de 0,8 % et, pour le pôle Banque et Finance Internationales (BFI), de 8,5 %. Le résultat brut d'exploitation du groupe augmente de 10 % du fait d'une progression satisfaisante et sensiblement parallèle du résultat de ces deux pôles.

• Activités Bancaires en France

Le réseau bancaire en France a fait preuve de dynamisme dans la collecte des ressources (+ 8,9 %), permettant à la BNP d'accroître sa part de marché. Natio-Vie gère un encours de plus de 100 milliards de francs qui en fait la 5^e compagnie d'assurance-vie en France. Pour leur part, les OPCVM ont vu leur encours s'accroître de près de 15 %. Ces bons résultats sont à mettre au compte de la qualité de la gestion qui donne la priorité à la continuité des performances ; ce choix a été, une nouvelle fois, récompensé par l'attribution de nombreuses et prestigieuses distinctions. Les dépôts à vue ont diminué de date à date (en moyenne, l'encours des dépôts à vue a progressé par rapport à 1995) en partie au profit des produits d'épargne et la banque n'a pas recherché la collecte des dépôts à condition de marché, dont les encours ont diminué de 47,1 %. En revanche, la croissance des comptes d'épargne à rémunération spéciale a été supérieure à 20 %.

Dans un marché concurrentiel, la BNP a développé ses ressources en misant fortement sur l'innovation : les nouveaux produits comme "Panorama" ou "Stratégis" ont reçu un excellent accueil de la clientèle et ont contribué au développement des commissions. Celles-ci progressent de 17 % au niveau du groupe et représentent en termes économiques près de 33 % du produit net bancaire consolidé.

La BNP est aussi un leader innovant en matière de banque électronique : elle a ouvert une plate-forme téléphonique en 1996 qui a connu un succès immédiat. Plus de 65 % des clients entreprises sont en liaison télématique avec la banque et de nouveaux produits tels "BNP Micro," "BNP Net," "Geolink" sont commercialisés ou en voie de l'être.

La concurrence sur les marges de crédit est toujours aussi vive : le réseau bancaire en France a adopté en conséquence une politique très ciblée de sélection des actifs et de défense des marges. Deux segments ont été privilégiés : les crédits de trésorerie aux entreprises et les crédits à la consommation. Pour ces derniers, le lancement du produit "Provisio," très apprécié de la clientèle, a permis une augmentation sensible de la part de marché. La banque a mené une politique sélective de défense des marges pour les crédits d'investissement aux entreprises et les crédits immobiliers aux ménages en acceptant une moindre performance relative sur le marché du crédit pris globalement.

Les Activités Bancaires en France ont fortement accru leur productivité en diminuant leurs frais de gestion de 1,2 %. La réduction des effectifs d'Activités Bancaires en France (hors filiales) s'est poursuivie. Elle a dépassé 10 % en 4 ans ; la diminution a porté exclusivement sur les personnels administratifs dont le nombre a diminué de 21 %, alors que celui des personnels commerciaux a augmenté de 9 %. La réduction des dépenses, conjuguée à un léger redressement des recettes, a entraîné une augmentation de 10,4 % du résultat brut d'exploitation d'ABF en 1996.

• Banque et Finance Internationales

Disposant d'un réseau international exceptionnel avec 500 implantations dans 76 pays, la BNP a profité d'un environnement économique mondial porteur pour développer ses recettes. Le réseau international, qui

assure 20 % du produit net bancaire du groupe, a augmenté ses dépôts de près de 17 % et ses encours de crédit de près de 20 %. Cette progression est générale sur l'ensemble des continents, plus marquée toutefois pour les Amériques et en Europe. Le développement du réseau se poursuit avec une priorité pour l'Asie-Océanie où la BNP, présente dans 15 pays avec 45 implantations, souhaite accompagner la financiarisation des pays émergents.

La BNP est un grand acteur mondial dans le domaine des financements spécialisés internationaux, commerce international et financements structurés. Elle mène une stratégie plus ciblée pour la banque d'affaires au travers de sa filiale la Banexi, et sur les marchés de capitaux. Elle maintient une position très importante en trésorerie-change sur le plan mondial, continue à développer ses activités obligataires en Europe Continentale et à occuper une place de premier plan en Europe pour les dérivés d'actions. Enfin, la banque privée internationale et la gestion institutionnelle sont deux axes de développement importants du groupe.

En 1996, la BNP a fortement investi dans son réseau international et dans les marchés de capitaux ; les frais de gestion du pôle Banque et Finance Internationales ont augmenté de 7,5 % en 1996, limitant de ce fait à 10,5 % la progression du résultat brut d'exploitation.

Le résultat courant augmente de près de 48 % (hors opération AXA-UAP) grâce à une réduction de plus de 20 % des dotations aux provisions spécifiques par rapport à 1995. Cette évolution résulte de l'important effort de sélection et de gestion du risque de crédit que mène la banque depuis la privatisation.

Une progression du résultat net part du groupe de 116,1 %

Le résultat net d'ensemble progresse de 114,5 % à 4 129 millions de francs. Le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 537 millions de francs en 1996, contre 36 millions de francs en 1995. La réduction de la charge fiscale est liée notamment à la reprise de la provision pour risques sectoriels éventuels qui avait déjà supporté l'impôt. Le résultat net part du groupe progresse de 116,1 % à 3 856 millions de francs.

Le renforcement
de la qualité des actifs

Depuis la privatisation, un intense programme de renforcement de la qualité des actifs a été systématiquement mis en œuvre. Le taux de couverture des risques spécifiques par les provisions a été porté au niveau élevé de 63 % en 1996, soit une augmentation de 10 % en 3 ans. La valeur des titres de participation UAP et Péchiney a été ajustée et le risque Eurotunnel a été provisionné de manière appropriée. La couverture des risques sur les professionnels de l'immobilier en France reste inchangée au niveau élevé de près de 69 %. Le risque immobilier est redevenu un risque ordinaire.

La liquidité croissante et la hausse des cours des risques pays ont eu pour effet, en dépit des cessions effectuées en 1996, de doubler en un an l'écart entre la valeur dans les livres et la valeur de marché ou dérivée du marché des créances souveraines. La couverture des risques pays assurée par rapport à la décote observée sur le marché secondaire se trouve de ce fait particulièrement prudente.

La provision pour risques sectoriels éventuels constituée en 1994 a fait l'objet, comme prévu, de reprises pour compenser la moins-value résultant de l'opération AXA-UAP et pour couvrir de façon spécifique les risques Péchiney et Eurotunnel. Elle a été reconstituée à hauteur de 1 430 millions de francs par dotation exceptionnelle et est libre de toute affectation à des risques spécifiques.

Le fonds pour risques bancaires généraux a été réduit de 1 788 millions de francs par reprise de la fraction concernant les risques pays qui y avait été transférée. Il s'élève à 6 580 millions de francs et n'intègre plus d'éléments relatifs aux provisions pour risques souverains et assure le seul risque démographique de la banque.

Pour faire face aux dépenses supplémentaires occasionnées par la mise en œuvre de la monnaie unique, une provision de 600 millions de francs a été dotée dans les comptes de 1996.

L'ensemble de ces dispositions renforce la qualité des actifs du groupe.

Une stratégie
ciblée

La création de valeur pour l'actionnaire est l'objectif de la banque pour les années à venir. La stratégie, centrée sur la banque de proximité en France et la banque de grande clientèle au niveau mondial, est fondée sur les points forts de la banque : une base solide dans la banque de proximité en France avec 2 000 points de vente, une position de premier plan dans la banque électronique et une forte capacité d'innovation ; un réseau international étendu et diversifié, des relations de qualité avec les grands groupes internationaux, des positions fortes dans les financements spécialisés et certains domaines des marchés de capitaux. L'organisation mise en place au service de cette stratégie est centrée sur la relation avec les clients et la satisfaction de leurs besoins.

Cette stratégie prend en compte la perspective de l'euro qui est d'abord un défi pour les banques puisqu'elle suscitera des baisses de recettes, essentiellement en trésorerie-change, et des dépenses d'exploitation. Mais la création de la monnaie unique crée aussi des opportunités du fait des mutations du marché qu'elle suscitera. La BNP s'y prépare avec l'objectif de devenir l'une des grandes banques de l'euro en s'appuyant sur son alliance avec Dresdner Bank.

Les objectifs de la BNP pour la banque de proximité sont l'industrialisation continue des processus de traitement de masse, le développement des produits et services à forte valeur ajoutée, l'utilisation intensive des nouveaux canaux de distribution, le développement du fonds de commerce entreprises et particuliers, l'amélioration du service à la clientèle haut de gamme, la proposition de services en euro.

Les objectifs de Banque et Finance Internationales sont de mettre l'euro au service des grandes entreprises, d'accentuer son développement dans les pays émergents, particulièrement en Asie pour y accompagner la financiarisation en cours, de devenir une des grandes banques sur les activités de marché en euro, de marquer par l'innovation sa présence sur certains créneaux dans les « Money Centers ».

La création de valeur pour l'actionnaire reste l'objectif premier de la banque. Elle passe par l'amélioration du rendement des fonds propres et du bénéfice net par

action. Les résultats de l'année 1996 montrent que la stratégie définie au moment de la privatisation doit permettre de réaliser cette ambition.



Apport partiel d'actif de la Banque Nationale de Paris à BNP Gestions

En application des règles déontologiques, la banque a décidé de renforcer, au sein de son groupe, l'autonomie des métiers de la gestion d'actifs pour compte de tiers, en regroupant cette activité dans une structure juridique distincte. A cet effet, la gestion de portefeuilles qui constitue une branche autonome d'activité sera apportée à une filiale, BNP Gestions, déjà en charge de la gestion administrative et comptable des OPCVM au sein du groupe BNP, afin de constituer un pôle complet de gestion d'actifs pour compte de tiers. Le montant de l'apport, déduction faite du passif transmis, s'élèvera à 752 733 461 francs.

En rémunération de cet apport, il sera attribué à la BNP 599 787 actions de BNP Gestions qui augmentera son capital en conséquence, lequel sera détenu par le groupe BNP à hauteur de 99,98 %. Cet apport ayant été placé sous le régime juridique des scissions, un commissaire à la scission a été nommé par le Président du Tribunal de Commerce de Paris, avec pour mission d'estimer la valeur de l'apport et sa rémunération et d'établir à cet effet un rapport qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale mixte du 22 mai 1997.



Vingt-et-une résolutions sont soumises au vote de l'Assemblée générale mixte convoquée pour le 22 mai 1997.

Outre l'approbation des comptes, l'Assemblée générale mixte devra se prononcer sur des modifications statutaires et un apport partiel d'actif de la BNP à sa filiale BNP Gestions, ainsi que sur un ensemble d'autorisations consenties au Conseil d'administration pour réaliser certaines opérations financières. Le Conseil propose, en premier lieu, l'adoption de neuf résolutions par l'Assemblée générale ordinaire :

• La première résolution concerne l'approbation du bilan et du compte de résultats au 31 décembre 1996, après lecture du rapport des Commissaires aux comptes.

• La deuxième résolution propose l'affectation du résultat de l'exercice 1996. Le bénéfice de la BNP SA, soit 2 375,026 millions de francs, complété du report à nouveau de 963,750 millions de francs, représente un total à répartir de 3 338,776 millions de francs. Le dividende versé aux actionnaires s'élèverait à 1 120,149 millions de francs.

Après dotation de la réserve légale pour un montant de 38,127 millions de francs et des autres réserves pour un montant de 672,951 millions de francs, un montant de 1 507,549 millions de francs serait affecté au report à nouveau.

Il est proposé d'accorder à chaque actionnaire la possibilité d'opter pour le paiement en actions de la totalité du dividende afférent aux actions dont il est propriétaire. Les actions nouvelles, objet de cette option, porteront jouissance à compter du 1er janvier 1997 et seront émises à une valeur représentant 90 % de la moyenne des premiers cours cotés lors des vingt séances de bourse précédant le jour de l'Assemblée générale diminuée du montant net du dividende et arrondie au franc immédiatement supérieur. En cas d'option, la demande devra être effectuée pendant une période comprise entre le 11 juin et le 2 juillet 1997. A compter du 17 juillet 1997, le dividende sera payé uniquement en espèces.

• La troisième résolution propose aux actionnaires, connaissance prise du rapport des Commissaires aux comptes, d'approuver les conventions visées aux articles 101 à 106 de la loi du 24 juillet 1966.

• Dans la quatrième résolution, il est proposé d'autoriser la BNP à opérer en bourse sur ses propres actions, en vue de régulariser le marché, avec fixation d'un prix maximum d'achat de 400 francs par titre et d'un prix minimum de vente de 160 francs. Cette autorisation est donnée jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1997.

• Il est proposé aux actionnaires, par la cinquième résolution, d'autoriser le Conseil à procéder à l'émission d'emprunts obligataires pour une durée de 5 ans, jusqu'à concurrence de 35 milliards de francs, en valeur nominale ou en contre-valeur en devises.

- Les sixième, septième, huitième et neuvième résolutions demandent aux actionnaires de nommer Messieurs Michel Pébereau, Philippe Jaffré, Jean-Louis Beffa et Alain Joly en qualité d'administrateurs, ces nominations entrant dans le cadre de la modification statutaire qui est demandée dans la onzième résolution, afin de permettre un renouvellement échelonné et partiel à date régulière du Conseil d'administration.

Douze résolutions sont ensuite soumises à l'approbation de l'Assemblée générale extraordinaire.

- Les dixième et onzième résolutions proposent à l'Assemblée de modifier les articles 3 et 9 des statuts pour :

- mettre l'objet social de la BNP en conformité avec la loi n° 96-597 du 2 juillet 1996 relative à la modernisation des activités financières, en mentionnant, dans l'article 3, les "services d'investissement",

- permettre un renouvellement échelonné du Conseil d'administration par roulement chaque année ou tous les deux ans, en complétant à cet effet les dispositions de l'article 9 des statuts.

- Les douzième et treizième résolutions demandent à l'Assemblée d'approuver l'apport par la BNP à sa filiale BNP Gestions de tous ses actifs liés à l'exploitation de sa branche d'activité de gestion de portefeuilles de valeurs mobilières pour compte de tiers.

- Dans les quatorzième, quinzième, seizième, dix-septième, dix-huitième et dix-neuvième résolutions, il est demandé à l'Assemblée générale d'autoriser le Conseil :

- à procéder à l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital (avec maintien ou non du droit préférentiel de souscription) même en période d'offre publique d'achat ou d'échange portant sur les titres de la société, le montant des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées ne pouvant être supérieur à 1,5 milliard de francs et le montant des titres d'emprunt susceptibles d'être émis ne devant pas excéder 15 milliards de francs pour chaque type d'opérations, avec ou sans maintien du droit préférentiel de souscription,

- à augmenter le capital de la société d'un montant nominal maximum de 500 millions de francs, afin de rémunérer les titres apportés à une offre publique d'échange que la BNP pourrait réaliser,

les opérations financières ci-dessus étant limitées globalement dans leur montant à 15 milliards de francs pour les titres d'emprunt et à 1,5 milliard de francs pour les augmentations de capital,

- à augmenter le capital social par incorporation de réserves, dans la limite d'un montant nominal maximum de 4 milliards de francs.

- La vingtième résolution, pour tenir compte de la nouvelle réglementation en vigueur, propose à l'Assemblée de modifier le délai d'exercice des options de souscription d'actions que le Conseil est autorisé à consentir aux dirigeants sociaux et à certains membres du personnel.
- Enfin, la vingt-et-unième résolution concerne la délivrance des pouvoirs nécessaires à l'accomplissement des publications et des formalités légales.

Annexes au rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe

L'ÉVOLUTION DU BILAN CONSOLIDÉ

| En milliards de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|--------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Opérations interbancaires | 713,1 | 567,9 | 487,6 | 459,7 | 25,6 | 16,5 | 6,1 |
| Opérations avec la clientèle | 794,0 | 747,7 | 731,4 | 761,2 | 6,2 | 2,2 | - 3,9 |
| Opérations sur titres | 186,2 | 135,0 | 116,6 | 132,0 | 37,9 | 15,8 | - 11,7 |
| Autres opérations | 150,6 | 125,7 | 99,4 | 106,2 | 19,8 | 26,4 | - 6,4 |
| Actifs immobilisés | 17,2 | 17,4 | 17,2 | 17,4 | - 1,3 | 1,2 | - 1,3 |
| Total actif | 1 861,1 | 1 593,7 | 1 452,2 | 1 476,5 | 16,8 | 9,7 | - 1,6 |
| Opérations interbancaires | 625,6 | 514,0 | 452,6 | 467,6 | 21,7 | 13,6 | - 3,2 |
| Dépôts de la clientèle (y compris bons de caisse) | 655,2 | 595,8 | 542,3 | 529,9 | 10,0 | 9,9 | 2,4 |
| Titres de créances négociables | 176,9 | 183,4 | 175,5 | 183,8 | - 3,6 | 4,5 | - 4,5 |
| Autres opérations | 238,1 | 139,1 | 112,8 | 125,6 | 71,2 | 23,4 | - 10,2 |
| Emprunts obligataires | 58,2 | 65,6 | 74,4 | 73,9 | - 11,3 | - 11,9 | 0,8 |
| Dettes subordonnées et titres assimilés | 43,1 | 36,6 | 35,9 | 36,0 | 17,7 | 2,1 | - 0,4 |
| FRBG | 6,6 | 8,4 | 8,2 | 10,7 | - 21,2 | 2,1 | - 24,0 |
| Capitaux propres (après affectation du résultat) | 57,4 | 50,8 | 50,5 | 49,0 | 12,9 | 0,7 | 3,0 |
| Total passif | 1 861,1 | 1 593,7 | 1 452,2 | 1 476,5 | 16,8 | 9,7 | - 1,6 |

Le total du bilan consolidé s'est élevé à 1 861,1 milliards de francs, en hausse de 16,8 % par rapport au 31 décembre 1995. Cette évolution reflète :

- à l'actif, la progression des opérations interbancaires (+ 25,6 % à 713,1 milliards de francs, représentant 38,3 % du total de l'actif, contre 35,6 % au 31 décembre 1995) et des opérations sur titres (+ 37,9 % à 186,2 milliards de francs). La croissance des volumes de titres servant de support aux différents activités est due au fort développement des activités en francs, notamment des activités primaires (émissions dirigées) et des pensions livrées et à une augmentation des opérations en devises sur titres et pensions liée à l'arrivée à maturité de la ligne de métier mondiale.

Les opérations avec la clientèle augmentent de 6,2 % à 794 milliards de francs (42,7 % du total de l'actif) du fait du développement des prêts consentis par le réseau international.

- au passif, l'augmentation de 21,7 %, à 625,6 milliards de francs, des opérations interbancaires. Les dépôts de la clientèle s'accroissent de 10 % à 655,2 milliards de francs.

- la hausse des actifs libellés en devises, en partie imputable à la hausse des cours (du 31 décembre 1995 au 31 décembre 1996, le dollar progressait de 6,9 % à 5,237 francs). Exprimé en dollars, le total du bilan atteint 355,4 milliards, en hausse de 9,3 % par rapport au 31 décembre 1995.

L'ÉVOLUTION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Produit net bancaire | 39 502 | 37 708 | 39 311 | 41 675 | 4,8 | - 4,1 | - 5,7 |
| Frais de gestion | (28 658) | (28 208) | (28 920) | (29 218) | 1,6 | - 2,5 | - 1,0 |
| Résultat brut d'exploitation | 10 844 | 9 500 | 10 391 | 12 457 | 14,1 | - 8,6 | - 16,6 |
| Provisions pour engagements douteux | (3 793) | (5 533) | (7 374) | (10 808) | - 31,4 | - 25,0 | - 31,8 |
| Résultat courant | 7 051 | 3 967 | 3 017 | 1 649 | 77,7 | 31,5 | 83,0 |
| Eléments exceptionnels et divers | (2 388) | (820) | (419) | (511) | n.s. | n.s. | - 18,0 |
| Impôt sur les sociétés | (983) | (1 174) | (1 347) | (580) | - 16,3 | - 12,8 | n.s. |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 537 | 36 | 636 | 556 | n.s. | - 94,3 | 14,4 |
| Amortissement des écarts d'acquisition | (88) | (84) | (126) | (142) | 4,8 | - 33,3 | - 11,3 |
| Résultat net d'ensemble | 4 129 | 1 925 | 1 761 | 972 | 114,5 | 9,3 | 81,2 |
| Résultat net, part du groupe | 3 856 | 1 784 | 1 656 | 1 018 | 116,1 | 7,7 | 62,7 |

L'évolution du résultat net d'ensemble consolidé a été satisfaisante en 1996 : le résultat net a doublé par rapport à 1995 et quadruplé par rapport à 1993, année de la privatisation. Le produit net bancaire s'est accru de 4,8 %, les frais de gestion ont été strictement limités, tandis que les provisions diminuaient de plus de 31 %. L'effet de l'opération AXA-UAP est, comme annoncé par communiqué de presse le 20 novembre 1996, compensé au niveau du résultat net par les opérations décrites ci-dessous.

L'OPÉRATION AXA-UAP

Dans le cadre de l'offre publique d'échange AXA-UAP, la BNP a apporté à l'échange sa participation dans l'UAP durant la période de l'offre comprise entre le 21 novembre et le 18 décembre 1996. La BNP ayant vocation à recevoir dès leur émission, qui a eu lieu le 23 janvier 1997, des titres AXA ne représentant qu'un peu plus de 6,5 % des droits de vote, le Conseil d'admini-

nistration a décidé, en application des principes et des règles comptables, de déconsolider l'UAP dès l'arrêté des comptes au 31 décembre 1996. La valeur de la participation dans l'UAP a été déterminée par référence à la valeur de marché des actions AXA à recevoir en tenant compte de la création de certificats de valeur garantie liée à l'offre publique d'échange, soit 392,50 francs par titre AXA proposé à l'échange (312,50 francs par action et 80 francs par certificat de valeur garantie), équivalent à 157 francs par action UAP.

La charge exceptionnelle correspondant à la déconsolidation et à la dépréciation des actions UAP, soit 2 371 millions de francs, a été compensée par des plus-values réalisées sur cessions de titres, par des reprises de provisions sur risques pays liées à la cession de créances et à la restructuration de dettes souveraines, par le dividende reçu de l'UAP et par une reprise partielle sur la provision pour risques sectoriels éventuels (PRSE).

L'opération AXA-UAP : Approche économique simplifiée

| En millions de francs | 1996 |
|---|---------|
| L'OPÉRATION AXA-UAP | (2 371) |
| Compensée par : | |
| Le dividende UAP | 160 |
| Des cessions de titres et reprises de provisions sur risques pays | 1 054 |
| Une reprise partielle sur la PRSE | 1 157 |
| Effet sur le résultat net | 0 |

Le tableau ci-dessous individualise pour 1996 l'effet de l'opération AXA-UAP et des opérations liées sur les différents soldes intermédiaires de gestion du compte de résultats dont il précise les évolutions sur une base récurrente (« 1996 retraité »).

Évolution des résultats 1995, et 1996 retraité de l'opération AXA-UAP

| En millions de francs | 1995 publié | 1996 | | | Evolution en % | |
|-------------------------------------|----------------|--------------|----------|--------------|-------------------|---------------------|
| | | publié | AXA-UAP | retraité | 96 publié 1995 | 96 retraité 1995 |
| Produit net bancaire | 37 708 | 39 502 | 390 | 39 112 | 4,8 % | 3,7 % |
| Frais de gestion | (28 208) | (28 658) | 0 | (28 658) | 1,6 % | 1,6 % |
| Résultat brut d'exploitation | 9 500 | 10 844 | 390 | 10 454 | 14,1 % | 10,0 % |
| Provisions | (5 533) | (3 793) | 806 | (4 599) | - 31,4 % | - 16,9 % |
| Exceptionnels et divers (a) | (868) | (1 939) | (996) | (943) | n.s. | 8,6 % |
| Impôts | (1 174) | (983) | (200) | (783) | n.s. | n.s. |
| Résultat net d'ensemble | 1 925 | 4 129 | 0 | 4 129 | 114,5 % | 114,5 % |
| Résultat net, part du groupe | 1 784 | 3 856 | 0 | 3 856 | 116,1 % | 116,1 % |

(a) Y compris les résultats des sociétés mises en équivalence et l'amortissement des survaleurs.

UN PRODUIT NET BANCAIRE EN AUGMENTATION

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Valeur ajoutée sur capitaux | 29 307 | 28 441 | 28 786 | 32 776 | 3,0 | - 1,2 | - 12,2 |
| Commissions | 8 863 | 7 567 | 8 643 | 8 209 | 17,1 | - 12,4 | 5,3 |
| Autres produits et charges d'exploitation bancaire | 1 332 | 1 700 | 1 882 | 690 | - 21,6 | - 9,7 | n.s. |
| Produit net bancaire | 39 502 | 37 708 | 39 311 | 41 675 | 4,8 | - 4,1 | - 5,7 |

Le produit net bancaire croît de 4,8 % en 1996 et de 3,7 % hors opération AXA-UAP. Le produit net bancaire d'Activités Bancaires en France a repris une évolution positive, tandis que celui de Banque et Finance Internationales croît significativement dans ses composantes Financements spécialisés internationaux, Activités financières et Réseau international.

• La valeur ajoutée sur capitaux, qui avait baissé de 1,2 % en 1995, a retrouvé le chemin de la croissance en 1996, en raison principalement de la forte activité du Réseau international dans toutes les zones. En France, la valeur ajoutée sur capitaux de la BNP est en diminution, en raison de la baisse des encours de crédit et de celle des marges, alors que celle des filiales spécialisées progresse significativement.

• Les commissions

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Opérations sur titres | 3 377 | 2 775 | 4 053 | 3 862 | 21,7 | - 31,5 | 4,9 |
| Opérations avec la clientèle et divers | 2 792 | 2 210 | 2 299 | 2 250 | 26,3 | - 3,9 | 2,2 |
| Produits sur moyens de paiement | 1 960 | 1 869 | 1 745 | 1 680 | 4,9 | 7,1 | 3,9 |
| Produits d'assurance-vie | 734 | 713 | 546 | 417 | 2,9 | 30,6 | 30,9 |
| Total des commissions (BAFI) | 8 863 | 7 567 | 8 643 | 8 209 | 17,1 | - 12,4 | 5,3 |
| Autres commissions (a) | 4 142 | 3 936 | 4 259 | 3 886 | 5,2 | - 7,6 | 9,6 |
| Total des commissions (économique) | 13 005 | 11 503 | 12 902 | 12 095 | 13,1 | - 10,8 | 6,7 |
| Commissions/PNB | 32,9 % | 30,5 % | 32,8 % | 29,0 % | | | |

(a) Ces montants correspondent à des produits qui ne sont pas comptablement enregistrés dans les commissions selon la BAFI, mais qui s'assimilent économiquement à des commissions (opérations de change, vente de logiciels, récupérations de frais ...).

Les commissions augmentent de 17,1 % en termes comptables et de 13,1 % en termes économiques en 1996. Le total des commissions économiques perçues par le groupe représente le tiers du produit net bancaire.

L'amélioration des commissions a été notamment facilitée par le caractère innovant des services mis à la disposition de la clientèle. Le lancement de nouveaux fonds communs de placement, en particulier dans le cadre de "Stratégis", les commissions de placements sur

emprunts obligataires et la croissance des volumes des opérations traitées en bourse ont fortement contribué à l'augmentation des commissions sur opérations sur titres. Les produits "Provisio" et "Panorama", de même que la facturation des opérations irrégulières, sont une source nouvelle et récurrente de commissions pour la banque. Les commissions sur produits sur moyens de paiement et d'assurance-vie sont en progression régulière depuis plusieurs années.

LA MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION : PRODUCTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Frais de personnel | 17 920 | 17 640 | 17 825 | 17 946 | 1,6 | - 1,0 | - 0,7 |
| Autres frais administratifs | 8 677 | 8 618 | 8 978 | 8 965 | 0,7 | - 4,0 | 0,2 |
| Amortissements et provisions sur immobilisations | 2 061 | 1 950 | 2 117 | 2 307 | 5,7 | - 7,9 | - 8,3 |
| Frais de gestion | 28 658 | 28 208 | 28 920 | 29 218 | 1,6 | - 2,5 | - 1,0 |

La croissance des frais de gestion a été strictement limitée en 1996, avec une progression pour le groupe de 1,6 %, inférieure à l'inflation en France. Cette évolution est la conséquence de deux mouvements inverses :

- une diminution des frais de gestion de 1,2 % pour Activités Bancaires en France (- 1,4 % pour le réseau France

et + 3 % pour les filiales). La BNP a poursuivi sa politique de réduction progressive des effectifs en métropole dans le cadre du Plan d'Adaptation à l'Emploi, sur la base du volontariat. Les effectifs de la BNP métropole ont diminué, au 31 décembre 1996, de 1 054 personnes par rapport à la fin de l'année 1995. Ils s'élèvent à 36 363 personnes, au prorata du temps de travail.

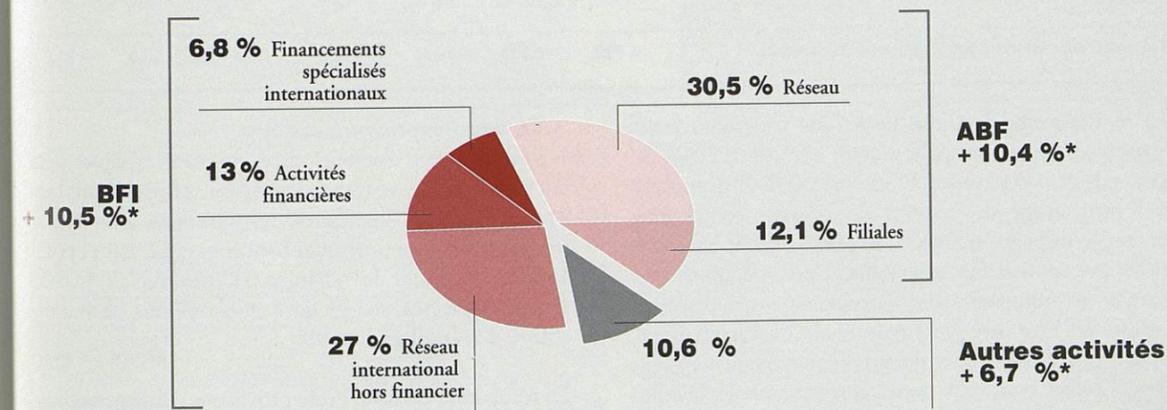
| Effectif du groupe, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| BNP métropole | 36 363 | 37 417 | 38 453 | 39 600 | - 2,8 | - 2,7 | - 2,9 |
| Filiales métropolitaines | 2 925 | 2 900 | 2 847 | 2 690 | 0,9 | 1,9 | 5,8 |
| France métropolitaine | 39 288 | 40 317 | 41 300 | 42 290 | - 2,6 | - 2,4 | - 2,3 |
| France d'outre-mer | 1 157 | 1 209 | 1 244 | 1 259 | - 4,3 | - 2,8 | - 1,2 |
| Europe | 3 507 | 3 527 | 3 565 | 4 026 | - 0,6 | - 1,1 | - 11,5 |
| Amériques | 3 204 | 3 144 | 3 021 | 3 130 | 1,9 | 4,1 | - 3,5 |
| Asie-Océanie | 2 554 | 2 338 | 2 267 | 2 259 | 9,2 | 3,1 | 0,4 |
| Afrique-Proche Orient | 3 052 | 3 065 | 3 072 | 3 177 | - 0,4 | - 0,2 | - 3,3 |
| Etranger | 12 317 | 12 074 | 11 925 | 12 592 | 2,0 | 1,2 | - 5,3 |
| Total | 52 762 | 53 600 | 54 469 | 56 141 | - 1,6 | - 1,6 | - 3,0 |

• une croissance des frais de gestion de 7,5 % pour Banque et Finance Internationales. En effet, si l'augmentation du Réseau international a été limitée à

2,6 %, un effort considérable a été fait au niveau des Activités financières (+ 17,0 %) et se justifie par la volonté de la BNP de développer ces activités.

ABF ET BFI AMÉLIORENT PARALLÈLEMENT LEUR RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

Le résultat brut d'exploitation par pôle d'activité



* Évolution 1996/1995

Le résultat brut d'exploitation progresse de 14,1 % et 10 % hors opération AXA-UAP. La structure est équilibrée entre les deux pôles d'activités ABF et BFI.

Le résultat brut d'exploitation d'Activités Bancaires en France augmente de 10,4 % (11 % dans le réseau France et 8,9 % dans les filiales). La croissance de 10,5 %

(hors opération AXA-UAP) du résultat brut d'exploitation de Banque et Finance Internationales est due pour l'essentiel au Réseau international hors activités financières (+ 16,8 %). La BNP a largement investi dans les marchés de capitaux, ce qui a limité la contribution de cette activité, en dépit de l'expansion significative du produit net bancaire des lignes de métiers financiers.

L'analyse par zones géographiques montre le renforcement du poids de l'Asie-Océanie et de l'Europe.

Analyse du résultat brut d'exploitation du pôle "Réseau international et France d'outre-mer hors activités financières" par zones géographiques

| En % | 1996 | 1995 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Europe | 25,7 | 23,7 |
| Amériques | 29,6 | 34,5 |
| Asie-Océanie | 20,9 | 17,4 |
| BNPI/DOM-TOM et Afrique | 23,8 | 24,4 |
| Total | 100,0 | 100,0 |

LES RÉSULTATS DU GROUPE EN 1996 : UNE NOUVELLE ÉTAPE

• *Dotation nette aux provisions pour engagements douteux*

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Risques spécifiques | 4 599 | 5 828 | 7 172 | 10 632 | - 21,1 | - 18,7 | - 32,5 |
| • dont France | 3 607 | 4 844 | 5 662 | 8 110 | - 25,5 | - 14,4 | - 30,2 |
| • dont International | 992 | 984 | 1 510 | 2 522 | 0,8 | - 34,8 | - 40,1 |
| Risques pays et assimilés | (806) | (295) | 202 | 176 | n.s. | n.s. | 14,8 |
| Total des provisions pour engagements douteux | 3 793 | 5 533 | 7 374 | 10 808 | - 31,4 | - 25,0 | - 31,8 |

Le montant des dotations nettes aux provisions pour engagements douteux a diminué de 31,4 % en 1996, en raison de deux évolutions. D'une part, la BNP a amplifié son programme de cessions de créances souveraines durant le second semestre en mettant à profit les cours élevés sur les marchés secondaires ; ces opérations ont permis de reprendre des provisions antérieurement constituées à ce titre et de réduire ainsi la charge nette pour l'exercice des provisions pour engagements douteux. D'autre part, et de façon plus structurelle, la politique stricte de maîtrise des engagements, de suivi des risques et des provisions, et de recouvrement, porte ses fruits. L'effort de provisionnement mené au cours des années précédentes, y compris en ce qui concerne les professionnels de l'immobilier, s'inscrit dans ce cadre.

• *Résultat courant*

Le résultat courant, représentant le solde des recettes après couverture des frais de gestion et du risque, progresse de 77,7 % et de 47,6 % hors impact de l'opération AXA-UAP.

• *Éléments exceptionnels et divers*

L'ensemble des éléments exceptionnels et divers est constitué par les résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières, les dotations ou reprises nettes au fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers, et les charges exceptionnelles nettes. Il représente une charge de 2 388 millions de francs, contre 820 millions en 1995.

Le résultat de cessions et de provisions sur immobilisations financières (- 704 millions de francs en 1996 et + 292 millions, hors impact de l'opération AXA-UAP) est essentiellement influencé par la dotation aux provisions de 2 371 millions de francs effectuée sur les titres de participation UAP, par la reprise de 1 157 millions de francs de la provision pour risques sectoriels éventuels et par des cessions et provisions sur immobilisations financières pour 510 millions de francs. Le fonds pour risques bancaires généraux fait l'objet d'une reprise de 1 788 millions de francs simultanément dotée à la provision pour risques sectoriels éventuels. Le résultat

exceptionnel (- 3 417 millions de francs) comprend, pour l'essentiel, cette dotation de 1 788 millions de francs à la provision pour risques sectoriels éventuels, une provision de 600 millions de francs constituée dans la perspective d'adapter l'entreprise au passage à la monnaie unique européenne et à l'an 2000, une dotation liée à l'actualisation des charges résultant des engagements sociaux de l'entreprise, ainsi qu'une provision pour risques fiscaux.

• *Impôt sur les sociétés*

Compte tenu de l'ensemble de ces éléments, la charge liée à l'impôt sur les sociétés s'élève à 983 millions de francs. Le taux effectif d'imposition, calculé sur la base de l'impôt sur les sociétés rapporté au résultat net avant impôt (déterminé après résultat des sociétés mises en équivalence et amortissement des écarts d'acquisition), ressort à 19,2 %. Dans le réseau international, l'amélioration des résultats des filiales à l'étranger a contribué à diminuer le taux effectif d'imposition, compte tenu du régime fiscal de non-compensation entre les bénéfices et les pertes des filiales à l'étranger. En France, le taux effectif de l'impôt a bénéficié d'une meilleure combinaison des taux d'imposition des plus-values de cessions à long terme (19 %) et à court terme (36 %) et de reprises de provisions ayant déjà supporté l'impôt.

• *Résultat des sociétés mises en équivalence*

Le résultat des sociétés mises en équivalence, qui n'intègre plus la quote-part des résultats de l'UAP (- 481 millions de francs au titre de l'exercice 1995), enregistre une nette amélioration grâce notamment à Natio-Vie (381 millions de francs), tandis que Meunier Promotion connaît une seconde année de pertes (- 106 millions de francs).

• *Résultat net consolidé*

Le résultat net d'ensemble s'élève à 4 129 millions de francs. Il double par rapport à 1995 et a quadruplé par rapport à 1993, année de la privatisation. Le résultat net, part du groupe, s'établit à 3 856 millions de francs, en hausse de 116,1 %. Le rendement des capitaux propres, calculé sur la base du résultat net, part du groupe, rapporté aux capitaux propres moyens, part du groupe, après répartition des résultats de l'exercice, s'élève à 7,4 %, soit un doublement par rapport à 1995. L'actif net comptable par action, calculé sur la base des capitaux propres, part du groupe, rapportés au nombre d'actions, ressort à 267,80 francs au 31 décembre 1996, contre 253,10 francs au 31 décembre 1995.

RÉSULTAT NET DE LA BNP SA

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Produit net bancaire | 30 346 | 30 296 | 31 727 | 32 868 | 0,2 | - 4,5 | - 3,5 |
| Frais de gestion | (23 032) | (22 935) | (23 522) | (23 606) | 0,4 | - 2,5 | - 0,4 |
| Résultat brut d'exploitation | 7 314 | 7 361 | 8 205 | 9 262 | - 0,6 | - 10,3 | - 11,4 |
| Provisions pour engagements douteux | (2 008) | (3 154) | (5 201) | (8 141) | - 36,3 | - 39,4 | - 36,1 |
| Résultat courant | 5 306 | 4 207 | 3 004 | 1 121 | 26,1 | 40,0 | n.s. |
| Résultat net | 2 375 | 1 777 | 1 320 | 58 | 33,7 | 34,6 | n.s. |

Le résultat net de la BNP SA, qui reflète l'activité métropolitaine et celle des agences installées à l'étranger, s'élève à 2 375 millions de francs, en hausse de 33,7 %.

Le résultat brut d'exploitation de la maison mère a baissé de 0,6 % à 7 314 millions de francs. La légère hausse du produit net bancaire n'a pu compenser totalement

l'accroissement des frais de gestion, dû aux succursales hors métropole.

L'amélioration de la qualité des risques a permis une nouvelle réduction des dotations aux provisions pour engagements douteux de 36,3 % à 2 milliards de francs. Le résultat courant atteint 5 306 millions de francs, soit une progression de 26,1 %.

RÉPARTITION DES BÉNÉFICES

Le bénéfice de la BNP SA pour l'exercice 1996 ressort à 2 375 026 870,48 francs, en progression de 33,7 % par rapport à 1995.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 22 mai 1997 les modalités suivantes de répartition du solde bénéficiaire, complété du report à

nouveau de l'exercice précédent (963 750 646,26 francs) :
- affectation de 38 127 637,50 francs à la réserve légale ;
- dotation aux autres réserves et au report à nouveau de 2 180 500 917,04 francs.

Le solde, soit 1 120 148 962,20 francs, serait distribué aux actionnaires.

• Répartition des bénéfices en 1996

| Débit | | Crédit | |
|-----------------------------------|-------------------------|---|-------------------------|
| Réserves légales | 38 127 637,50 | Report antérieur | 963 750 646,26 |
| Solde disponible, ainsi réparti : | | Produits nets de l'exercice déduction faite des frais généraux, amortissements, provisions pour risques et autres charges | 2 375 026 870,48 |
| • Réserves diverses | 672 951 127,05 | | |
| • Attribution aux actionnaires | 1 120 148 962,20 | | |
| • Report à nouveau | 1 507 549 789,99 | | |
| Total | 3 338 777 516,74 | Total | 3 338 777 516,74 |

En tenant compte d'un accroissement de 7,9 % du nombre d'actions au cours de l'exercice, le résultat net par action atteint 18,59 francs en 1996 contre 9,28 francs en 1995 et 5,53 francs en 1993, année de la privatisation.

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------|-------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Résultat net consolidé, part du groupe | 3 856 | 1 784 | 1 656 | 1 018 | 116,1 | 7,7 | 62,7 |
| Dividende net total | 1 120 | 694 | 608 | 552 | 61,3 | 14,2 | 10,1 |
| Taux de distribution | 29,0 % | 38,9 % | 36,7 % | 54,2 % | | | |
| Nombre d'actions au 31 décembre (a) | 207 434 993 | 192 183 938 | 190 046 159 | 184 008 556 | 7,9 | 1,1 | 3,3 |
| Bénéfice net en francs par action | 18,59 | 9,28 | 8,71 | 5,53 | 100,0 | 6,5 | 57,5 |
| Dividende net en francs par action | 5,40 | 3,60 (b) | 3,20 | 3,00 | 50,0 | 12,5 | 6,7 |

(a) Y compris les certificats d'investissement jusqu'à 1993.

(b) Sur la base de 192 904 218 actions, compte tenu des 720 280 actions nouvelles créées le 27 février 1996 à la suite de l'offre publique d'échange sur les actions BNP España.

LES CAPITAUX PROPRES ET LES RATIOS PRUDENTIELS

L'ÉVOLUTION DU CAPITAL

L'évolution du capital de 1992 à 1996

| | Nombre de titres | Capital social (en francs) |
|--|--------------------|-------------------------------|
| Situation au 31 décembre 1992 | 70 739 443 | 3 536 972 150 |
| 1993 | | |
| Doublage du nombre de titres par réduction du nominal par titre de 50 francs à 25 francs | 141 478 886 | 3 536 972 150 |
| Exercice de bons de souscription de certificats d'investissement émis en 1990 | 12 048 924 | 301 223 100 |
| Exercice de bons de souscription d'actions et de certificats d'investissement émis en 1993 | 30 480 746 | 762 018 650 |
| Situation au 31 décembre | 184 008 556 | 4 600 213 900 |
| 1994 (a) | | |
| Paiement en actions des dividendes | 1 685 603 | 42 140 075 |
| Opération d'apport du capital de la Compagnie Financière Gamma | 4 352 000 | 108 800 000 |
| Situation au 31 décembre | 190 046 159 | 4 751 153 975 |
| 1995 | | |
| Paiement en actions des dividendes | 2 137 779 | 53 444 475 |
| Situation au 31 décembre | 192 183 938 | 4 804 598 450 |
| 1996 | | |
| OPE sur les actions de la BNP España | 720 280 | 18 007 000 |
| Paiement en actions des dividendes | 1 675 995 | 41 899 875 |
| OPE sur les actions de la CIP | 12 202 336 | 305 058 400 |
| Souscription réservée aux salariés | 652 444 | 16 311 100 |
| Situation au 31 décembre | 207 434 993 | 5 185 874 825 |

(a) L'Assemblée générale extraordinaire du 7 décembre 1994 a décidé de procéder à la reconstitution des certificats d'investissement en actions.

Au 31 décembre 1996, le capital de la BNP SA était de 5 185 874 825 francs et se composait de 207 434 993 actions d'un nominal de 25 francs. Ces actions, entièrement libérées, sont de forme nominative ou au porteur, au choix du titulaire, sous réserve des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Il n'existe aucun droit de vote double attaché à ces valeurs mobilières.

L'augmentation du nombre d'actions depuis le 1^{er} janvier 1996 est liée :

- à la création de 720 280 actions nouvelles, le 27 février 1996, à la suite de l'offre publique d'échange sur les actions de la filiale espagnole, BNP España, au prix d'exercice de 190,10 francs ;

et, le 19 juillet 1996 :

- au paiement en actions du dividende de l'exercice 1995 au prix d'exercice de 182 francs. 1 675 995 actions nouvelles ont été créées ;
- à la création de 12 202 336 actions nouvelles à la suite de l'offre publique d'échange sur les actions de la filiale Compagnie d'Investissements de Paris, au prix d'exercice de 186,10 francs ;
- à la souscription réservée aux adhérents au Plan d'Épargne Entreprise. 652 444 actions nouvelles ont été créées au prix d'exercice de 164 francs.

LES CAPITAUX PROPRES

| En millions de francs, au 31 décembre après affectation du résultat | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Capitaux propres, part du groupe | 55 552 | 48 642 | 48 160 | 46 833 | 14,2 | 1,0 | 2,8 |
| Intérêts minoritaires | 1 882 | 2 212 | 2 297 | 2 155 | - 14,9 | - 3,7 | 6,6 |
| Capitaux propres, tiers inclus | 57 434 | 50 854 | 50 457 | 48 988 | 12,9 | 0,8 | 3,0 |

Les capitaux propres, intérêts minoritaires compris, s'élèvent à 57,4 milliards de francs au 31 décembre 1996, en hausse de 12,9 % par rapport au 31 décembre 1995.

Les capitaux propres, part du groupe, s'élèvent à 55,6 milliards de francs, en hausse de 6,9 milliards de francs par rapport au 31 décembre 1995. Ce renforcement provient à hauteur :

- de 2,8 milliards de francs des augmentations du capital ;
- de 2,7 milliards de francs de la mise en réserve des résultats 1996 non distribués ;
- de 1 milliard de francs de la déconsolidation de l'UAP (a) ;

LES RATIOS PRUDENTIELS

- *Le ratio international de solvabilité*

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Risques pondérés | 1 129,3 | 1 022,1 | 969,7 | 1 033,4 | 10,5 | 5,4 | - 6,2 |
| Fonds propres prudentiels | | | | | | | |
| • Noyau dur | 60,8 | 56,1 | 55,7 | 57,4 | 8,3 | 0,7 | - 2,9 |
| • Eléments complémentaires | 42,1 | 36,7 | 38,9 | 40,4 | 14,6 | - 5,5 | - 3,8 |
| Total des fonds propres prudentiels | 102,9 | 92,8 | 94,6 | 97,8 | 10,8 | - 1,9 | - 3,3 |
| Ratio | 9,1 % | 9,1 % | 9,8 % | 9,5 % | | | |
| dont noyau dur | 5,4 % | 5,5 % | 5,7 % | 5,6 % | | | |

Les fonds propres prudentiels ont augmenté au cours de l'exercice au même rythme que l'augmentation des engagements pondérés de la BNP. Le ratio de solvabilité demeure ainsi stable à hauteur de 9,1 %. La progression des fonds propres provient pour 4,7 milliards de francs du noyau dur (la diminution du fonds pour risques bancaires généraux est plus que compensée par l'augmentation des

- de 0,4 milliard de francs des variations des parités de change et divers ;

Les intérêts minoritaires diminuent de 14,9 %, en raison principalement du rachat aux tiers des capitaux propres de la Compagnie d'Investissements de Paris à la suite de l'offre publique d'échange. Ce facteur a compensé, et au-delà, l'effet de l'émission d'actions de préférence par la filiale américaine BancWest Corporation, dont le montant s'élève à 393 millions de francs.

(a) La déconsolidation de l'UAP conduit notamment à annuler les effets dans les comptes consolidés du groupe BNP de l'autodétention de ses capitaux propres du fait de l'existence d'une participation circulaire.

capitaux propres) et pour 5,4 milliards de francs des éléments complémentaires : émissions de titres subordonnés à durée indéterminée et d'emprunts subordonnés.

La hausse des actifs pondérés résulte de la forte progression de l'activité du réseau international, ainsi que des effets de change.

• L'adéquation des fonds propres

Au 31 décembre 1996, l'exigence globale de fonds propres pour le groupe BNP, calculée en application des règlements et instruction transposant en France la directive européenne "Adéquation des fonds propres des entreprises d'investissement et des établissements de crédit", s'analyse comme suit (en milliards de francs) :

| | |
|--|-------------|
| Risque de crédit (hors portefeuille de négociation) | 82,1 |
| Risque de marché | 7,3 |
| Taux d'intérêt | 4,3 |
| Variation du prix des titres de propriété | 1,2 |
| Règlement/contrepartie | 1,6 |
| Change | 0,2 |
| Grands risques | - |
| Total | 89,4 |

Le ratio fonds propres disponibles sur fonds propres exigés, défini par la nouvelle réglementation, s'établit, au 31 décembre 1996, à 115 % sans tenir compte des fonds propres surcomplémentaires. Il atteint 120 % en intégrant les fonds propres surcomplémentaires.

LA MAÎTRISE DES RISQUES DE CRÉDIT

La capacité du groupe BNP à faire face à des sinistres éventuels est assurée par la grande division de ses risques et par un dispositif efficace de maîtrise des risques de crédit.

DIVISION DES RISQUES

Le groupe BNP s'assure, par une très large division des risques, de la sécurité de ses engagements vis-à-vis de la défaillance d'un bénéficiaire, d'un secteur économique ou d'un pays.

Le groupe BNP satisfait d'ores et déjà aux futures règles prudentielles de division des risques qui doivent entrer en vigueur le 1er janvier 1999 : aucun concours ne dépasse 25 % des fonds propres ; le montant cumulé des risques individuels dépassant 10 % des fonds propres n'excède pas l'octuple des fonds propres.

ORGANISATION GÉNÉRALE DU GROUPE BNP

Les structures de direction ont été adaptées en vue de renforcer la séparation de la fonction commerciale et de la gestion du risque.

Au sein d'Activités Bancaires en France, une nouvelle chaîne de délégation de pouvoirs d'engagements, basée sur les cotations de risques, a été mise en place en novembre 1995. Au cours du second semestre de 1996, une entité "Risques" a été créée : elle a une autorité fonctionnelle complète, y compris le droit de veto, sur toute décision d'engagement de crédit d'Activités Bancaires en France.

Au sein de Banque et Finance Internationales, l'exploitation et le suivi des engagements de la grande clientèle ont été réorganisés au sein d'une nouvelle entité "Grandes Entreprises et Institutionnels". Pour les autres clientèles, la fonction commerciale, confiée à des directions géographiques, a été séparée de la gestion du risque, confiée à "Banques et Risques."

La direction Juridique et Fiscale a été scindée en deux entités, "Affaires Juridiques et Fiscales" pour le conseil, "Affaires Spéciales et Recouvrement" pour l'assistance dans la gestion des engagements compromis et leur recouvrement.

PROCESSUS D'ENGAGEMENT DES CRÉDITS

Redéfinies en décembre 1995, les règles de fonctionnement du comité de crédit de la BNP, seul habilité à décider pour les engagements de plus de 300 millions de francs, ont été complétées, en juin 1996, par des procédures d'autorisation, de renouvellement et de suivi des risques souverains et, plus généralement, de la clientèle étatique.

En mai 1996, afin de développer un langage commun entre les filières commerciales et les filières de risques, la BNP a adopté une nomenclature unique de référence relative aux engagements et aux garanties reçues. Cette standardisation doit, en outre, permettre d'améliorer la qualité du reporting des risques et d'analyse de portefeuille d'actifs. Cette nomenclature a été mise en place en décembre 1996, de même qu'un outil d'aide à la cotation de la clientèle bancaire, fondé sur l'utilisation des techniques de l'analyse multicritère.

PROCESSUS DE SUIVI DES CRÉDITS

En avril 1996, la BNP a renforcé, en métropole, le suivi des engagements des clients particuliers et des opérations privées des entrepreneurs individuels en installant un système informatique d'aide à la gestion des débiteurs qui délivre quotidiennement une analyse du

risque, une proposition d'action adaptée à la situation du débiteur et une date de contrôle de l'exécution des décisions.

En juin 1996, a été mis en place au bénéfice des Activités Bancaires en France un très important dispositif de gestion des créances risquées et des provisions, complété par la mise en oeuvre d'un logiciel intégré de recouvrement et par la diffusion d'un tableau de bord mensuel de recouvrement.

LA COUVERTURE DES RISQUES

UNE COUVERTURE DES RISQUES STABILISÉE À HAUT NIVEAU

• Risques spécifiques

Le taux de provisionnement de l'ensemble des risques spécifiques en France et à l'étranger était de 53 % à la fin de l'année 1993. Il atteint 63 % à fin décembre 1996.

Taux de couverture de l'ensemble ^(a) des risques spécifiques douteux du groupe BNP

| En milliards de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Encours douteux | 63,5 | 63,2 | 68,4 | 67,9 |
| Provisions ^(b) | 40,1 | 38,0 | 37,2 | 35,8 |
| Taux de couverture | 63 % | 60 % | 54 % | 53 % |

^(a) Comprenant des risques de crédit (créances, titres et engagements hors-bilan) sur la clientèle (dont les risques immobiliers) et sur les établissements de crédit.

^(b) Hors la provision pour risques sectoriels éventuels.

L'encours des risques douteux représente 63,5 milliards de francs, soit 7,6 % des prêts bruts à la clientèle, contre 8 % à fin 1995 et 8,5 % à fin 1993. Rapporté

Un tableau de bord mensuel "Risques" de la direction des réseaux France du pôle Activités Bancaires en France a été mis en place durant le premier semestre de 1996. Il précise les encours selon les cotations des risques et selon des critères d'outils opérationnels telles que la localisation géographique, la nature de l'activité, la segmentation de la clientèle. Cet outil, qui a nécessité d'importants investissements, a permis de mettre en évidence, pour 1996, l'amélioration de la qualité des engagements relevant de la direction des réseaux France. Il doit, à terme, couvrir l'ensemble du groupe BNP.

aux prêts bruts à la clientèle, le stock de provisions couvrant les risques spécifiques atteint 4,8 %, sans changement par rapport à 1995.

Poids relatif des risques spécifiques douteux dans les prêts consolidés

| En milliards de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Prêts bruts à la clientèle | 834,1 | 786,2 | 771,1 | 799,9 |
| Encours des risques spécifiques douteux/prêts bruts à la clientèle | 7,6 % | 8,0 % | 8,9 % | 8,5 % |
| Encours de provisions sur risques spécifiques/prêts bruts à la clientèle | 4,8 % | 4,8 % | 4,8 % | 4,5 % |

• Risques immobiliers

Les risques sur les professionnels de l'immobilier en France (à l'exclusion des engagements hors-bilan) s'élèvent, au 31 décembre 1996, à 12,9 milliards de francs, contre 13,1 milliards au 31 décembre 1995 et 15,4 milliards au 31 décembre 1993 ; 9,3 milliards

de francs concernent des risques situés en Ile-de-France ; par destination des biens financés, la moitié des encours concernent l'immobilier d'entreprise, un tiers l'immobilier d'habitation et le solde des locaux mixtes et divers. En France, l'encours des risques jugés douteux et assimilés atteint 6,7 milliards de

francs. La couverture par des provisions a été renforcée en 1996 et s'établit à 69 %. La charge nette des provisions, soit 706 millions de francs en 1996, représente 5,5 % des prêts bruts à l'immobilier en France, contre 13,4 % en 1993. L'immobilier est devenu un risque ordinaire. Au niveau mondial, le

taux de couverture des risques douteux et assimilés sur les professionnels de l'immobilier par des provisions affectées atteint 59 %. De plus, un montant de 307 millions de francs est destiné à couvrir des risques liés à des engagements de hors-bilan sur des professionnels de l'immobilier.

Taux de couverture des risques immobiliers en France

| En milliards de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|---|-------|-------|-------|-------|
| Encours en trésorerie ^(a) | 12,9 | 13,1 | 14,0 | 15,4 |
| Engagements douteux et assimilés | 6,7 | 6,5 | 6,0 | 6,8 |
| Provisions affectées | 4,6 | 4,4 | 4,0 | 3,5 |
| Taux de couverture des engagements douteux et assimilés | 69 % | 67 % | 66 % | 51 % |
| Encours en trésorerie/total des prêts à la clientèle (montants bruts) | 1,5 % | 1,7 % | 1,8 % | 1,9 % |

^(a) À l'exclusion des risques sur des opérateurs n'intervenant pas exclusivement dans le domaine de l'immobilier.

• Risques pays

La valeur des risques pays du groupe s'est appréciée au cours de l'exercice 1996 en raison de la remontée des cours de la dette, elle-même liée à la baisse des primes de risques et à l'amélioration de la conjoncture économique et politique dans la plupart des pays en cause. Un programme actif de cessions a été repris à partir du second semestre de 1995, puis progressivement amplifié au cours du second semestre 1996. Compte tenu des restructurations des dettes panaméenne et yéménite et des cessions réalisées, une plus-value nette d'impôt de 806 millions de francs a été dégagée au cours de l'exercice 1996. Ces opérations réalisées sur la dette souveraine ont été affectées à la compensation de l'OPE AXA-UAP.

L'écart entre la valeur des créances pays dans les livres de la BNP et leur valeur de marché a doublé de 1995 à 1996. Par rapport à la décote observée sur le marché secondaire, l'évaluation des créances se trouve de ce fait particulièrement prudente. Au 31 décembre 1996, le stock de provisions affectées aux risques pays atteint 13,1 milliards de francs, inchangé par rapport au 31 décembre 1995.

ÉVOLUTION DE LA PROVISION POUR RISQUES SECTORIELS ÉVENTUELS ET DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX

Le fonds pour risques bancaires généraux avait été constitué en 1993, conformément aux normes édictées par la Commission Bancaire, par transfert des provi-

sions pour risques généraux et d'une partie des provisions pour risques souverains, auxquels s'est ajouté un prélèvement exceptionnel sur les réserves pour faire face au risque démographique de l'entreprise. Dès la fin de 1994, le groupe BNP a pris des dispositions pour se protéger de l'apparition de risques sectoriels éventuels en constituant une provision de 2,6 milliards de francs prélevée sur le fonds pour risques bancaires généraux. Au 31 décembre 1996, 1 788 millions de francs qui, à l'origine, correspondaient à des provisions sur les risques pays, ont été transférés à la provision pour risques sectoriels éventuels. Dès lors, le fonds pour risques bancaires généraux assure le seul risque démographique de l'entreprise.

La provision pour risques sectoriels éventuels a contribué, comme annoncé, à compenser l'effet de l'OPE AXA-UAP à hauteur de 1 157 millions de francs et à couvrir à hauteur de 901 millions de francs la dégradation du risque de la BNP dans le capital de Péchiney et les risques éventuels liés au dossier Eurotunnel. En octobre 1996, les représentants du syndicat bancaire sont parvenus à un accord avec Eurotunnel sur les grandes lignes d'un plan de restructuration financière. Les documents sur les conditions de mise en oeuvre de cet accord sont en cours de finalisation avant d'être soumis au vote des actionnaires et du syndicat bancaire. La BNP a provisionné le risque Eurotunnel sur la base de ce plan. Constatant la dépréciation durable de l'action Péchiney, la BNP a provisionné la participation détenue dans cette société sur la base des cours de fin d'année 1996. Enfin, une

fraction de la provision pour risques sectoriels éventuels a été transférée au provisionnement des risques pays (à hauteur de 900 millions de francs).

Au terme de ces différentes opérations, la provision pour risques sectoriels éventuels s'élève à 1 430 millions de francs ; elle est libre de toute affectation à des risques spécifiques. Elle est destinée à faire face à toute dégradation des risques susceptible de survenir au cours des exercices à venir.

LA GESTION DE BILAN 1996

En 1996, la conjonction d'une demande de crédit restée peu dynamique et d'une progression sensible des dépôts de la clientèle a entraîné une gestion très active du bilan de la banque pour limiter le risque de taux structurel associé aux opérations en francs.

GESTION DE LA LIQUIDITÉ

Les besoins de financement du groupe en francs ont à nouveau diminué en raison de la faiblesse de la demande de crédit en France. La situation de trésorerie est restée aisée et la transformation opérée en francs et en devises a été contenue dans les limites strictes et prudentes que se fixe le groupe.

La progression des ressources stables en francs, notamment des dépôts d'épargne logement a conduit à limiter l'émission de ressources à long terme en francs à 2 milliards de francs sous forme de titres subordonnés remboursables pour conforter le ratio de solvabilité et à 1,3 milliard de francs sous forme de bons à moyen terme négociables (BMTN) pour satisfaire les besoins de la clientèle. En devises, le groupe a continué de renforcer ses ressources à long terme de près de 2,1 milliards de dollars, dont 0,8 milliard sous forme de titres subordonnés.

Toutes monnaies confondues, les dépôts consolidés de la clientèle, y compris les bons de caisse et les titres de créances négociables, excèdent les prêts à la clientèle, y compris les opérations de crédit-bail et les opérations assimilées, nettes de provisions. Cette situation est confortée par la grande stabilité des ressources. L'ensemble des dépôts à vue, d'épargne et à terme de la BNP en France provient d'un peu plus de 10 millions de comptes de particuliers et d'entreprises.

La BNP dispose aussi d'actifs liquides ou rapidement négociables : avoirs à vue, bons du Trésor, valeurs reçues en pension, créances négociables, fonds d'Etat et titres à revenu fixe ou variable. La solidité financière du groupe lui assure un accès aisé aux marchés monétaire et financier dans de très bonnes conditions.

La collecte de ressources interbancaires est réalisée auprès de nombreux établissements. Le marché obligataire constitue une source potentielle de financement important.

GESTION DU RISQUE DE TAUX STRUCTUREL

L'ensemble des opérations de bilan et de hors-bilan, futures et conditionnelles, est pris en compte pour le suivi et l'analyse du risque de taux.

La position de taux résultant des opérations libellées en devises est de faible ampleur. Les variations de taux jouent en effet de façon parallèle sur les emplois et les ressources, pour l'essentiel indexés sur les mêmes taux directeurs. Pour éliminer le risque de taux, lorsqu'elles sont à taux fixe, les émissions obligataires en devises font, en général, l'objet d'opérations de swap.

La position de taux née des opérations en francs du réseau métropolitain revêt, en revanche, un caractère structurel. Le métier d'une banque universelle consiste, en effet, en une activité de transformation d'une fraction des dépôts de la clientèle en des opérations de prêts à moyen et long terme aux entreprises et aux particuliers.

En 1996, la baisse des crédits à taux fixe s'est poursuivie, accompagnée à la fin de l'année par des remboursements anticipés. Parallèlement, une considérable reconstitution des dépôts des ménages s'est opérée au détriment des ressources à taux de marché - dépôts à terme et certificats de dépôt - et au bénéfice des ressources à taux fixe ou quasi fixe - épargne logement, livrets, codevi, dépôts à vue -. Une gestion très active du risque de taux structurel a été mise en oeuvre pour compenser l'évolution différente des emplois et des ressources à taux fixe. Elle s'est traduite principalement par d'importants achats de titres.

GESTION DU RISQUE DE CHANGE

La position opérationnelle de change est maintenue dans des limites strictes. Son montant global est faible au regard des résultats et des fonds propres du groupe.

LA MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS AUX OPÉRATIONS DE MARCHÉ

MISE EN ŒUVRE PROGRESSIVE DES RECOMMANDATIONS DU GROUPE DES TRENTE ^(a)

La banque a le souci de se conformer aux recommandations du Groupe des Trente relatives à la maîtrise des risques liés aux produits dérivés de gré à gré : politique de gestion des risques liés au trading de gré à gré de produits dérivés, valorisation des positions et reporting des revenus liés à ces risques, mesure de ces risques (risques de contrepartie et risques de prix sur les taux, le change et les actions), et aspects opérationnels majeurs de la gestion de ces risques.

En avril 1996, le comité de crédit de la banque a défini une nouvelle politique relative à l'activité sur swaps : elle est fondée sur la cotation en risque des contreparties, parallèlement à un renforcement du contrôle juridique sur cette activité afin de permettre la compensation ("netting") des positions par contrepartie sur tous produits de marché ; en même temps, le comité des risques de marché a validé une règle d'agrégation des risques induits de position permettant, contrepartie par contrepartie, de mesurer le risque compensé porté par la banque. La sécurité juridique des opérations a été accrue par un renforcement des équipes de négociateurs et de juristes chargées de mettre en oeuvre une politique systématique de signature de conventions-cadre et par l'utilisation de modèles de confirmations agréés par les juristes.

En septembre 1996, la BNP a créé un comité de pilotage en vue d'améliorer le système de suivi des risques de contrepartie liés aux opérations de marché, non seulement en ce qui concerne les banques mais aussi pour toutes les autres contreparties en tenant compte, au cas par cas, des accords de compensation.

Enfin, en décembre 1996, le comité des risques de marché a approuvé la mise à jour complète de toutes les normes de risques de contrepartie et a validé le jeu complet de fiches-produits destinées à l'ensemble des réseaux de la banque.

(a) Groupe de réflexion présidé par Paul Volcker, composé, d'une part, de banques centrales et d'universitaires et, d'autre part, de représentants des principaux utilisateurs de produits dérivés dans l'industrie et dans les banques.

ORGANISATION DU CONTRÔLE DES RISQUES DE MARCHÉ

L'une des principales recommandations du Groupe des Trente porte sur la séparation des fonctions, non seulement entre les salles de marché, les services administratifs qui déboulent les opérations conclues et les services comptables qui exercent un contrôle permanent sur les comptes, mais aussi entre les fonctions "commercialisation des produits de marché" et "contrôle des risques".

Avec la nomination, en janvier 1997, d'un conseiller du Président à la tête du comité des risques de marché s'est achevée la mise en place - indépendante de l'entité Marchés de Capitaux - d'une organisation du contrôle en trois niveaux. Au premier niveau, le contrôle est assuré par le "Middle Office", appelé "suivi d'activité", chargé d'assurer le compte rendu détaillé des utilisations et qui relève hiérarchiquement du secrétariat général de Banque et Finance Internationales. Au deuxième niveau, confié au "Contrôle central des risques de marché", service spécialisé de Banque et Finance Internationales, le contrôle consiste en une surveillance détaillée, un compte rendu centralisé, un audit et un appui sur le terrain. Au troisième niveau, le contrôle est assuré à la fois par l'Inspection Générale de la banque et par "Méthodologie et reporting", service responsable de l'établissement des normes et méthodes qui relève de la direction des Risques et des Etudes Industrielles, elle-même dépendant directement des mandataires sociaux et assurant le secrétariat du comité des risques de marché.

Organe de synthèse entre les mandataires sociaux, d'une part, et les fonctions "commercialisation des produits de marché" et "contrôle des risques" d'autre part, le comité des risques de marché est chargé de la mise en place de l'enveloppe et des limites par grandes activités, de la validation des normes et méthodes, de la surveillance des risques à un niveau global et de l'examen des stratégies de trading.

MESURE ACTUELLE DES RISQUES DE MARCHÉ

Le risque de marché est aujourd'hui mesuré à la BNP sur la base d'une valeur en risque (appelée risque notionnel de perte) obtenue à partir d'un jeu limité de coefficients de risque, calculés sur la base des variations de prix et volatilités observées sur 5 ans, permettant d'évaluer la perte maximale subie dans 95 % des mouvements constatés dans le passé sur une période de détention de 5 jours.

Comme tel, le risque notionnel de perte repose sur une simulation historique et exprime empiriquement une évolution forte des conditions de marché. Il est utilisé pour mesurer à la fois le risque courant et l'exposition maximale au risque représentée par les limites accordées à chaque centre de décision pour chaque type de position - change, taux, action - et par devise.

L'enveloppe des risques de marché est fixée en additionnant, exprimées en risque notionnel de perte, les limites accordées aux différentes lignes de métier mondiales et sites. Il n'est pas tenu compte d'éventuelles compensations ou corrélations.

L'utilisation moyenne de l'enveloppe des risques de marché s'est établie à 47 % au cours du premier semestre 1996 et à 55 % durant le second semestre 1996, alors qu'elle avait été de 40 % en 1995.

MISE À NIVEAU MÉTHODOLOGIQUE SUR LA MESURE DES RISQUES

Avec l'élaboration des méthodes statistiques utilisées dans le modèle interne, la banque a entrepris une adap-

tation de son dispositif pour satisfaire aux nouvelles réglementations bancaires. Le modèle interne a été transformé pour être opérationnel en 1998 sur la base d'une déclinaison du concept de "Value at risk" respectant les contraintes exprimées par la Banque des Règlements Internationaux en avril 1995 et janvier 1996.

La banque a réalisé, en mai 1996, une maquette de mesure dynamique et additive des risques de contrepartie sur produits dérivés, dans le respect des recommandations du Groupe des Trente. Elle donnera lieu au développement du projet "VALRISK" qui remplacera, en 1998, le système actuel de majorations apportés aux valeurs de remplacement.

En octobre 1996, à la demande de la BRI, la BNP, avec douze autres grandes banques internationales, a procédé à une simulation des exigences de fonds propres, calculées sur la base des positions réelles. Dans ce cadre, les nouvelles méthodes statistiques ont été expérimentés en grandeur réelle et leurs résultats ont été d'autant plus satisfaisants qu'ils se sont révélés être légèrement inférieurs à la moyenne de l'échantillon alors même que les corrélations n'étaient pas encore prises en compte.

L'ACTIVITÉ DES PRINCIPALES FILIALES FRANÇAISES

BANQUE DE BRETAGNE

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------|----------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Emplois clientèle (encours moyens) | 5 356 | 5 083 | 4 303 | 4 218 | 5,4 | 18,1 | 2,0 |
| Production nouvelle | 1 387 | 1 458 | 1 530 | 693 | - 4,9 | - 4,7 | 2,2 fois |
| Ressources clientèle (encours moyens) | 4 876 | 4 866 | 4 324 | 4 076 | 0,2 | 12,5 | 6,1 |

Très majoritairement implantée en Bretagne, la banque étend son dispositif en région parisienne, en Loire-Atlantique et en Mayenne. Avec ses 66 points de vente, elle exerce l'ensemble des métiers de banque de proximité à destination des particuliers, des professionnels et des sociétés.

Pour satisfaire à son objectif de développement, la Banque de Bretagne met à la disposition de sa clientèle une offre élargie de produits et de services. Pour les particuliers, la banque a développé une offre haut de gamme avec "Duo-Vision" pour la gestion de patrimoine, enrichi son offre immobilière (prêts à

taux zéro...) et proposé une nouvelle gamme de PEP. La progression des encours moyens de crédits clientèle est essentiellement le fait des crédits d'équipement (+ 6 %) et des crédits immobiliers (+ 15 %). Les dépôts collectés auprès de la clientèle sont restés stables. Les ressources à vue ont progressé de 3,7 %. La contraction des ressources à terme (- 37 %) s'est faite au profit notamment des comptes d'épargne à régime spécial (+ 25 %). Dans le domaine de l'épargne financière, la légère régression des OPCVM (- 3 %) a été compensée par une nouvelle progression de la collecte en assurance-vie (+ 21 %).

CRÉDIT UNIVERSEL

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993(a) | Evolution en % | | |
|-------------------------|--------|--------|--------|---------|----------------|-------|-------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Encours financier moyen | 15 900 | 14 641 | 14 031 | 13 759 | 9,0 | 4,3 | 2,0 |
| Production nouvelle | 10 217 | 8 231 | 8 013 | 7 201 | 24,1 | 2,7 | 11,3 |

(a) À périmètre constant, hors BNP Factor vendu à Natiocrédit.

Filiale à 100 % de Natiocrédit, après l'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire lancé en octobre 1995, le Crédit Universel a pour objet le financement de biens d'équipement pour les particuliers (prêt et location avec option d'achat) et pour les entreprises (crédit d'équipement, crédit-bail, location financière, location longue durée), par le biais d'un réseau de partenariat avec des prescripteurs.

Au cours de l'exercice 1996, le Crédit Universel a terminé son recentrage sur ses métiers principaux et a allégé ses structures.

L'année 1996 a vu un développement rapide des productions nouvelles qui se sont élevées à 10,2 milliards

de francs, en hausse de 24,1 % par rapport à 1995, après + 2,7 % entre 1994 et 1995.

Les financements accordés aux particuliers ont progressé grâce, en particulier, aux performances exceptionnelles réalisées sur les marchés automobile et moto. Sur le marché des financements accordés aux entreprises, le Crédit Universel a conforté ses positions acquises en 1995, en dépit d'une stagnation de l'investissement productif, d'une conjoncture défavorable dans les travaux publics et du recul des commandes de poids lourds.

L'encours moyen de crédit du Crédit Universel a augmenté, en 1996, de 9 %, après + 4,3 % en 1995.

BNP BAIL

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993(a) | Evolution en % | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|---------|----------------|-------|--------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Encours financier fin de période | 34 147 | 33 731 | 34 394 | 35 938 | 1,2 | - 1,9 | - 4,3 |
| • dont mobilier | 12 979 | 13 111 | 13 962 | 15 827 | - 1,0 | - 6,1 | - 11,8 |
| • dont immobilier | 21 168 | 20 620 | 20 432 | 20 111 | 2,7 | 0,9 | 1,6 |
| Production nouvelle | 8 253 | 9 014 | 7 618 | 7 200 | - 8,4 | 18,3 | 5,8 |
| • dont contrats mobiliers | 6 189 | 5 582 | 5 262 | 5 064 | 10,9 | 6,1 | 3,9 |
| • dont contrats immobiliers | 2 064 | 3 432 | 2 356 | 2 136 | - 39,9 | 45,7 | 10,3 |

(a) À périmètre constant, hors BNP Factor vendu à NatioCrédit.

BNP Bail est un acteur de premier plan dans le domaine du crédit-bail mobilier et immobilier. L'année 1996 a été marquée par une faiblesse persistante de l'investissement et un niveau élevé des taux d'autofinancement, à l'origine de la faible progression des crédits aux entreprises en matière de crédit-bail mobilier et d'une baisse sensible du marché de l'immobilier.

La production nouvelle de contrats mis enoyer est en augmentation dans tous les domaines, en mobilier (+ 10,9 %) et en immobilier (+ 11 %). La production nouvelle de contrats signés en immobilier est en diminu-

tion de 39,9 %, dans un marché en forte régression. Après une baisse continue sur plusieurs années, l'encours financier global progresse de 1,2 % en 1996 à 34,1 milliards de francs. Cette évolution est imputable à l'immobilier dont l'encours s'élève à 21,2 milliards de francs (+ 2,7 %), conséquence directe de la mise enoyer de la forte production de contrats signés en 1995, en raison de l'extinction du régime SICOMI le 31 décembre 1995.

L'encours mobilier de 13 milliards de francs confirme le redressement amorcé au second semestre avec une baisse limitée à 1%.

MEUNIER PROMOTION

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|----------------|--------|-------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Immobilier Entreprise | 954 | 1 574 | 2 561 | 949 | - 39,4 | - 38,5 | n.s. |
| • dont maîtrise d'ouvrage déléguée | 662 | 1 431 | 1 729 | 520 | - 53,7 | - 17,2 | n.s. |
| Immobilier Habitat | 517 | 520 | 1 007 | 1 061 | - 0,6 | - 48,4 | - 5,1 |
| Chiffre d'affaires des SCI | 1 471 | 2 094 | 3 568 | 2 010 | - 29,8 | - 41,3 | 77,5 |

L'activité du groupe Meunier recouvre la promotion immobilière et l'administration de biens.

Pour la promotion immobilière d'entreprise, Meunier Promotion réalise essentiellement, depuis plusieurs années déjà, des opérations en maîtrise d'ouvrage déléguée et assimilée : la filiale ne prend pas le risque financier à sa charge mais assume le seul risque technique. Meunier Promotion aura lancé, en 1996, 40 000 m² de bureaux en maîtrise d'ouvrage déléguée. L'activité du secteur Habitat a été importante en 1996, avec douze opérations totalisant près de 1 100 logements,

dont 200 unités proposées à des investisseurs.

Par le biais de filiales, Meunier Promotion assure la gestion d'immeubles de bureaux et de logements pour le compte de propriétaires, ainsi que la gestion de syndicats de co-propriété. Les recettes du groupe proviennent, à hauteur de 40 % du secteur "Administration de biens." Meunier Promotion a apporté, en 1996, des actifs à une foncière pour un montant de l'ordre de 1 milliard de francs. Le produit de la location des immeubles couvre la totalité des frais, y compris les remboursements de prêts, à la charge de la foncière.

BANEXI

| | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 |
|---|-------|---------|-------|-------|
| Nombre de participations en portefeuille | 380 | 362 (a) | 566 | 565 |
| Valorisation du portefeuille (en millions de francs) | 4 427 | 4 694 | 3 749 | 3 653 |
| • Hors fonds gérés | 3 553 | 3 880 | 3 089 | 3 115 |
| Investissements de l'exercice (en millions de francs) | 383 | 2 344 | 655 | 617 |
| Nombre d'opérations de fusions-acquisitions | 57 | 72 | 84 | 90 |

(a) Après sortie de BNP Développement du périmètre de la Banexi et intégration de CFJPE.

La Banexi exerce les trois métiers de la banque d'affaires : l'investissement et les prises de participations pour compte propre et pour compte de tiers ainsi que le conseil en ingénierie financière et fusions-acquisitions.

Des changements importants dans la structure du bilan sont intervenus au cours de l'exercice avec la fusion par absorption de Financière Gamma avec effet rétroactif au 1er janvier 1996 et l'arrêt définitif des activités immobilières. Les participations dans Meunier Promotion et les sociétés civiles immobilières ont été cédées à la BNP. Enfin, les actions BNP, détenues par la Banexi à la suite de l'offre publique d'échange des actions de la Compagnie d'Investissements de Paris, ont été cédées en bourse, en quasi-totalité au cours du second semestre.

Dans un contexte marqué par la faiblesse de la demande de fonds propres, la Banexi a réalisé une cinquantaine

d'interventions en direct, notamment dans le secteur des industries de la communication. Dans le domaine du capital risque, elle a investi dans le secteur de la santé et de l'électronique/informatique. Dans celui de la reprise d'entreprises par effet de levier, la Banexi a poursuivi sa politique de participation à des fonds spécialisés essentiellement aux Etats-Unis. Les activités de gestion de fonds non cotés de la Banexi ont fusionné en cours d'année avec celle des fonds spécialisés de Banque et Finance Internationales - Gestion et conseil. Cette entité gère, au travers de dix structures de fonds, des actifs de l'ordre de 900 millions de francs.

La Banexi a consolidé sa position d'acteur majeur de l'activité de conseil en France et réalisé son meilleur exercice depuis sa création en se classant à la deuxième place, avec une valeur des transactions conseillées supérieure à 100 milliards de francs.

NATIO-VIE

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | Evolution en % | | |
|--|---------|--------|--------|--------|----------------|-------|-------|
| | | | | | 96/95 | 95/94 | 94/93 |
| Encours gérés (fin de période) | 102 867 | 78 532 | 59 682 | 47 586 | 31,0 | 31,6 | 25,4 |
| Production nouvelle (y compris ASSU-VIE) | 23 790 | 20 841 | 16 070 | 12 277 | 14,1 | 29,7 | 30,9 |
| Nombre de contrats (en milliers) | 1 390 | 1 320 | 1 244 | 1 102 | 5,3 | 6,1 | 14,3 |
| Part de marché : | | | | | | | |
| • globale | 5,1 % | 4,7 % | 4,0 % | 3,7 % | | | |
| • guichets | 8,6 % | 7,8 % | 7,2 % | 7,1 % | | | |

Natio-Vie a encore amélioré, en 1996, sa position dans le peloton de tête des sociétés d'assurance-vie en passant du 6ème au 5ème rang, avec un encours dépassant les 100 milliards de francs. Elle gère 1,4 million de contrats dont l'encours moyen est de 85 000 francs environ.

Le chiffre d'affaires a progressé de 14 % à 23 790 millions de francs. La distribution des produits de Natio-Vie est assurée par le réseau de la BNP et de ses filiales bancaires françaises qui propose à la clientèle, de manière continue, une gamme de produits bien adaptée.

Dans le cadre de la législation nouvelle sur les fonds de pension, Natio-Vie a créé, en janvier 1997, une société d'assurance "Natio-Retraite" spécifiquement dédiée à cette activité. Natio-Vie propose, par ailleurs, une offre de retraite collective dans le cadre réglementaire existant pour répondre à la demande des clients qui ne souhaitent pas attendre la mise en place des fonds de pension. Elle dispose déjà d'une expérience en la matière avec une position de leader sur le marché des contrats d'épargne retraite signés au titre de la loi "Madelin".

Sommaire

Comptes consolidés

| | |
|--|-----|
| <i>Bilan</i> | 64 |
| <i>Compte de résultats</i> | 66 |
| <i>États financiers en ECU</i> | 67 |
| <i>Tableau de financement</i> | 69 |
| <i>Notes annexes</i> | 70 |
| <i>Organigramme du groupe et implantations à l'étranger</i> | 120 |
| <i>Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés</i> | 123 |

Bilan consolidé

ACTIF

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées (note 3) | | | |
| Caisse, banques centrales, CCP | 15 115 | 8 286 | 7 252 |
| Effets publics et valeurs assimilées (note 5) | 154 692 | 85 848 | 63 950 |
| Créances sur les établissements de crédit | 543 260 | 473 736 | 416 541 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 713 067 | 567 870 | 487 743 |
| Opérations avec la clientèle (notes 4 et 8) | | | |
| Créances sur la clientèle | 741 513 | 698 723 | 683 430 |
| Opérations de crédit-bail et opérations assimilées | 52 473 | 49 003 | 47 931 |
| Total des opérations avec la clientèle | 793 986 | 747 726 | 731 361 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe (note 5) | 119 319 | 85 851 | 76 283 |
| Actions et autres titres à revenu variable (note 5) | 36 470 | 16 895 | 7 710 |
| Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées (note 6) | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 6 619 | 7 417 | 4 716 |
| Participations et parts dans les entreprises liées | 19 316 | 11 099 | 13 535 |
| Total des titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | 25 935 | 18 516 | 18 251 |
| Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence (notes 9 et 10) | | | |
| Financières | 1 032 | 689 | 966 |
| Non financières | 3 518 | 13 111 | 13 247 |
| Total des participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence | 4 550 | 13 800 | 14 213 |
| Immobilisations incorporelles et corporelles (note 11) | 17 168 | 17 391 | 17 187 |
| Comptes de régularisation et autres actifs (note 12) | 150 380 | 125 502 | 99 181 |
| Ecart d'acquisition (note 13) | 178 | 172 | 233 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 1 861 053 | 1 593 723 | 1 452 162 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement donnés (note 24) | 344 516 | 305 141 | 279 829 |
| Engagements de garantie donnés (note 24) | 154 655 | 126 750 | 129 200 |
| Engagements sur titres (note 24) | 55 543 | 20 122 | 21 904 |
| Opérations sur instruments financiers à terme (note 25) | 11 516 390 | 8 890 853 | 7 347 360 |

PASSIF

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 | 1996 (a) | 1995 | 1994 |
|--|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| | | Avant affectation du résultat | | Après affectation du résultat | | |
| Opérations interbancaires et assimilées (note 14) | | | | | | |
| Banques centrales, CCP | 12 721 | 5 304 | 8 743 | 12 721 | 5 304 | 8 743 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 610 657 | 505 493 | 437 303 | 610 657 | 505 493 | 437 303 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 623 378 | 510 797 | 446 046 | 623 378 | 510 797 | 446 046 |
| Comptes créditeurs de la clientèle (note 15) | 638 049 | 578 062 | 523 238 | 638 049 | 578 062 | 523 238 |
| Dettes représentées par un titre | | | | | | |
| Bons de caisse (note 15) | 17 164 | 17 766 | 19 086 | 17 164 | 17 766 | 19 086 |
| Titres du marché interbancaire (note 14) | 2 224 | 3 220 | 6 590 | 2 224 | 3 220 | 6 590 |
| Titres de créances négociables (note 15) | 176 854 | 183 378 | 175 476 | 176 854 | 183 378 | 175 476 |
| Emprunts obligataires (note 16) | 58 154 | 65 583 | 74 451 | 58 154 | 65 583 | 74 451 |
| Autres dettes représentées par un titre | 880 | 790 | 909 | 880 | 790 | 909 |
| Total des dettes représentées par un titre | 255 276 | 270 737 | 276 512 | 255 276 | 270 737 | 276 512 |
| Comptes de régularisation et autres passifs (note 17) | 223 551 | 125 951 | 99 067 | 224 748 | 126 730 | 99 717 |
| Provisions pour risques et charges (note 18) | 12 468 | 11 568 | 12 141 | 12 468 | 11 568 | 12 141 |
| Dettes subordonnées (note 19) | 43 120 | 36 622 | 35 870 | 43 120 | 36 622 | 35 870 |
| Fonds pour risques bancaires généraux (note 20) | 6 580 | 8 353 | 8 181 | 6 580 | 8 353 | 8 181 |
| Fonds propres (note 21) | | | | | | |
| Capital souscrit | 5 186 | 4 742 | 4 689 | 5 186 | 4 742 | 4 689 |
| Primes d'émission et d'apport | 19 853 | 17 447 | 17 024 | 19 853 | 17 447 | 17 024 |
| Réserves consolidées, écart de réévaluation, écart de conversion, différences sur mises en équivalence | | | | | | |
| Part du groupe | 27 777 | 25 385 | 25 405 | 30 513 | 26 453 | 26 447 |
| Part des intérêts minoritaires | 1 686 | 2 134 | 2 228 | 1 882 | 2 212 | 2 297 |
| Total des réserves consolidées, écart de réévaluation, écart de conversion, différences sur mises en équivalence | 29 463 | 27 519 | 27 633 | 32 395 | 28 665 | 28 744 |
| Total des fonds propres | 54 502 | 49 708 | 49 346 | 57 434 | 50 854 | 50 457 |
| Résultat de l'exercice | | | | | | |
| Part du groupe | 3 856 | 1 784 | 1 656 | | | |
| Part des intérêts minoritaires | 273 | 141 | 105 | | | |
| Résultat net | 4 129 | 1 925 | 1 761 | | | |
| TOTAL DU PASSIF | 1 861 053 | 1 593 723 | 1 452 162 | 1 861 053 | 1 593 723 | 1 452 162 |
| HORS-BILAN | | | | | | |
| Engagements de financement reçus (note 24) | 9 410 | 12 170 | 11 186 | | | |
| Engagements de garantie reçus (note 24) | 118 284 | 116 701 | 114 303 | | | |
| Engagements sur titres (note 24) | 55 856 | 21 320 | 20 395 | | | |

(a) L'affectation du résultat a été déterminée sur la base du projet de répartition soumis aux Assemblées générales de la BNP et des filiales consolidées.

Compte de résultats consolidé

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| PRODUITS (CHARGES) D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits (charges) assimilés | | | |
| Opérations avec les établissements de crédit (note 27) | (1 096) | (240) | 524 |
| Opérations avec la clientèle (note 28) | 28 577 | 30 845 | 34 647 |
| Opérations de crédit-bail et assimilés | 4 326 | 4 471 | 4 181 |
| Intérêts et charges assimilés sur dettes représentées par un titre (note 26) | (19 258) | (21 422) | (20 760) |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe (note 29) | 11 263 | 8 905 | 7 144 |
| Revenus de titres à revenu variable (note 29) | 1 028 | 934 | 701 |
| Total des intérêts et produits assimilés | 24 840 | 23 493 | 26 437 |
| Commissions : produits nets (note 30) | 8 863 | 7 567 | 8 643 |
| Gains (pertes) sur opérations financières | | | |
| Opérations de transaction sur titres et instruments financiers | 3 309 | 4 264 | 1 397 |
| Titres de placement (note 29) | 691 | 27 | (36) |
| Opérations de change | 467 | 657 | 983 |
| Total des gains nets sur opérations financières | 4 467 | 4 948 | 2 349 |
| Autres produits nets d'exploitation bancaire | 1 332 | 1 700 | 1 882 |
| Produit net bancaire (notes 26 et 35) | 39 502 | 37 708 | 39 311 |
| Charges générales d'exploitation | | | |
| Frais de personnel (note 31) | (17 920) | (17 640) | (17 823) |
| Autres frais administratifs | (8 677) | (8 618) | (8 973) |
| Total des charges générales d'exploitation | (26 597) | (26 258) | (26 803) |
| Dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles (note 11) | (2 061) | (1 950) | (2 117) |
| Résultat brut d'exploitation | 10 844 | 9 500 | 10 398 |
| Charge nette aux provisions pour engagements douteux (note 7) | (3 793) | (5 533) | (7 374) |
| Résultat courant | 7 051 | 3 967 | 3 011 |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières (note 33) | (704) | 8 | (124) |
| (Dotation) reprise nette des provisions aux fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers | 1 733 | (128) | 2 457 |
| Charges exceptionnelles nettes (note 34) | (3 417) | (700) | (2 752) |
| Résultat net avant impôt, résultat des sociétés mises en équivalence et amortissement des écarts d'acquisition | 4 663 | 3 147 | 2 598 |
| Impôt sur les bénéfices (note 36) | (983) | (1 174) | (1 347) |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 537 | 36 | 636 |
| Amortissement des écarts d'acquisition (note 13) | (88) | (84) | (126) |
| Résultat net | 4 129 | 1 925 | 1 761 |
| Part du groupe | 3 856 | 1 784 | 1 656 |
| Part des intérêts minoritaires | 273 | 141 | 105 |

États financiers consolidés en ECU

L'existence d'un espace financier européen unifié, la volonté de promouvoir l'unité monétaire européenne, associées à la nécessité de faciliter les comparaisons entre établissements financiers européens, conduisent la BNP à présenter des états financiers consolidés en ECU.

Les principes de consolidation appliqués sont ceux énoncés dans la note annexe 1 relative aux principes comptables et de présentation des états financiers consolidés, établis en francs français. La méthode du

taux de clôture a été retenue pour procéder à la conversion de l'ensemble des comptes de bilan, et le compte de résultats a été converti sur la base du cours moyen de l'exercice conformément à la méthode comptable retenue par la réglementation.

Le cours de l'ECU en francs français utilisé au 31 décembre 1994, 1995 et 1996 est respectivement de 6,56, 6,28 et 6,51. Le cours moyen de l'ECU en francs français s'est établi à 6,56 en 1994, à 6,44 en 1995 et à 6,41 en 1996.

BILAN CONSOLIDÉ

| ACTIF | | | En millions d'ECU, au 31 décembre | PASSIF | | |
|----------------|----------------|----------------|--|-------------------------------|----------------|----------------|
| 1996 | 1995 | 1994 | | Après affectation du résultat | | |
| 1996 | 1995 | 1994 | | 1996 | 1995 | 1994 |
| 109 534 | 90 447 | 74 397 | Opérations interbancaires et assimilées | 95 757 | 81 357 | 68 036 |
| 121 964 | 119 093 | 111 556 | Opérations avec la clientèle | | | |
| | | | Comptes créditeurs de la clientèle | 98 010 | 92 070 | 79 811 |
| 18 329 | 13 673 | 11 636 | Obligations et autres titres à revenu fixe | | | |
| 5 602 | 2 691 | 1 176 | Actions et autres titres à revenu variable | | | |
| | | | Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | | | |
| | | | Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence | | | |
| | | | Dettes représentées par un titre | 39 213 | 43 121 | 42 177 |
| | | | Immobilisations incorporelles et corporelles | | | |
| 23 100 | 19 989 | 15 128 | Comptes de régularisation et autres actifs, passifs | 34 524 | 20 185 | 15 210 |
| | | | Provisions pour risques et charges | 1 915 | 1 843 | 1 852 |
| | | | Dettes subordonnées | 6 624 | 5 833 | 5 471 |
| | | | Fonds pour risques bancaires généraux | 1 011 | 1 330 | 1 248 |
| 27 | 28 | 36 | Fonds propres | 8 822 | 8 099 | 7 696 |
| 285 876 | 253 838 | 221 501 | Total | 285 876 | 253 838 | 221 501 |

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

| <i>En millions d'ECU</i> | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Intérêts et produits nets assimilés | 3 875 | 3 651 | 4 029 |
| Commissions | 1 383 | 1 176 | 1 317 |
| Gains sur opérations financières | 697 | 769 | 358 |
| Autres produits nets d'exploitation bancaire | 208 | 264 | 267 |
| Produit net bancaire | 6 163 | 5 860 | 5 991 |
| Charges générales d'exploitation | | | |
| Frais de personnel | (2 795) | (2 741) | (2 717) |
| Autres frais administratifs | (1 354) | (1 339) | (1 363) |
| Total des charges générales d'exploitation | (4 149) | (4 080) | (4 083) |
| Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | (322) | (304) | (323) |
| Résultat brut d'exploitation | 1 692 | 1 476 | 1 583 |
| Provisions pour engagements douteux | (592) | (860) | (1 124) |
| Résultat courant | 1 100 | 616 | 459 |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | (110) | 1 | (19) |
| Reprise aux fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers | 270 | (20) | 375 |
| Charges exceptionnelles | (533) | (108) | (419) |
| Résultat net avant impôt, résultat des sociétés mises en équivalence et amortissement des écarts d'acquisition | 727 | 489 | 396 |
| Impôt sur les bénéfices | (153) | (183) | (205) |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 84 | 6 | 113 |
| Amortissement des écarts d'acquisition | (14) | (13) | (36) |
| Résultat net | 644 | 299 | 268 |
| Part du groupe | 601 | 277 | 252 |
| Part des intérêts minoritaires | 43 | 22 | 16 |

Tableau de financement consolidé

| <i>En millions de francs</i> | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Ressources en fonds propres et assimilés | | | |
| Fonds propres | | | |
| Ressources nouvelles en provenance de l'exploitation | | | |
| Résultat net consolidé | 4 129 | 1 925 | 1 761 |
| Dotations nettes aux comptes d'amortissements | 2 061 | 1 950 | 2 117 |
| Dotations nettes aux comptes de provisions | 7 047 | 5 667 | 10 406 |
| Résultats des sociétés mises en équivalence | (537) | (36) | (636) |
| Total des ressources nouvelles en provenance de l'exploitation | 12 700 | 9 506 | 13 648 |
| Distribution externe | (1 197) | (779) | (650) |
| Variation nette liée aux opérations sur le capital et les réserves | | | |
| Sur la part du groupe | 4 168 | (525) | 298 |
| Sur les intérêts hors groupe | (526) | (163) | 73 |
| Augmentation des ressources en fonds propres | 15 145 | 8 039 | 13 369 |
| (Diminution) augmentation des fonds pour risques bancaires généraux | (1 773) | 172 | (2 580) |
| Augmentation (diminution) des dettes subordonnées | 6 498 | 752 | (131) |
| Augmentation des ressources en fonds propres et assimilés | 19 870 | 8 963 | 10 658 |
| Autres ressources | | | |
| Augmentation (diminution) des opérations interbancaires | 112 581 | 64 751 | (15 559) |
| Augmentation des dépôts de la clientèle | 59 987 | 54 824 | 12 626 |
| Diminution des dettes représentées par un titre | (15 461) | (5 775) | (6 724) |
| Augmentation (diminution) des autres comptes financiers | 72 836 | 143 | (9 556) |
| Augmentation (diminution) des autres ressources | 229 943 | 113 943 | (19 213) |
| Augmentation (diminution) de l'ensemble des ressources | 249 813 | 122 906 | (8 555) |
| Emplois | | | |
| Augmentation (diminution) des prêts interbancaires | 75 529 | 57 922 | (14 064) |
| Augmentation (diminution) des prêts consentis à la clientèle | 51 660 | 22 164 | (20 509) |
| Augmentation des opérations sur titres | 101 274 | 30 386 | 6 849 |
| Augmentation des immobilisations financières | 19 512 | 10 280 | 17 173 |
| Augmentation des immobilisations corporelles et incorporelles | 1 838 | 2 154 | 1 996 |
| Augmentation (diminution) de l'ensemble des emplois | 249 813 | 122 906 | (8 555) |

NOTE 1 • Principes comptables et de présentation des états financiers consolidés

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la banque et de ses principales filiales et sociétés associées. Les règles appliquées pour l'établissement du bilan et du compte de résultats consolidé suivent les principes comptables et de présentation du plan de comptes de la profession bancaire en France. Les états financiers des filiales et des sociétés associées consolidés, préparés suivant les principes comptables admis dans les pays d'origine respectifs, sont retraités afin de se conformer aux principes comptables et aux règles de présentation du groupe.

ÉLÉMENTS D'APPRECIATION PERMETTANT LA COMPARABILITÉ

Les principes retenus ainsi que les règles et méthodes appliquées sont identiques à ceux retenus jusqu'alors, et ne font pas obstacle à la comparaison des postes du bilan et du compte de résultats sur les trois périodes présentées.

PRINCIPES ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés incluent les comptes de la Banque Nationale de Paris et de toutes les filiales et participations dont le total du bilan est supérieur à 10 millions d'ECU et dans lesquelles la BNP possède directement ou indirectement 20 % ou plus du capital.

Les méthodes de consolidation appliquées sont les suivantes :

• Sociétés intégrées globalement

Afin de conserver l'image la plus représentative de l'activité bancaire du groupe, seuls les établissements de crédit, les établissements financiers, les sociétés holding à caractère bancaire et les entreprises dont l'activité principale constitue un prolongement de l'activité de ces établissements sont intégrés globalement lorsque la BNP contrôle directement ou indirectement un pourcentage du capital égal ou supérieur à 50 % ou lorsque le groupe y exerce une influence dominante en vertu soit de dispositions statutaires ou conventionnelles,

soit du pouvoir de nommer la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance, et que le total du bilan de ces filiales est supérieur à 100 millions de francs (environ 15 millions d'ECU).

• Sociétés intégrées proportionnellement

Les comptes des sociétés que le groupe contrôle conjointement sont consolidés par intégration proportionnelle. En l'absence de contrôle exclusif, une société est considérée comme contrôlée de manière conjointe lorsque son capital est détenu par un nombre limité d'associés ou d'actionnaires qui désignent conjointement les organes de direction dans la perspective de définir et de mener une politique commune.

• Sociétés mises en équivalence

Les sociétés dans lesquelles le groupe détient une participation inférieure à 50 % mais suffisante pour lui permettre d'exercer une influence notable sur la gestion politique et financière, laquelle est présumée lorsque le groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction au moins égale à 20 % des droits de vote, sont mises en équivalence. Il en est de même des établissements de crédit et des établissements financiers dans lesquels le groupe détient une participation égale ou supérieure à 50 % et dont le total du bilan est compris entre 10 et 14 millions d'ECU ainsi que des filiales dont l'activité n'est pas bancaire (sociétés d'assurances, entreprises de services bancaires auxiliaires). Lorsque l'influence est jugée dominante ou le contrôle conjoint, les sociétés sont intégrées globalement ou proportionnellement ainsi qu'il est mentionné dans les paragraphes précédents.

• Exclusions

Lorsque des restrictions sévères et durables mettent en cause la capacité du groupe à contrôler la politique d'exploitation et les actifs d'une filiale ou d'une participation consolidable du groupe, celle-ci est exclue du périmètre de consolidation. La valeur de la participation dans ces entreprises est reclassée à la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées".

• Variation du pourcentage d'intérêt dans une société consolidée

En cas de variation du pourcentage d'intérêt détenu dans une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation, la quote-part de situation nette afférente à cette variation est portée en variation des capitaux propres.

CONVERSION DES COMPTES EN DEVICES ÉTRANGÈRES

Les actifs, passifs et engagements hors-bilan des sociétés et succursales étrangères exprimés en devises, sont convertis aux cours de change officiels de fin d'exercice, à l'exception de ceux des entités implantées dans des pays à forte inflation dont les valeurs immobilisées et les postes non monétaires ont été convertis aux cours historiques. Les éléments du compte de résultats des sociétés et succursales étrangères sont convertis sur la base du taux de change moyen de la période, sauf dans les pays à forte inflation où ils sont convertis aux taux de clôture.

Les écarts de conversion sur le capital, les réserves, le report à nouveau et le résultat qui proviennent de l'évolution des cours des devises sont portés dans une rubrique des réserves consolidées intitulée "Écart de conversion". Il en est de même des écarts résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères.

PRINCIPAUX RETRAITEMENTS EFFECTUÉS DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

• Survaleur

La différence positive dégagée, lors de l'acquisition de titres de filiales et de participations consolidés, entre le prix de revient et la part de l'actif net comptable revenant au groupe, est répartie entre des corrections de valeur d'éléments identifiables du bilan de l'entreprise consolidée et un solde résiduel, appelé écart d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont amortis linéairement sur une période maximale de 7 ans, et la fraction de la survaleur affectée traitée selon les règles communes applicables aux actifs correspondants.

Les écarts d'acquisition relatifs aux sociétés consolidées par intégration globale et par mise en équivalence sont présentés sous la rubrique "Écarts d'acquisition". La part de la différence de première consolidation affectée à des éléments de bilan des entreprises mises en équivalence est comptabilisée sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence".

• Opérations réciproques

Les titres émis par l'une des sociétés intégrées globalement du groupe BNP, rachetés par le groupe et détenus durablement par celui-ci, font l'objet de retraitements destinés à les annuler, à l'exclusion de ceux émis par la BNP et détenus en application de la réglementation liée au plan d'options d'achat consenti au personnel du groupe.

Les comptes réciproques, ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au groupe et ayant une influence significative sur les états financiers consolidés, ont été éliminés lorsqu'ils concernaient des filiales ayant fait l'objet d'une intégration globale ou proportionnelle.

• Opérations de crédit-bail

Les revenus résultant des opérations de crédit-bail sont comptabilisés comme des produits financiers, conformément à la nature économique de ces opérations. Les immobilisations données en crédit-bail à la clientèle figurent au bilan pour leur coût d'acquisition diminué des amortissements cumulés. Ces derniers font l'objet d'un retraitement de consolidation de manière à refléter l'amortissement financier du capital investi. Les amortissements ainsi modifiés sont enregistrés dans la rubrique "Produits et charges des opérations de crédit-bail". Un effet d'impôt différé n'est calculé que partiellement sur ce retraitement afin de tenir compte de la pérennité attachée à la moitié, au moins, des réserves ainsi constituées.

AUTRES PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

ENREGISTREMENT DES PRODUITS ET DES CHARGES

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté *pro rata temporis*. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation.

OPÉRATIONS EN DEVICES

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultats.

Les écarts de change constatés sur la base des cours officiels de fin d'exercice sur les actifs en devises détenus d'une façon durable et comprenant les titres d'investissement, les titres immobilisés de l'activité de portefeuille, les dotations des succursales étrangères et les titres des filiales et participations étrangères, ne sont pas constatés en résultats.

EMPRUNTS OBLIGATAIRES

Les frais inhérents à l'émission des emprunts obligataires sont répartis sur la durée de l'emprunt.

TITRES

Le terme "titres" recouvre les titres du marché interbancaire (billets à ordre négociables, billets hypothécaires, notamment), les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe - c'est-à-dire à rendement non aléatoire, qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables -, les actions et les autres titres à revenu variable.

Les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres d'investissement, titres de l'activité de portefeuille et titres de participation non consolidés. Les titres mis en équivalence sont en outre isolés à l'actif du bilan consolidé.

• Titres de transaction

Les titres détenus dans le cadre d'une activité de négociation rapide, c'est-à-dire généralement ceux qui sont revendus dans un délai maximal de trois mois, sont comptabilisés sous la rubrique "Titres de transaction" et évalués individuellement à leur prix de marché. Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de l'exercice du portefeuille-titres.

• Titres de placement

Sont comptabilisés en titres de placement, les titres qui sont détenus plus de trois mois mais sans intention de conservation durable.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de bourse. Les intérêts courus sont comptabilisés en compte de résultats dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de bourse pour les actions cotées et par référence à la quote-part d'actif net revenant au groupe BNP, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées.

Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultats lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus de titres à revenu variable".

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé suivant la méthode "premier entré, premier sorti". Les plus-values de cessions sont enregistrées dans la rubrique "Gains et pertes sur opérations financières" du compte de résultats. Les provisions pour dépréciation de titres passées en charges ou reprises en compte de résultats sont enregistrées dans cette même rubrique.

• Titres d'investissement

Les titres dits à revenu fixe (obligations, titres du marché interbancaire, bons du Trésor et autres titres de créances négociables notamment) sont comptabilisés en "Titres d'investissement" lorsqu'existe l'intention de les conserver durablement. Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement fait l'objet d'une imputation *pro rata temporis*, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultats dans la rubrique "Revenus des titres à revenu fixe", de même qu'au bilan, la valeur comptable des titres étant ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultats dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Une provision est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

• Titres immobilisés de l'activité de portefeuille

Les titres de l'activité de portefeuille sont des actions et valeurs assimilées que le groupe entend détenir durablement, sans pour autant intervenir dans la gestion des sociétés émettrices.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

Pour les titres cotés, la valeur d'usage est principalement déterminée en fonction du prix de marché moyen des

deux derniers exercices ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture lorsque la baisse de la valeur du titre est jugée durable.

L'actif net réévalué et, le cas échéant, consolidé est retenu pour les titres non cotés.

Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultats lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus de titres à revenu variable".

• Titres de participation

Les titres de participation non consolidés sont constitués des participations égales à 10 % au moins du capital des sociétés émettrices ou, lorsque ce seuil de contrôle n'est pas atteint, des participations pour lesquelles le groupe dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices.

Les titres de participation non consolidés sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

Pour les titres cotés, la valeur d'usage est principalement déterminée en fonction du prix de marché moyen des deux derniers exercices ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture lorsque la baisse de la valeur du titre est jugée durable. Pour les titres non cotés, elle est égale à l'actif net réévalué et le cas échéant consolidé.

Les plus ou moins-values de cession sont enregistrées dans la rubrique "Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières" du compte de résultats.

Les dividendes sont enregistrés lorsque leur paiement effectif au cours de l'exercice a fait l'objet d'une résolution d'Assemblée générale. Ils sont enregistrés dans la rubrique "Revenus de titres à revenu variable".

• Titres mis en équivalence

Les variations de situation nette des sociétés mises en équivalence sont comptabilisées à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence" et au passif du bilan consolidé au sein de la rubrique "Réserves consolidées". La part affectable à des éléments de patrimoine des sociétés en cause de la différence entre le prix d'achat et la part de l'actif net revenant au groupe lors de l'acquisition des titres, est également inscrite sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence".

INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

Le groupe BNP intervient sur différents marchés, organisés ou de gré à gré, d'instruments financiers à terme, fermes et conditionnels, de taux d'intérêt, de change et de titre à revenu variable, et réalise des opérations d'échange de taux d'intérêt et de devises en application de la stratégie de gestion des risques liés aux positions de taux d'intérêt et de change des actifs et des passifs de certaines des sociétés du groupe et du groupe dans son ensemble.

Le groupe BNP intervient également sur ces instruments et ces marchés par certaines de ses composantes dans le cadre d'une activité de négociation.

• Instruments de taux d'intérêt à terme

L'évaluation des instruments de taux d'intérêt à terme, fermes ou conditionnels, négociés sur un marché organisé ou assimilé et inclus dans un portefeuille de transaction est effectuée par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans les résultats de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultats, dans la rubrique "Gains et pertes sur opérations financières".

Les résultats relatifs à certains contrats négociés de gré à gré sur des marchés peu liquides ou constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans les résultats au dénouement des contrats ou *pro rata temporis*, selon la nature de l'instrument. Les pertes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans les résultats de manière symétrique à la prise en compte des produits et charges sur les éléments couverts.

• Instruments de change à terme

Les contrats de change à terme conditionnels sont évalués au prix de marché, les écarts d'évaluation étant constatés dans le résultat de l'exercice. Il en est de même pour les contrats de change à terme fermes lorsqu'il s'agit d'opérations de "trading"; dans le cas général où ces transactions sont couvertes, les contrats de couverture sont valorisés au cours du comptant en vigueur à la clôture de l'exercice.

Les différences d'intérêt relatives aux opérations de change à terme couvertes, ou reports-dépôts, sont traitées confor-

mément au principe de spécialisation et rapportées aux résultats sur la durée effective de l'opération de couverture.

• Instruments de titres à revenu variable

Les opérations d'options réalisées sur les contrats sur indices, ainsi que sur les marchés d'options sur actions, le sont dans le cadre d'opérations de transactions ou d'opérations de couverture. Dans le premier cas, les variations de valeur des contrats non dénoués à la clôture sont directement enregistrées en résultat. Dans le deuxième cas, les résultats sont constatés de manière symétrique à la prise en compte des produits et charges sur les éléments couverts.

CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques financiers autres que les établissements de crédit et sont ventilés en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits. Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus et non échus.

Les crédits pour lesquels la banque estime qu'existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu, par le débit du compte de résultats, à la constitution de provisions pour créances douteuses appréciées par dossier compte tenu des garanties détenues, à l'exception des créances de faible montant dont le risque est apprécié compte tenu du pourcentage de perte constaté sur cette catégorie de créances.

Ces principes s'appliquent aux crédits consentis aux professionnels de l'immobilier, étant précisé que la perte potentielle est déterminée en fonction de la valeur estimée des biens financés, des garanties et des pertes à terminaison résultant de la comparaison des recettes et des dépenses restant à engager. L'estimation de la valeur des biens financés tient compte notamment des valeurs locatives et des prix constatés lors de transactions récentes portant sur des opérations de nature comparable ainsi que des moins-values éventuelles. Les dépenses à engager tiennent compte des frais financiers futurs jusqu'au désengagement complet du programme, des coûts de construction et des honoraires restant à engager ainsi que des dépenses de fonctionnement.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif

du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature, des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions que la banque a estimé nécessaires pour couvrir des risques potentiels relatifs à certains engagements ou secteurs d'activité (provisions pour risques divers, provisions pour risques sectoriels éventuels).

Au compte de résultats, les dotations et reprises de provisions, les pertes sur créances irrécupérables et les récupérations sur créances amorties sont regroupées dans la rubrique "Charge nette aux provisions pour engagements douteux".

Les dotations aux provisions pour risques sectoriels éventuels effectuées par prélèvement sur les fonds pour risques bancaires généraux sont inscrites en charges exceptionnelles. Ces provisions sont reprises en couverture de risques significatifs identifiés par la rubrique du compte de résultats ayant enregistré la dotation correspondante.

PROVISIONS POUR RISQUES PAYS

Les risques pays sont couverts en fonction de l'appréciation que la banque porte sur la solvabilité future de chacun des pays entrant dans la base provisionnable et des natures de créances comprises dans cette base. Les provisions dotées ou reprises au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultats consolidé sous l'intitulé "Charge nette aux provisions pour engagements douteux".

FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX

Le groupe constitue des fonds pour risques bancaires généraux destinés à la couverture de risques lorsque des raisons de prudence l'imposent eu égard aux risques inhérents aux opérations bancaires.

Ces fonds font l'objet de dotations ou de reprises identifiées au compte de résultats sous la rubrique "Dotation, reprise aux fonds pour risques bancaires généraux". La dotation initiale à ces fonds a été effectuée par prélèvement sur les réserves dans les conditions décrites dans la note 20.

PROVISIONS POUR RISQUES DIVERS

Le groupe constitue des provisions pour risques divers afin de couvrir des risques identifiés dont la probabilité de réa-

lisation est incertaine et la mesure aléatoire. Les provisions ainsi constituées peuvent faire l'objet de reprise lorsque les risques, avérés et quantifiés, ont été spécifiquement dotés.

IMMOBILISATIONS

Dans le cadre des dispositions réglementaires françaises, la BNP a, en 1991 et 1992, apporté à sa filiale, la Compagnie Immobilière de France, l'essentiel de ses immeubles centraux ou d'exploitation indissociables de son activité ; cet apport comprenant d'une part des immeubles en pleine propriété et, d'autre part, des droits portant sur des contrats de crédit-bail immobilier, consentis à la banque par une de ses filiales spécialisées. Ces immeubles ne sont pas destinés à être cédés à brève échéance.

L'effet lié à la réestimation du patrimoine intervenue à l'occasion de cette restructuration est enregistré, net d'impôt, dans les fonds propres consolidés. Il a été constitué une provision pour impôts différés. L'écart de réestimation est repris depuis 1994 dans les résultats consolidés au prorata du complément d'amortissement pratiqué par la Compagnie Immobilière de France. Les autres immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué, conformément aux lois de finances pour 1977 et 1978 en France (voir infra), ou aux réglementations locales pour certaines filiales étrangères.

Les immobilisations acquises en crédit-bail par la banque auprès de ses filiales spécialisées comprises dans le périmètre de consolidation figurent à la rubrique "Immobilisations corporelles et incorporelles".

Le patrimoine immobilier restructuré est amorti linéairement sur cinquante ans à compter de la date d'apport. Les autres immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation, suivant le mode linéaire. Ainsi, le mobilier et les agencements mobiliers sont amortis sur une durée de 8 à 12 ans ; l'équipement et le matériel sur une durée de 5 à 8 ans et le matériel de transport sur une durée de 2 à 6 ans.

La BNP et ses filiales françaises ayant adopté le principe de l'amortissement dérogatoire pour la comptabilisation des amortissements dans les comptes sociaux, les amortissements dérogatoires font l'objet d'un retraitement de consolidation de manière à ne refléter dans les comptes consolidés que l'amortissement économique (principalement calculé selon le mode linéaire) des biens amortissables. Un effet d'impôt différé est calculé sur ce retraitement.

Les amortissements correspondant aux immobilisations acquises en crédit-bail auprès des sociétés du groupe figurent au compte de résultats en "Dotations aux amortissements".

Les immobilisations incorporelles se composent essentiellement de logiciels amortis sur trois ans.

RÉÉVALUATION LÉGALE

En 1978, conformément à la législation fiscale en vigueur, la BNP et certaines de ses filiales françaises ont procédé à la réévaluation de leurs terrains et immeubles déjà détenus au 31 décembre 1976 et toujours maintenus au bilan à la date de réévaluation. Les montants réévalués ont été calculés à la date du 31 décembre 1976 à partir d'études d'experts immobiliers indépendants.

A la même date, les titres de participations et de filiales ont aussi été réévalués, soit à leur valeur boursière au 31 décembre 1976 pour les sociétés cotées en Bourse de Paris, soit en retenant la valeur de leur actif net extériorisé au bilan du 31 décembre 1976 après répartition du bénéfice.

L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégage à cette occasion, a été incorporé au capital.

IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS

Les sociétés du groupe BNP sont soumises à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux en vigueur dans leurs pays d'implantation respectifs. En France, le taux normal de l'impôt sur les bénéfices est de 33^{1/3} %, les plus-values à long terme étant imposées à 19 %. Les plus et moins values réalisées sur les titres en portefeuille sont soumises au régime d'imposition de droit commun, soit 33^{1/3} %, excepté celles réalisées sur les titres de participation qui bénéficient du régime des plus-values à long terme. Sont exonérés d'impôt les dividendes reçus de sociétés dont le pourcentage de détention est supérieur à 10 % du capital ou lorsque le montant de la participation est supérieur à 150 millions de francs.

Le gouvernement français a, en 1995, institué à titre temporaire une contribution conjoncturelle de 10 % dont la durée d'application est indéterminée, assise sur l'impôt sur les sociétés calculé sur les résultats imposables au taux normal et au taux réduit et exigible à compter du 1^{er} janvier 1995. La banque a tenu compte de cette contribution pour déterminer l'impôt courant

dû au titre des exercices 1995 et 1996 et fait application de la méthode du report variable pour ajuster le montant des impôts différés relatifs aux différences temporaires dont l'échéance, lorsqu'elle est antérieure au 1er janvier 1998, les assujettirait à cette contribution.

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont taxés et les charges déductibles fiscalement, les sociétés du groupe BNP comptabilisent un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable et prenant pour base l'intégralité des produits et des charges en différence temporaire entre le résultat comptable et le résultat fiscal.

Toutefois, la provision pour impôt différé déterminée sur les réserves latentes afférentes aux opérations de crédit-bail est déterminée sur la partie des réserves susceptibles d'être soumises à l'impôt dans un avenir prévisible, celles-ci ne pouvant être, en tout état de cause, inférieures à la moitié des réserves latentes existantes.

Les impôts différés actif ne sont constatés que dans la limite des impôts différés passif existants dans une entité ou dans l'ensemble des entités constitutives d'un même groupe fiscal.

PARTICIPATION DES SALARIÉS

Conformément à la réglementation française, la BNP et les filiales françaises enregistrent le montant de la participation dans le compte de résultats de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La dotation est inscrite sous la rubrique "Frais de personnel".

RÉGIMES DES PENSIONS DE RETRAITE ALLOUÉES AUX ANCIENS SALARIÉS

Après avoir fait valoir leurs droits à la retraite, les salariés du groupe reçoivent des pensions selon des systèmes de retraite conformes aux lois et usages des pays dans lesquels les sociétés du groupe exercent leur activité.

A l'étranger, il existe divers régimes de retraites obligatoires auxquels cotisent l'employeur et les salariés ; les fonds en sont gérés par des organismes indépendants.

En France, en application d'un accord professionnel conclu en septembre 1993 entre l'Association Française des Banques et les représentants des personnels et relatif à la réforme des régimes de retraites de la profession bancaire, le régime des pensions servies aux retraités des établissements financiers français du groupe est défini de la manière suivante, à compter du 1er janvier 1994 :

- Les retraités perçoivent une pension de vieillesse de la Sécurité Sociale ; cette pension fait l'objet d'un complément versé par deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires auxquels les banques ont décidé d'adhérer ou de renforcer leur adhésion. Ces éléments de pension sont assurés par la répartition des cotisations versées par l'ensemble des adhérents à ces organismes.
- La caisse de retraite de la BNP et les caisses de retraite bancaires auxquelles adhèrent les filiales françaises du groupe versent aux retraités des compléments de pension bancaire au titre des services antérieurs au 1er janvier 1994. Ces compléments de pension bancaire sont assurés par prélèvement sur les réserves existantes des caisses et par des cotisations patronales, limitées en pourcentage de la masse salariale ; le montant de ces versements complémentaires est ajusté au niveau des ressources des caisses de retraite et peut en conséquence, être réduit à due proportion.

La contribution au fonds de roulement versée en 1994 aux deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires revêt le caractère d'une charge à répartir dont la durée de l'amortissement a été déterminée en fonction de la période moyenne d'activité professionnelle restant à accomplir par les salariés de la banque affiliés à ces organismes. Cette contribution est donc amortie sur une période de vingt années.

ENGAGEMENTS SOCIAUX

La BNP SA est engagée vis-à-vis de son personnel, au titre de diverses conventions, au versement de primes de fin de carrière et de pensions pour cause de départ à la retraite anticipée ainsi que de gratifications pour ancienneté de service. Il est procédé chaque année à l'estimation de ces engagements et la provision constituée est ajustée en fonction de l'évolution de la valeur actuelle nette de ces engagements déterminée sur la base d'un taux de marché compatible avec les rendements attendus de fonds investis à long terme.

NOTE 2 • Périmètre de consolidation

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE

| Entreprises financières | | % contrôle | % intérêt |
|---|-----|------------|-----------|
| SOCIÉTÉS FRANÇAISES | | | |
| Établissements de crédit | | | |
| Banexi | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Banque Arabe et Internationale d'Investissements "BAIL" | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Banque de Bretagne | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Banque de la Cité | (1) | 99,95 | 99,95 |
| Banque de Wallis et Futuna | | 51,00 | 51,00 |
| BNP "I" | | 70,42 | 70,42 |
| BNP Bail | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Factor (France) | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Finance | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Guadeloupe | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Guyane | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Martinique | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Nouvelle Calédonie | | 100,00 | 100,00 |
| Crédit Universel | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Locafinance | | 100,00 | 100,00 |
| Natiobail | | 67,81 | 67,81 |
| Natiocrédibail | | 100,00 | 100,00 |
| Natiocrédimurs | | 100,00 | 100,00 |
| Natioénergie | | 100,00 | 100,00 |
| Natiolocation | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Société Financière Auxiliaire "SFA" | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | | |
| Banexi Communication SA | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Banexi Société de Capital Risque | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Arbitrage | (1) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Développement SA | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Immobilier | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Compagnie d'Investissement de Paris "CIP" | | 98,57 | 98,57 |
| Du Bouzet SA | (1) | 99,52 | 99,47 |
| Financière BNP | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Immo Investissements BNP | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Natiocrédit | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Natioinformatique | | 100,00 | 100,00 |
| Promopart BNP | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Société Auxiliaire de Participations et de Gestion "SAPEG" | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Société Bidoise de Participations | | 100,00 | 98,57 |
| Société Cristolienne de Participations | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Société Delloise de Participations | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Société Haumontoise de Participations | | 100,00 | 100,00 |
| Autres entreprises à caractère financier | | | |
| Compagnie Immobilière de France "CIF" | (1) | 100,00 | 100,00 |
| Fleurantine de Participations | | 100,00 | 100,00 |
| Négocéquip | | 100,00 | 100,00 |
| SNC Goya | | 100,00 | 100,00 |
| SNC Immobilier Haussmann 1 | | 100,00 | 100,00 |
| SNC Meunier Barjac | | 100,00 | 100,00 |
| SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES | | | |
| Établissements de crédit | | | |
| Europe | | | |
| BNP Bank NV (Pays-bas) | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Espana (Espagne) | | 97,37 | 97,37 |
| BNP Espana (Espagne) | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Finans A/S Norge (Norvège) | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Ireland Ltd (Groupe) | | 100,00 | 100,00 |
| BNP KB Norge (Norvège) | | 100,00 | 86,54 |
| BNP Luxembourg | | 100,00 | 100,00 |
| BNP Plc Londres (Grande-Bretagne) | | 97,66 | 91,74 |
| BNP Suisse | | | |

(1) Sociétés membres du groupe fiscal constitué autour de la BNP SA au 31 décembre 1996.

| <i>Entreprises financières</i> | <i>% contrôle</i> | <i>% intérêt</i> |
|---|-------------------|------------------|
| Amérique | | |
| Bank of the West (EU) | 100,00 | 100,00 |
| BNP (Canada) | 100,00 | 96,72 |
| BNP (Mexico) SA | 100,00 | 100,00 |
| BNP (Panama) SA | 91,80 | 80,30 |
| BNP (Uruguay) SA | 100,00 | 100,00 |
| Afrique | | |
| Banque Malgache de l'Océan Indien BMOI (Madagascar) | 55,64 | 44,54 |
| Banque pour l'Industrie et le Commerce (Comores) | 51,00 | 35,91 |
| BCI Mer rouge (République de Djibouti) | 51,00 | 35,91 |
| BMCI (Maroc) | 50,00 | 35,21 |
| UBCI (Tunisie) | 50,00 | 35,21 |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | |
| Europe | | |
| BAll Asset Management Ltd (Grande-Bretagne) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Capital Finance Ltd (Irlande) | 93,35 | 93,35 |
| BNP Capital Markets Ltd (Grande-Bretagne) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Factor (Portugal) | 95,00 | 95,00 |
| BNP Leasing Limited (Grande-Bretagne) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Leasing Spa (Italie) | 100,00 | 100,00 |
| BNP SIM SA Milan (Italie) | 100,00 | 100,00 |
| BNP UK Holdings Ltd (Grande-Bretagne) | 100,00 | 100,00 |
| Cipango Ltd (Grande-Bretagne) | 100,00 | 100,00 |
| Interconti - Finance (Irlande) | 100,00 | 100,00 |
| Amérique | | |
| BNP Cooper Neff (EU) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Leasing Corporation Dallas (EU) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Securities INC (EU) | 100,00 | 100,00 |
| French American Banking Corporation - FABC (EU) | 100,00 | 100,00 |
| Holding Bankwest (EU) | 100,00 | 100,00 |
| Asie - Océanie | | |
| BNP Equities Australia Ltd | 80,00 | 80,00 |
| BNP Finance Hong Kong Ltd | 100,00 | 100,00 |
| BNP IFS Hong Kong Ltd | 100,00 | 100,00 |
| BNP IFS Singapour Ltd | 100,00 | 100,00 |
| BNP Pacific Ltd (Australie) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Securities Hong Kong Ltd | 100,00 | 100,00 |
| BNP Securities Ltd (Australie) | 100,00 | 100,00 |
| BNP Vila Ltd (Vanuatu) | 100,00 | 100,00 |
| Pt BNP Lippo Indonésia (Indonésie) | 70,00 | 70,00 |
| Pt BNP Lippo Utama Leasing (Indonésie) | 80,00 | 56,00 |
| Afrique | | |
| Interleasing Maroc | 71,76 | 25,27 |
| Union Tunisienne de leasing (Tunisie) | 56,64 | 27,99 |
| Autres entreprises à caractère financier | | |
| Asie - Océanie | | |
| 90 William Street Pty Ltd (Australie) | 100,00 | 100,00 |

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION PROPORTIONNELLE

| <i>Entreprises financières</i> | <i>% contrôle</i> | <i>% intérêt</i> |
|--|-------------------|------------------|
| SOCIÉTÉS FRANÇAISES | | |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | |
| CFJPE (Groupe) | 50,00 | 50,00 |
| Financière de Participations | 50,00 | 50,00 |
| SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES | | |
| Établissements de crédit | | |
| Europe | | |
| BNP AK Dresdner Bank AS (Turquie) | 30,00 | 25,86 |
| BNP Dresdner Bank Saint-Petersbourg (Russie) | 50,00 | 50,00 |
| BNP Dresdner Bank (CR) a.s. (République Tchèque) | 50,00 | 50,00 |
| BNP Dresdner Bank (Polska) SA | 50,00 | 50,00 |
| BNP KH Dresdner Bank Rt (Hongrie) | 50,00 | 50,00 |
| Société de Banque et d'Investissement SOBI (Principauté de Monaco) | 50,00 | 50,00 |
| United Overseas Bank (Groupe) (Suisse) | 50,00 | 50,00 |
| Asie - Océanie | | |
| International Bank of Paris and Shanghai (République populaire de Chine) | 50,00 | 50,00 |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | |
| Europe | | |
| BNP AK Dresdner Finansal Kiralama (Turquie) | 30,00 | 25,86 |
| Société Financière pour les Pays d'Outre Mer - SFOM (Suisse) | 48,36 | 48,36 |

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE

| <i>Entreprises financières</i> | <i>% contrôle</i> | <i>% intérêt</i> |
|---|-------------------|------------------|
| SOCIÉTÉS FRANÇAISES | | |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | |
| Béarnaise de Participations | 100,00 | 100,00 |
| Chinoise de Participations | (1) 100,00 | 99,47 |
| Codexi | 99,86 | 99,86 |
| DGC Participations | 100,00 | 100,00 |
| Euromezzanine SCA | 28,29 | 28,29 |
| Europcar Lease | 50,00 | 50,00 |
| SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES | | |
| Établissements de crédit | | |
| Europe | | |
| BNP Dresdner Bank (Bulgarie) AD | 40,00 | 40,00 |
| Afrique | | |
| Banque du Caire et de Paris (Égypte) | 49,00 | 49,00 |
| BICI Côte d'Ivoire (Groupe) | 34,54 | 34,54 |
| BICIA du Burkina Faso | 29,38 | 29,38 |
| BICI du Burkina Faso | 34,86 | 34,86 |
| BICI du Gabon | 35,69 | 35,69 |
| BICI du Sénégal | 35,75 | 35,75 |
| BTCI Togo | 39,46 | 39,46 |
| International Bank of Southern Africa - SFOM Ltd (Afrique du Sud) | 21,20 | 21,20 |
| The Commercial Bank of Namibia Ltd CBON (Namibie) | 59,01 | 20,78 |
| Union Africaine de Crédit UFAC (Maroc) | | |
| Amérique | | |
| Dresdner Banque Nationale de Paris CHILE (Chili) | 44,15 | 44,15 |

(1) Société membre du groupe fiscal constitué autour de la BNP SA au 31 décembre 1996.

| <i>Entreprises financières</i> | | |
|---|-------------------|------------------|
| | <i>% contrôle</i> | <i>% intérêt</i> |
| Établissements financiers autres qu'établissements de crédit | | |
| Afrique | | |
| Mauritius Leasing Company (Ile Maurice) | 25,00 | 17,61 |
| Europe | | |
| BNP Asset Finance BV (Groupe) (Pays Bas)..... | 100,00 | 92,59 |
| CREDIFIMO | 100,00 | 98,68 |
| Financière du Régent (Belgique)..... | 100,00 | 100,00 |
| <i>Entreprises non financières</i> | | |
| | <i>% contrôle</i> | <i>% intérêt</i> |
| SOCIÉTÉS FRANÇAISES | | |
| Assurance | | |
| Natio-vie (Groupe) | (1) 100,00 | 100,00 |
| Immobilier | | |
| Cimoxi | (1) 100,00 | 100,00 |
| Meunier Promotion (Groupe) | (1) 100,00 | 100,00 |
| Société Française de Développement Immobilier | 100,00 | 100,00 |
| Services | | |
| ARIUS S.A. | 33,98 | 33,98 |
| Société Française du Chèque de Voyage | 21,00 | 21,00 |
| SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES | | |
| Assurance | | |
| BNP Ré Luxembourg | 100,00 | 98,80 |

(1) Sociétés membres du groupe fiscal constitué autour de la BNP SA au 31 décembre 1996.

Le périmètre de consolidation a évolué en 1995 et 1996 comme suit :

En 1995

- Cinq sociétés nouvellement créées, BNP Cooper-Neff Inc. (Etats-Unis), BancWest Corporation (Etats-Unis), BNP Mexico (Mexique), ainsi que BNP Martinique et BNP Guadeloupe, ces deux dernières sociétés ayant été constituées par apport à deux filiales de l'activité des succursales en Martinique et en Guadeloupe de la BNP SA, sont consolidées par intégration globale. Il en est de même de BNP Securities Inc. (Etats-Unis), anciennement BNP Futures Inc, précédemment mise en équivalence et répondant désormais aux critères d'intégration globale.
- Une société antérieurement intégrée globalement, DGC Participations, et trois sociétés ayant franchi le

seuil de consolidation, Arius Conseil, Codexi, Béarnaise de Participations, sont désormais mises en équivalence.

- Ne sont plus consolidées par intégration globale BNP OHG (Allemagne), bénéficiant désormais du statut de succursale, et BNP Mortgages (Royaume-Uni), cédée au cours de l'exercice.
- Ne sont plus mises en équivalence, les sociétés Natio-leasing Overseas Corp. (Panama) et ABS White (Australie), ne répondant plus au seuil de consolidation, ainsi que la société Banco Cidade (Brésil), cédée au cours de l'exercice.
- Les sociétés DB3A, précédemment intégrée globalement, et Brac de la Perrière, précédemment mise en équivalence, ont été respectivement absorbées par BNP Arbitrage et par Du Bouzet.

En 1996

- Cinq sociétés nouvellement créées, la société Haumontoise de Participations, BNP Securities Hong Kong Ltd, BNP SIM (Italie), BNP Securities Ltd (Australie), BNP Equities Ltd (Australie), sont consolidées par intégration globale, de même que la société Fleurantine de Participations, la SNC Goya, la SNC Meunier Barjac, la SNC Immobilière Haussmann 1, répondant désormais aux critères d'intégration globale.
- Une société précédemment intégrée globalement, BNP Asset Finance BV (Pays-Bas), et cinq sociétés ayant franchi le seuil de consolidation, BNP Dresdner Chile, BNP Dresdner Bulgarie, la Financière du Régent (Belgique), la Société Française pour le Développement de l'Immobilier, sont mises en équivalence.

- Deux sociétés créées, la Compagnie Financière de Participations et la BNP Dresdner Polska ainsi qu'une société acquise, la Compagnie Financière Jean Pierre Elkann, sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

- Ne sont plus consolidées globalement les sociétés Intercomi, Promonegocios (Espagne), BAI Securities Inc (Panama), BNP Jersey Trust (Jersey), BNP US Finance Corporation (Etats-Unis), ne répondant plus aux critères de consolidation ; ne sont plus mises en équivalence pour la même raison les sociétés Epicea, Sofidema (Macao), ainsi que le groupe UAP (note 22).

- Les sociétés, Financière Gamma, précédemment intégrée globalement, et Orgepro, mise en équivalence, ont été respectivement absorbées par Banexi et Banexi Communication.

NOTE 3 • Opérations interbancaires et assimilées

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | 1995 | 1994 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Montant brut | Provisions | Montant net | Montant net |
| Caisse, banques centrales, CCP | | | | |
| Caisse et Comptes Chèques Postaux | 2 876 | | 2 876 | |
| Banques centrales | 12 245 | (18) | 12 227 | |
| Créances rattachées | 12 | | 12 | |
| Total caisse, banques centrales, CCP | 15 133 | (18) | 15 115 | 8 286 |
| Effets publics et valeurs assimilées (note 5) | 154 711 | (19) | 154 692 | 85 848 |
| Créances sur les établissements de crédit | | | | |
| Comptes ordinaires | 28 462 | (68) | 28 394 | 29 487 |
| Comptes et prêts (a) | | | | |
| - avec les banques centrales | 16 810 | | 16 810 | |
| - avec les autres établissements | 355 574 | (6 507) | 349 067 | |
| - créances rattachées | 8 065 | (977) | 7 088 | |
| | 380 449 | (7 484) | 372 965 | 359 690 |
| Opérations de pension | | | | |
| Titres reçus en pension livrée | 132 602 | | 132 602 | 67 561 |
| Autres valeurs reçues en pension ou achetées ferme | | | | |
| - avec les banques centrales | 77 | | 77 | |
| - avec les autres établissements | 8 827 | | 8 827 | |
| - créances rattachées | 37 | | 37 | |
| | 8 941 | | 8 941 | 16 705 |
| Prêts subordonnés | 361 | (3) | 358 | 293 |
| Total des créances sur les établissements de crédit | 550 815 | (7 555) | 543 260 | 473 736 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 720 659 | (7 592) | 713 067 | 567 870 |
| dont intérêts courus non échus | | | 8 013 | 7 433 |
| | | | | 6 894 |

(a) Les "comptes et prêts" enregistrent les opérations effectuées au jour le jour ou à terme et ne faisant l'objet d'aucun échange de support sous forme d'effêt ou de titre, et recouvrent en particulier les crédits financiers. Sont considérés comme des crédits financiers les crédits commerciaux d'une durée initiale supérieure à un an consentis à des établissements de crédit dont le bénéficiaire final est un agent non financier, généralement originaire d'un pays en voie de développement dont le risque de non-transfert fait l'objet d'une provision (note 7).

NOTE 4 • Opérations avec la clientèle

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | 1995 | 1994 |
|--|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| | Montant brut | Provisions | Montant net | Montant net |
| Créances sur la clientèle | | | | |
| Créances commerciales | | | | |
| Opérations d'escompte et assimilées | 22 293 | | 22 293 | |
| Cession de créances professionnelles | 1 653 | | 1 653 | |
| Autres créances commerciales | 10 434 | | 10 434 | |
| | 34 380 | - | 34 380 | 40 533 |
| Comptes débiteurs | 62 834 | - | 62 834 | 61 657 |
| Autres concours à la clientèle | | | | |
| Crédits de trésorerie | 131 819 | | 131 819 | |
| Crédits à l'habitat | 128 084 | | 128 084 | |
| Crédits à l'équipement | 94 534 | | 94 534 | |
| Crédits à l'exportation | 34 566 | (2 788) | 31 778 | |
| Autres crédits à la clientèle | 215 198 | (42) | 215 156 | |
| | 604 201 | (2 830) (a) | 601 371 | 561 259 |
| Créances douteuses | 54 419 | (34 962) | 19 457 | 19 658 |
| Créances rattachées sur la clientèle | 3 686 | | 3 686 | 5 062 |
| Titres et valeurs reçus en pension | 18 707 | | 18 707 | 9 374 |
| Prêts subordonnés (b) | 1 177 | (99) | 1 078 | 1 180 |
| Total des créances sur la clientèle (c) | 779 404 | (37 891) | 741 513 | 698 723 |
| Opérations de crédit-bail et assimilées | 54 664 | (2 191) | 52 473 | 49 003 |
| Total des opérations avec la clientèle | 834 068 | (40 082) | 793 986 | 747 726 |
| Dont intérêts courus non échus | | | 4 393 | 5 766 |
| | | | | 4 506 |

(a) Provisions au titre du risque de non transfert sur des créances souveraines.

(b) Les prêts participatifs consentis à la clientèle inclus sous la rubrique "Prêts subordonnés" s'élèvent, au 31 décembre 1996, à 684 millions de francs contre 806 millions au 31 décembre 1995 et 842 millions au 31 décembre 1994.

(c) Les créances éligibles au refinancement des instituts d'émission français s'élèvent à 82 120 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 89 606 millions au 31 décembre 1995 et 87 215 millions au 31 décembre 1994.

NOTE 5 • Opérations sur titres de transaction, de placement et d'investissement

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | | | 1995 | | 1994 | |
|--|----------------|----------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
| | Valeur brute | Provisions | Valeur nette comptable | Valeur de marché | Valeur nette comptable | Valeur de marché | Valeur nette comptable | Valeur de marché |
| | | | | | | | | |
| Titres de transaction | | | | | | | | |
| Effets publics et valeurs assimilées | 93 561 | | 93 561 | 93 561 | 30 913 | 30 913 | 24 893 | 24 893 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 45 311 | | 45 311 | 45 311 | 25 124 | 25 124 | 19 867 | 19 867 |
| Actions et autres titres à revenu variable | 31 544 | | 31 544 | 31 544 | 14 542 | 14 542 | 4 620 | 4 620 |
| Actions propres détenues par le groupe | 44 | | 44 | 44 | 105 | 105 | 123 | 123 |
| Total des titres de transaction | 170 460 | | 170 460 | 170 460 | 70 684 | 70 684 | 49 503 | 49 503 |
| <i>Dont actions et obligations non cotées</i> | <i>99</i> | | <i>99</i> | <i>99</i> | <i>456</i> | <i>456</i> | <i>728</i> | <i>728</i> |
| Titres de placement | | | | | | | | |
| Effets publics et valeurs assimilées | 12 430 | (12) | 12 418 | 12 482 | 19 913 | 20 059 | 14 000 | 14 012 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | | | | | | | | |
| - émis par les organismes publics | 6 088 | (1 974) | 4 114 | 4 835 | 6 680 | 6 681 | 7 487 | 7 598 |
| - émis par les autres émetteurs | 32 080 | (239) | 31 841 | 32 253 | 22 216 | 22 609 | 17 131 | 17 535 |
| | 38 168 | (2 213) | 35 955 | 37 088 | 28 896 | 29 290 | 24 618 | 25 133 |
| Actions et autres titres à revenu variable | 4 765 | (189) | 4 576 | 4 948 | 2 234 | 2 452 | 2 941 | 3 312 |
| Actions propres détenues par le groupe | 306 | | 306 | 342 | 14 | 27 | 26 | 44 |
| Total des titres de placement | 55 669 | (2 414) | 53 255 | 54 860 | 51 057 | 51 828 | 41 585 | 42 501 |
| <i>Dont actions et obligations non cotées</i> | <i>5 654</i> | <i>(368)</i> | <i>5 286</i> | <i>5 338</i> | <i>2 978</i> | <i>3 214</i> | <i>2 872</i> | <i>2 978</i> |
| Titres d'investissement | | | | | | | | |
| Effets publics et valeurs assimilées | 48 721 | (8) | 48 713 | 50 303 | 35 022 | 35 180 | 25 057 | 24 685 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | | | | | | | | |
| - émis par les organismes publics | 8 375 | (1) | 8 374 | 7 460 | 7 949 | 6 109 | 6 138 | 4 266 |
| - émis par les autres émetteurs | 29 796 | (117) | 29 679 | 29 863 | 23 882 | 23 986 | 25 660 | 25 724 |
| | 38 171 | (118) | 38 053 | 37 323 | 31 831 | 30 095 | 31 798 | 29 990 |
| Total des titres d'investissement | 86 892 | (126) | 86 766 | 87 626 | 66 853 | 65 275 | 56 855 | 54 675 |
| <i>Dont actions et obligations non cotées</i> | <i>1 957</i> | <i>(16)</i> | <i>1 941</i> | <i>1 948</i> | <i>899</i> | <i>805</i> | <i>2 263</i> | <i>2 281</i> |
| Titres de transaction, de placement et d'investissement (a) | | | | | | | | |
| Effets publics et valeurs assimilées | 154 712 | (20) | 154 692 | 156 346 | 85 848 | 86 152 | 63 950 | 63 590 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 121 650 | (2 331) | 119 319 | 119 722 | 85 851 | 84 509 | 76 283 | 74 990 |
| <i>Dont obligations non cotées</i> | <i>5 581</i> | <i>(370)</i> | <i>5 211</i> | <i>5 235</i> | <i>4 143</i> | <i>4 233</i> | <i>5 337</i> | <i>5 407</i> |
| Actions et autres titres à revenu variable | 36 659 | (189) | 36 470 | 36 878 | 16 895 | 17 126 | 7 710 | 8 099 |
| <i>Dont actions non cotées</i> | <i>2 129</i> | <i>(14)</i> | <i>2 115</i> | <i>2 151</i> | <i>190</i> | <i>242</i> | <i>526</i> | <i>580</i> |
| Total des titres | 313 021 | (2 540) | 310 481 | 312 946 | 188 594 | 187 787 | 147 943 | 146 679 |

(a) Les parts d'OPCVM détenues par le groupe s'élèvent à 1 580 millions de francs au 31 décembre 1996 (964 millions de francs au 31 décembre 1995 et 1 321 millions au 31 décembre 1994). Elles comprennent des parts d'OPCVM de capitalisation à hauteur de 992 millions de francs dont 912 millions d'origine française (631 millions de francs en 1995 dont 621 millions d'origine française et 530 millions de francs au 31 décembre 1994 dont 482 millions d'origine française).

Au cours des deux derniers exercices, les transferts suivants ont été opérés entre les différentes catégories de portefeuilles de titres :

| Portefeuille d'origine | Portefeuille de destination | Montant transféré au cours de l'exercice (en millions de francs) | | |
|-------------------------|-----------------------------|--|-------|------|
| | | 1996 | 1995 | 1994 |
| | | | | |
| Titres de transaction | Titres de placement | 10 108 | 902 | 197 |
| Titres de placement | Titres d'investissement | 611 | 224 | 282 |
| Titres d'investissement | Titres de placement | 24 | 1 307 | 353 |
| Titres de transaction | Titres d'investissement | 5 005 | - | 140 |

Les écarts d'acquisition sur les titres d'investissement s'élèvent, au 31 décembre 1996, à 465 millions de francs (547 millions de francs au 31 décembre 1995 et 265 millions au 31 décembre 1994) ; ces écarts font l'objet d'un amortissement sur la durée de vie résiduelle des titres auxquels ils se rapportent.

Les créances représentatives de titres prêtés s'élèvent, au 31 décembre 1996, à 3 991 millions de francs (1 091 millions de francs au 31 décembre 1995 et 1 406 millions au 31 décembre 1994).

Les intérêts courus non échus relatifs aux titres à revenu fixe s'élèvent à 2 822 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 2 068 millions au 31 décembre 1995 et 1 783 millions au 31 décembre 1994.

Un certain nombre de pays en développement ont conclu avec leurs banques créancières un accord sur leur dette externe. Le groupe a depuis 1990 apporté aux opérations de conversion un ensemble de créances échangées contre des obligations à taux fixe ou révisable d'une durée de 15 à 30 ans dont certaines, résultant de la levée d'une option de réduction d'intérêts, sont garanties à l'échéance par des obligations à zéro coupon du Trésor américain et du Trésor français, et bénéficient d'une garantie glissante de 14 mois à 18 mois d'intérêts.

L'encours brut total de ces titres au 31 décembre 1996, 1995 et 1994 s'élevait respectivement à 7 658 millions de francs, 8 668 millions et 9 971 millions. Au 31 décembre 1996, 3 672 millions de francs sont présentés sous la rubrique "Titres de placement" (contre 4 710 millions de francs au 31 décembre 1995 et 5 976 millions au 31 décembre 1994) et 3 986 millions de francs

(3 958 millions de francs au 31 décembre 1995 et 3 995 millions au 31 décembre 1994) en titres d'investissement.

Le total des plus-values potentielles nettes, calculées par rapport à la valeur nette comptable, liées à l'évaluation au prix de marché des titres de placement et d'investissement s'élève à 2 603 millions de francs hors "Brady bonds" (2 466 millions de francs de plus-values, "Brady bonds" compris) au 31 décembre 1996 contre 1 037 millions (807 millions de moins-values "Brady bonds" compris) au 31 décembre 1995 et 576 millions (1 264 millions de moins-values "Brady bonds" compris) au 31 décembre 1994.

Conformément à la résolution prise par l'Assemblée générale, autorisant la BNP SA à procéder à des interventions pour régularisation de marché sur ses propres actions, la société a, en 1996, vendu 1 563 363 titres au cours moyen de 196,24 francs et acheté 1 554 937 titres au cours moyen de 180,42 francs. Au 31 décembre 1996, la BNP détenait 99 430 actions propres comptabilisées en titres de placement. Une partie des actions détenues par la banque est destinée à ses collaborateurs bénéficiant d'attributions d'options d'achat d'actions (note 32). En outre, trois filiales ayant échangé les titres de la Compagnie d'Investissements de Paris qu'elles détenaient préalablement à l'opération publique d'échange CIP BNP (note 21) conservaient encore, au 31 décembre 1996, 1 572 905 actions BNP comptabilisées en titres de placement, dont 1 347 600 ayant fait l'objet à cette date d'une option de vente levée depuis lors, et une des filiales du groupe intervenant sur des opérations d'arbitrage sur indices boursiers détenait, au 31 décembre 1996, 130 779 actions émises par la BNP SA comptabilisées en titres de transactions.

NOTE 6 • Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | | 1995 | | 1994 | |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| | Valeur brute comptable | Valeur nette comptable | Valeur estimative | Valeur nette comptable | Valeur estimative | Valeur nette comptable | Valeur estimative |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | | |
| Titres non cotés | | | | | | | |
| Portefeuille évalué d'après la situation nette | 401 | 145 | 225 | 174 | 255 | 296 | 359 |
| Portefeuille évalué d'après la valeur d'usage | 2 682 | 1 423 | 1 556 | 1 478 | 1 675 | 1 398 | 1 675 |
| Portefeuille évalué d'après le coût de revient | 578 | 464 | 530 | 502 | 503 | 124 | 160 |
| Titres cotés (a) | | | | | | | |
| Portefeuille évalué par référence au dernier cours de bourse | 328 | 280 | 423 | 391 | 491 | 505 | 574 |
| Portefeuille évalué par référence au cours de bourse moyen des deux derniers exercices clos | 4 602 | 4 307 | 5 079 | 4 872 | 5 771 | 2 393 | 3 118 |
| Total des titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 8 591 | 6 619 | 7 813 | 7 417 | 8 695 | 4 716 | 5 886 |
| Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | | | | | | | |
| Parts dans les entreprises liées non consolidées (b) | 1 622 | 1 305 | 1 382 | 1 086 | 1 261 | 1 084 | 1 144 |
| Titres de participation | | | | | | | |
| Titres non cotés (b) | 3 693 | 2 243 | 2 849 | 2 660 | 3 538 | 5 112 | 5 667 |
| Titres cotés (a) | | | | | | | |
| Portefeuille évalué par référence au dernier cours de bourse | 1 557 | 930 | 1 085 | 310 | 384 | 325 | 527 |
| Portefeuille évalué par référence au cours de bourse moyen des deux derniers exercices clos | 5 559 | 5 257 | 5 754 | 7 043 | 7 676 | 5 487 | 6 431 |
| Portefeuille évalué selon d'autres méthodes | 12 187 | 9 581 | 9 607 | - | - | 1 527 | 1 527 |
| Total des titres de participation | 22 996 | 18 011 | 19 295 | 10 013 | 11 598 | 12 451 | 14 152 |
| Total des participations et des parts dans les entreprises liées non consolidées | 24 618 | 19 316 | 20 677 | 11 099 | 12 859 | 13 535 | 15 296 |
| Total des titres immobilisés de l'activité de portefeuille, des participations et des parts dans les entreprises liées non consolidées | 33 209 | 25 935 | 28 490 | 18 516 | 21 554 | 18 251 | 21 182 |

(a) La valeur estimative des titres cotés de participation et de l'activité de portefeuille est déterminée par référence au cours de bourse moyen des deux derniers exercices clos ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture lorsque la baisse de la valeur du titre est jugée durable.

(b) La valeur estimative des titres non cotés d'entreprises liées non consolidées et de participation est déterminée sur la base de la quote-part de situation nette comptable de la société dont les titres sont détenus par le groupe BNP.

Les participations et parts dans les entreprises liées non consolidées détenues par le groupe dans des établissements de crédit s'élèvent respectivement à 1 070 millions de francs et 314 millions au 31 décembre 1996 contre 1 125 millions et 181 millions au 31 décembre 1995 et 1 885 millions et 319 millions au 31 décembre 1994.

Les titres UAP précédemment classés en "Participations et parts dans les entreprises mises en équivalence" sont au 31 décembre 1996, du fait de la déconsolidation de cette société, repris en "Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées" et évalués selon les modalités décrites en note 22.

Les principales entreprises composant le poste "Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées", dont la valeur nette comptable dans les livres du groupe est supérieure à 250 millions de francs, sont les suivantes :

| En millions de francs | Siège Social | Montant des capitaux propres consolidés en 1995 (a) | Résultat consolidé de l'exercice 1995 | Valeur nette comptable dans les livres du groupe BNP |
|---|-------------------------|---|---------------------------------------|--|
| Participations dont le pourcentage du capital détenu est inférieur à 5 % | | | | |
| SAINT-GOBAIN | La Défense (Courbevoie) | 41 873 | 4 212 | 1 451 |
| ELF AQUITAINE | Courbevoie | 78 468 | 6 980 (c) | 1 367 |
| COMPAGNIE GENERALE DES EAUX | Paris | 30 175 | (3 686) | 875 |
| PECHINEY | La Défense (Courbevoie) | 13 460 | 1 465 | 798 |
| HAVAS | Neuilly-sur-seine | 12 288 | 886 | 750 |
| RHONE-POULENC | Courbevoie | 33 093 | 3 318 (d) | 644 |
| DRESDNER BANK | Francfort (Allemagne) | 47 149 | 4 004 | 512 |
| RENAULT | Boulogne-Billancourt | 43 796 | 2 139 | 499 |
| PEUGEOT | Paris | 54 630 | 1 703 | 390 |
| ACCOR | Evry | 13 284 | 923 | 360 |
| AIR FRANCE | Roissy | 6 541 | (2 264) | 320 |
| LAGARDERE GROUPE | Paris | 5 205 | 630 | 290 |
| Participations dont le pourcentage du capital détenu est compris entre 5 % et 10 % | | | | |
| COMPAGNIE DE SUEZ | Paris | 41 460 | (3 959) | 1 795 |
| Participation dont le pourcentage du capital détenu est supérieur à 10 % | | | | |
| UAP | Paris | 35 624 | (2 065) | 8 623 |
| ACEC UNION MINIERE MEXIQUE SCS | Bruxelles (Belgique) | 288 (b) | | 278 |

(a) Fonds propres comprenant le résultat de 1995 avant répartition.

(b) Données non consolidées.

(c) Résultat consolidé de l'exercice 1996.

(d) Avant rémunérations prioritaires.

Le montant total des plus-values potentielles nettes sur l'ensemble des portefeuilles comprenant les titres de participation, les parts dans les entreprises liées non consolidées et les titres immobilisés de l'activité de portefeuille, évaluées pour

les titres cotés par référence aux derniers cours de bourse, s'élève à 2 847 millions de francs au 31 décembre 1996 (989 millions de francs au 31 décembre 1995 et 2 483 millions au 31 décembre 1994).

NOTE 7 • Provisions pour créances douteuses et risques pays

| En millions de francs | Encours de provisions au 31 décembre 1995 | Excédent des dotations constituées sur les provisions reprises | Utilisations | Autres variations (a) | Encours de provisions au 31 décembre 1996 |
|---|---|--|----------------|-----------------------|---|
| Provisions (b) inscrites en déduction de l'actif | | | | | |
| Sur opérations avec les établissements de crédit (c) | 7 787 | (612) | (195) | 593 | 7 573 |
| Sur opérations avec la clientèle (note 4) | 38 489 | 4 728 | (3 376) | 241 | 40 082 |
| Sur titres (c) | 2 515 | (16) | (579) | 864 | 2 784 |
| | 48 791 | 4 100 | (4 150) | 1 698 | 50 439 |
| Provisions inscrites au passif (note 18) | | | | | |
| Sur les engagements par signature | 2 041 | 293 | (110) | (116) | 2 108 |
| Pour créances risquées et assimilées | 3 418 | 987 | - | (1 554) | 2 851 |
| | 5 459 | 1 280 | (110) | (1 670) | 4 959 |
| Total des provisions pour créances douteuses et risques pays | 54 250 | 5 380 | (4 260) | 28 | 55 398 |
| Provisions (b) inscrites en déduction de l'actif | | | | | |
| Au titre des risques pays | 12 974 | 292 | (529) | 93 | 12 830 |
| Au titre des risques spécifiques | 35 817 | 3 808 | (3 621) | 1 605 | 37 609 |
| | 48 791 | 4 100 | (4 150) | 1 698 | 50 439 |
| Provisions inscrites au passif | | | | | |
| Au titre des risques pays | 139 | 1 | (22) | 190 | 308 |
| Au titre des risques spécifiques et bancaires | 5 320 | 1 279 | (88) | (1 860) | 4 651 |
| | 5 459 | 1 280 | (110) | (1 670) | 4 959 |
| Total des provisions pour créances douteuses et risques pays | 54 250 | 5 380 | (4 260) | 28 | 55 398 |

(a) Les variations liées aux fluctuations des cours de change s'élèvent à 674 millions de francs.

(b) Les créances achetées ou échangées étant enregistrées pour leur valeur nominale, les soultes reçues sur échanges de créances ainsi que les écarts d'acquisition (différence entre le prix d'achat de la créance et sa valeur nominale) sont assimilés à des provisions.

(c) Les provisions relatives aux créances consenties aux établissements de crédit sont pour l'essentiel attachées aux crédits financiers (note 3) porteurs d'un risque pays. Les provisions relatives aux titres (note 5) reprises dans ce tableau le sont au titre du risque pays attaché aux valeurs mobilières détenues par le groupe.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature et des provisions pour procès et autres préjudices, des provisions pour risques non spécifiquement identifiés et pour risques sectoriels éventuels.

L'encours des provisions sur capital et intérêts, soultes et écarts d'acquisition relatifs aux risques souverains s'établit à 13 138 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 13 113 millions au 31 décembre 1995 et 14 116 millions au 31 décembre 1994.

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Excédent des provisions constituées sur les provisions reprises | 5 380 | 4 901 | 8 469 |
| Dotation aux provisions pour risques sectoriels éventuels comprises dans les résultats exceptionnels (note 34) | (1 788) | - | (2 600) |
| Reprise (dotation) de provisions sur intérêts impayés comprises dans le produit net bancaire | (193) | (145) | 974 |
| Pertes sur créances et abandons de créances | 5 128 | 5 548 | 7 143 |
| Provisions utilisées pour amortissement de crédits jugés irrécouvrables et pour pertes sur cessions de créances | (4 260) | (4 269) | (6 275) |
| Récupérations sur créances amorties | (474) | (502) | (337) |
| Charge nette des provisions pour créances douteuses et risques pays | 3 793 | 5 533 | 7 374 |

NOTE 8 • Opérations relatives au secteur de l'immobilier

Les opérations relatives au secteur de l'immobilier recouvrent l'ensemble des financements, quelles qu'en soient les modalités, de biens immobiliers réalisés par des professionnels ainsi que les engagements pris par signature enregistrés hors-bilan. Les professionnels de l'immobilier regroupent les promoteurs réalisant des opérations de construction ou de rénovation d'immeubles en vue de la vente, l'attribution ou la location, les marchands de biens ainsi que les autres agents économiques non financiers intervenant de manière habituelle dans la promotion immobilière.

En millions de francs, au 31 décembre

| | 1996 | | | 1995 | 1994 |
|--|-----------|----------------|--------|--------|--------|
| | Métropole | Hors métropole | Total | Total | Total |
| Titres (participations et obligations) | 2 294 | - | 2 294 | 1 671 | 1 915 |
| Prêts accordés | 10 557 | 11 378 | 21 935 | 21 347 | 23 931 |
| Total des encours en trésorerie | 12 851 | 11 378 | 24 229 | 23 018 | 25 866 |
| Engagements hors-bilan | 6 006 | 1 858 | 7 864 | 8 739 | 8 264 |
| Encours totaux | 18 857 | 13 236 | 32 093 | 31 757 | 34 130 |

En métropole, les concours sont pour 81 % engagés dans la promotion immobilière, pour 9,5 % dans le financement des marchands de biens et pour 9,5 % dans le financement des biens patrimoniaux ; les encours en trésorerie se ventilent géographiquement et par destination des biens financés de la manière suivante :

En millions de francs, au 31 décembre

| | 1996 | | 1995 | 1994 |
|--------------------------------|------------|------|------------|------------|
| | En montant | En % | En montant | En montant |
| Ile-de-France | 9 336 | 72,7 | 9 488 | 10 469 |
| Autres régions | 3 515 | 27,3 | 3 634 | 3 534 |
| Immobilier d'entreprise | 6 056 | 47,1 | 5 695 | 5 572 |
| Immobilier d'habitation | 4 542 | 35,3 | 4 940 | 4 843 |
| Immobilier mixte et divers (a) | 2 253 | 17,6 | 2 487 | 3 588 |

(a) Sont regroupés sous l'intitulé "divers" les financements de commerces et de programmes d'aménagement urbain.

Couverture des risques sur les professionnels de l'immobilier :

En millions de francs, au 31 décembre

| | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|--------|--------|--------|
| Encours jugés douteux ou assimilés | 10 963 | 10 795 | 10 695 |
| Provisions relatives aux encours jugés douteux ou assimilés | 6 440 | 6 305 | 5 577 |
| Taux de couverture par les provisions affectées des encours jugés douteux ou assimilés | 58,7 % | 58,4 % | 52,1 % |
| Provisions sur risques non spécifiquement identifiés propres à l'immobilier (a) | 307 | 490 | 1 067 |

(a) Ces provisions sont destinées à couvrir des engagements de hors-bilan.

En 1996, le groupe BNP a procédé à la dotation de 672 millions de francs afin de couvrir les risques sur l'immobilier (1 663 millions de francs en 1995) portant ainsi l'encours des provisions sur ce secteur à 6 747 millions de francs après reprises des provisions destinées à

Les engagements relatifs au secteur de l'immobilier, s'élevaient, au 31 décembre 1996, à 32 093 millions de francs. Cet encours ne reprend pas les engagements immobiliers consentis à de grands groupes industriels dont l'activité principale est différente de l'immobilier et dont l'analyse du risque n'est pas liée à l'évolution du secteur de l'immobilier ; ceux-ci représentent, au 31 décembre 1996, 6 440 millions de francs contre 5 593 millions au 31 décembre 1995 et 6 093 millions au 31 décembre 1994, dont respectivement 3 081 millions, 2 175 millions et 1 430 millions d'engagements hors-bilan.

couvrir les pertes constatées au cours de l'exercice. Les provisions affectées aux encours jugés douteux ou assimilés sur les professionnels de l'immobilier représentent 27 % des engagements octroyés par caisse (27 % au 31 décembre 1995 et 22 % au 31 décembre 1994).

NOTE 9 • Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence

En millions de francs

| | Part dans les capitaux propres (selon le pourcentage de contrôle) | Part dans les résultats du dernier exercice clos (selon le pourcentage de contrôle) (a) | Total participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence au bilan consolidé | Valeur nette comptable des titres détenus dans les sociétés du groupe BNP |
|---|---|---|--|---|
| Sociétés financières | | | | |
| BNP Chile | 137 | 3 | 140 | 128 |
| Merone et Cita | 98 | 12 | 110 | 136 |
| BICI Côte d'Ivoire | 96 | 15 | 111 | 45 |
| Codexi | 73 | 27 | 100 | 90 |
| BICI Gabon | 72 | 8 | 80 | 16 |
| Béarnaise de Participations | 64 | 10 | 74 | 53 |
| Banque du Caire et de Paris | 55 | 8 | 63 | 43 |
| Financière du Régent | 47 | 66 | 113 | 74 |
| IFSA | 24 | 2 | 26 | 42 |
| Euromezzanine | 20 | (5) | 15 | 13 |
| UFAC | 16 | - | 16 | 20 |
| CIBON | 13 | 3 | 16 | 19 |
| Autres | 157 | 11 | 168 | 278 |
| Total des sociétés financières | 872 | 160 | 1 032 | 957 |
| Sociétés non financières | | | | |
| Sociétés d'assurance | | | | |
| Natio-Vie | 2 134 | 381 | 2 515 | 1 197 |
| BNP Ré Luxembourg | 587 | 90 | 677 | 45 |
| Total des sociétés d'assurance | 2 721 | 471 | 3 192 | 1 242 |
| Sociétés immobilières | | | | |
| Meunier Promotion | 323 | (106) | 217 | 278 |
| Cimoxi | 79 | 2 | 81 | 21 |
| Société Française de Développement Immobilier | 30 | (30) | - | 29 |
| Total des sociétés immobilières | 432 | (134) | 298 | 328 |
| Autres sociétés non financières | | | | |
| Société Française du Chèque de Voyage | 21 | 3 | 24 | 26 |
| ARIUS SA | 2 | 2 | 4 | 3 |
| Total des autres sociétés non financières | 23 | 5 | 28 | 29 |
| Total des sociétés non financières | 3 176 | 342 | 3 518 | 1 599 |
| Total des titres mis en équivalence | 4 048 | 502 | 4 550 | 2 556 |

(a) Quote-part de résultats non distribués.

Les opérations de prêt, de dépôt et les engagements hors-bilan contractés avec les parties liées identifiées comme recouvrant les sociétés mises en équivalence sont les suivantes :

En millions de francs, au 31 décembre

| | 1996 |
|---|--------------|
| Créances sur les parties liées ayant le statut de société financière | 666 |
| Créances sur les parties liées n'ayant pas le statut de société financière | 98 |
| Total des créances sur les parties liées | 764 |
| Ressources en provenance des parties liées ayant le statut de société financière | 571 |
| Ressources en provenance des parties liées n'ayant pas le statut de société financière | 4 035 |
| Total des ressources en provenance des parties liées | 4 606 |
| Engagements de financement donnés aux parties liées ayant le statut de société financière | 3 |
| Engagements de garantie donnés aux parties liées ayant le statut de société financière | 47 |
| Engagements de garantie reçus des parties liées ayant le statut de société financière | 6 |
| Engagements sur opérations en devises contractés avec les parties liées ayant le statut de société financière | 30 |

NOTE 10 • Immobilisations financières

| En millions de francs | Montant brut au 1er janvier 1996 | Acquisitions | Remboursements et cessions | Transferts et autres variations (a) |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Titres d'investissement (note 5) | 67 037 | 51 197 | (38 673) | 7 331 |
| Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées (note 6) | 13 260 | 1 497 | (1 590) | 11 451 |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille (note 6) | 9 165 | 957 | (1 436) | (95) |
| Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence (note 9) | 13 800 | 250 | - | (9 500) |
| Total des immobilisations financières | 103 262 | 53 901 | (41 699) | 9 187 |

(a) Les transferts et autres variations recouvrent les écarts de conversion et les transferts intervenus entre les différentes catégories de portefeuille. En 1996, la déconsolidation de la participation dans l'UAP (note 22) a conduit à transférer les titres correspondants de "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence" à "Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées".

NOTE 11 • Immobilisations incorporelles et corporelles

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | | 1995 | 1994 |
|---|---------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | Montant brut | Amortissements et provisions | Montant net | Montant net | Montant net |
| Immobilisations incorporelles | | | | | |
| Logiciels informatiques | 1 682 | (1 021) | 661 | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 1 208 | (432) | 776 | | |
| Total des immobilisations incorporelles | 2 890 | (1 453) | 1 437 | 1 398 | 1 097 |
| Immobilisations corporelles | | | | | |
| Terrains et constructions | 12 230 | (1 599) | 10 631 | 10 688 | 10 500 |
| Équipement, mobilier, installations | 14 430 | (9 769) | 4 661 | 4 927 | 5 181 |
| Immobilisations en cours | 439 | - | 439 | 378 | 409 |
| Total des immobilisations corporelles | 27 099 | (11 368) | 15 731 | 15 993 | 16 090 |
| Total des immobilisations incorporelles et corporelles | 29 989 | (12 821) | 17 168 | 17 391 | 17 187 |

Les terrains et constructions hors exploitation s'élèvent à 135 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 188 millions au 31 décembre 1995 et 143 millions au 31 décembre 1994.

Les dotations aux amortissements et provisions de l'exercice s'élèvent à 2 061 millions de francs en 1996 contre 1 950 millions en 1995 et 2 117 millions en 1994.

| Montant brut au 31 décembre 1996 | Montant des provisions au 1er janvier 1996 | Dotations aux provisions de l'exercice | Reprises de provisions de l'exercice | Autres variations des provisions | Montant des provisions au 31 décembre 1996 | Montant net au 31 décembre 1996 |
|----------------------------------|--|--|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------------|
| 86 892 | 184 | 17 | (51) | (24) | 126 | 86 766 |
| 24 618 | 2 161 | 3 253 | (248) | 136 | 5 302 | 19 316 |
| 8 591 | 1 748 | 303 | (164) | 85 | 1 972 | 6 619 |
| 4 550 | - | - | - | - | - | 4 550 |
| 124 651 | 4 093 | 3 573 | (463) | 197 | 7 400 | 117 251 |

NOTE 12 • Comptes de régularisation et autres actifs

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Comptes de régularisation - actif | | | |
| Comptes d'ajustement débiteurs (a) | 35 980 | 31 689 | 28 031 |
| Produits à recevoir | 21 188 | 16 374 | 18 318 |
| Comptes d'encaissement | 11 801 | 11 563 | 9 585 |
| Autres comptes de régularisation débiteurs | 21 423 | 20 653 | 13 393 |
| Total des comptes de régularisation - actif | 90 392 | 80 279 | 69 327 |
| Autres actifs | | | |
| Actifs liés aux instruments conditionnels achetés | 28 621 | 18 831 | 7 794 |
| Titres de développement industriel relevant de la gestion collective des CODEVI | 16 051 | 15 984 | 11 995 |
| Impôt différé - Actif | 2 248 | 2 113 | 2 353 |
| Actifs divers | 13 068 | 8 295 | 7 712 |
| Total des autres actifs | 59 988 | 45 223 | 29 854 |
| Total des comptes de régularisation et des autres actifs | 150 380 | 125 502 | 99 181 |

(a) Produits de la réévaluation des opérations évaluées au prix de marché et des positions réévaluées (devises et instruments financiers à terme).

NOTE 13 • Écarts d'acquisition des titres de participation et des parts dans les entreprises liées

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------|------------|------------|
| Valeur nette au 1 ^{er} janvier | 172 | 233 | 246 |
| Écarts d'acquisition liés aux acquisitions de l'exercice | 87 | 43 | 159 |
| Ecart de conversion | 7 | (14) | (15) |
| Dotations aux amortissements | (88) | (90) | (157) |
| Valeur nette au 31 décembre | 178 | 172 | 233 |

La charge nette d'amortissement des écarts d'acquisition non affectés s'est élevée, pour l'exercice 1996, à 88 millions de francs (84 millions de francs en 1995 après reprise d'écarts d'acquisition négatifs à hauteur de 6 millions et 126 millions en 1994, après reprise d'écarts d'acquisition négatifs à hauteur de 31 millions).

NOTE 14 • Comptes créditeurs interbancaires et titres émis sur les marchés interbancaires

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Comptes créditeurs interbancaires et assimilés | | | |
| Comptes ordinaires | | | |
| Banques centrales et Comptes Chèques Postaux | 12 700 | | |
| Etablissements de crédit | 22 371 | | |
| Dettes rattachées | 168 | | |
| Total des comptes ordinaires | 35 239 | 26 416 | 25 091 |
| Comptes et emprunts | | | |
| Banques centrales | 21 466 | | |
| Etablissements de crédit | 380 533 | | |
| Dettes rattachées | 9 641 | | |
| Total des comptes et emprunts | 411 640 | 377 295 | 332 026 |
| Opérations de pension | | | |
| Titres donnés en pension livrée | 126 832 | 59 172 | 36 399 |
| Autres valeurs données en pension ou vendues ferme | | | |
| Banques centrales | 1 837 | | |
| Etablissements de crédit | 47 830 | | |
| Total des opérations de pension | 176 499 | 107 086 | 88 929 |
| Total des comptes créditeurs interbancaires et assimilés | 623 378 | 510 797 | 446 046 |
| Dettes envers les établissements de crédit représentées par un titre | | | |
| Titres du marché interbancaire | 2 224 | 3 220 | 6 590 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées créditrices | 625 602 | 514 017 | 452 636 |
| <i>Dont intérêts courus non échus</i> | <i>10 427</i> | <i>10 822</i> | <i>8 007</i> |

Les dettes à vue (sans échéance) à l'égard des établissements de crédit s'élèvent à 22 371 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 20 854 millions au 31 décembre 1995 et 16 030 millions au 31 décembre 1994.

NOTE 15 • Comptes créditeurs de la clientèle, bons de caisse et créances négociables

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Comptes créditeurs de la clientèle | | | |
| Comptes ordinaires | 182 417 | 180 676 | 168 737 |
| Comptes à terme | 248 715 | 237 789 | 207 995 |
| Comptes d'épargne à régime spécial | 191 686 | 157 503 | 142 126 |
| Opérations de pension | | | |
| Titres donnés en pension livrée | 15 204 | 2 065 | 4 353 |
| Autres valeurs données en pension ou vendues ferme | 27 | 29 | 27 |
| Total des opérations de pension | 15 231 | 2 094 | 4 380 |
| Total des comptes créditeurs de la clientèle | 638 049 | 578 062 | 523 238 |
| Dettes envers la clientèle représentées par un titre | | | |
| Titres de créances négociables | 176 854 | 183 378 | 175 476 |
| Bons de caisse | 17 164 | 17 766 | 19 086 |
| Total des dettes envers la clientèle représentées par un titre | 194 018 | 201 144 | 194 562 |
| Total des dépôts de la clientèle | 832 067 | 779 206 | 717 800 |
| <i>Dont intérêts courus non échus</i> | <i>5 387</i> | <i>6 985</i> | <i>8 805</i> |

Les comptes d'épargne à régime spécial à vue, y compris l'épargne collectée à investir s'élèvent à 55 841 millions de francs au 31 décembre 1996 (59 546 millions de francs au 31 décembre 1995 et 56 755 millions au 31 décembre 1994) et les autres comptes créditeurs à vue de la clientèle, à 184 142 millions de francs au 31 décembre

1996 (180 761 millions de francs au 31 décembre 1995 et 168 800 millions au 31 décembre 1994).

Par type de clientèle, les dépôts de la clientèle (titres de créances négociables exclus) se répartissent, au 31 décembre 1996, de la façon suivante :

| | 54 789 |
|---------------------------------------|----------------|
| Clientèle financière | |
| Clientèle non financière | |
| Sociétés | 190 881 |
| Particuliers | 321 656 |
| Entrepreneurs individuels | 31 124 |
| Administrations publiques | 11 082 |
| Autre clientèle non financière | 45 681 |
| Total clientèle non financière | 600 424 |

NOTE 16 • Emprunts obligataires

Les principaux emprunts obligataires dont le capital restant dû est supérieur à deux pour cent du total de la dette obligataire résultent des émissions suivantes :

| En millions de francs, au 31 décembre | | | | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------------|------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Date émission | Date échéance | Taux en % | Capital restant dû | Capital restant dû | Capital restant dû |
| BNP SA | | | | | | |
| Emprunt de 3,6 milliards de francs | 1995 | 2006 | 8,50 | 3 600 | 3 600 | - |
| Emprunt de 3,13 milliards de francs | 1991 | 2001 | 9,00 | 3 131 | 3 131 | 3 131 |
| Emprunt de 2,92 milliards de francs | 1994 | 2006 | 8,50 | 2 920 | 2 920 | 2 920 |
| Emprunt de 2,80 milliards de francs | 1988 | 2000 | 9,00 | 2 800 | 2 800 | 2 800 |
| Emprunt de 2,50 milliards de francs | 1992 | 1997 | 8,625 | 2 500 | 2 500 | 2 500 |
| Emprunt de 2,35 milliards de francs | 1988 | 2000 | 9,00 | 2 355 | 2 355 | 2 355 |
| Emprunt de 2,10 milliards de francs | 1992 | 1999 | 9,00 | 2 100 | 2 100 | 2 100 |
| Emprunt de 2 milliards de francs | 1985 | 1995 | Variable | - | - | 2 000 |
| Emprunt de 2 milliards de francs | 1985 | 1995 | Variable | - | - | 2 000 |
| Emprunt de 1,7 milliard de francs | 1989 | 2000 | 9,00 | 1 700 | 1 700 | 1 700 |
| Emprunt de 0,2 million de livres sterling | 1994 | 1999 | 6,25 | 1 780 | 1 520 | 1 671 |
| Emprunt de 1,5 milliard de francs | 1991 | 1996 | 9,375 | - | 1 500 | 1 500 |
| Emprunt de 1,5 milliard de francs | 1992 | 2002 | 9,00 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Emprunt de 1,5 milliard de francs | 1993 | 2003 | 6,50 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Emprunt de 1,2 milliard de francs | 1989 | 2000 | 9,00 | 1 200 | 1 200 | 1 200 |
| Emprunt de 1,2 milliard de francs | 1993 | 2000 | 9,00 | 1 200 | 1 200 | 1 200 |
| Emprunt de 1,3 milliard de francs | 1989 | 2001 | 8,70 | 1 300 | 1 300 | 1 300 |
| Autres émissions | | | | 26 227 | 29 712 | 37 520 |
| Total des emprunts obligataires émis par la BNP SA | | | | 55 813 | 60 538 | 68 897 |
| Emissions réalisées par les entreprises liées consolidées | | | | | | |
| | | | | 3 918 | 4 451 | 4 762 |
| Obligations émises par le groupe et détenues par des sociétés consolidées | | | | | | |
| | | | | (2 957) | (1 071) | (1 243) |
| Total des emprunts obligataires restant dû par le groupe | | | | 56 774 | 63 918 | 72 416 |
| Intérêts courus non échus | | | | 1 380 | 1 665 | 2 035 |
| Total des emprunts obligataires | | | | 58 154 | 65 583 | 74 451 |

Les primes diverses non amorties représentatives de la différence entre le montant perçu à l'émission et le prix de remboursement s'élèvent, pour l'ensemble des emprunts obligataires, à 348 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 408 millions au 31 décembre 1995 et 367 millions au 31 décembre 1994.

NOTE 17 • Comptes de régularisation et autres passifs

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Comptes de régularisation - passif | | | |
| Comptes d'ajustement créditeurs (a) | 34 769 | 30 650 | 22 862 |
| Charges à payer | 13 281 | 17 703 | 18 903 |
| Comptes d'encaissement | 2 507 | 345 | 844 |
| Autres comptes de régularisation créditeurs | 21 414 | 19 024 | 14 377 |
| Total des comptes de régularisation - passif | 71 971 | 67 722 | 56 986 |
| Autres passifs | | | |
| Dettes attachées aux opérations sur titres | 92 569 | 26 530 | 19 263 |
| Impôts différés - passif | 4 365 | 4 222 | 4 134 |
| Autres créditeurs et passifs divers | 55 843 | 28 256 | 19 334 |
| Total des autres passifs | 152 777 | 59 008 | 42 731 |
| Total des comptes de régularisation et des autres passifs | 224 748 | 126 730 | 99 717 |

(a) Charges de la réévaluation des opérations évaluées au prix de marché et des positions réévaluées (devises et instruments financiers à terme).

NOTE 18 • Provisions pour risques et charges

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Provisions pour risques d'exécution des engagements par signature (note 7) | 2 108 | 2 041 | 1 468 |
| Provisions pour engagements sociaux | 4 331 | 4 066 | 3 857 |
| Provisions pour créances risquées et assimilées (note 7) | 2 851 | 3 418 | 3 796 |
| Autres provisions pour risques et charges | 3 178 | 2 043 | 3 020 |
| Total des provisions pour risques et charges | 12 468 | 11 568 | 12 141 |

Les engagements par signature faisant l'objet d'une provision s'élèvent à 5 276 millions de francs au 31 décembre 1996 contre 5 290 millions au 31 décembre 1995 et 5 129 millions au 31 décembre 1994.

Les « Provisions pour créances risquées et assimilées » incluent les provisions pour risques divers ainsi qu'une provision constituée en 1994 au titre des risques sectoriels éventuels attachés aux secteurs d'activité qui paraissent les plus exposés à une dégradation de leur conjoncture (note 20). Cette provision pour risques sectoriels

éventuels a fait successivement l'objet d'une dotation constitutive de 2 600 millions de francs en 1994 et d'une dotation complémentaire de 1 788 millions en 1996. Ont été repris sur cette provision en 1996, 2 958 millions de francs au titre de la constitution de provisions spécifiques pour risques de contrepartie (1 400 millions de francs) ainsi qu'au titre de la dépréciation des participations de la BNP (1 558 millions de francs) dans l'UAP (notes 22 et 33) et Péchiney ; le solde de cette provision, soit 1 430 millions de francs, non affectée, est destiné à la couverture des risques sectoriels éventuels.

NOTE 19 • Dettes subordonnées

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Emprunts subordonnés remboursables | 34 960 | 29 929 | 28 990 |
| Emprunts subordonnés perpétuels | | | |
| Titres participatifs | 2 310 | 2 310 | 2 310 |
| Titres subordonnés à durée indéterminée | | | |
| Titres en devises | 3 771 | 2 450 | 2 673 |
| Titres en francs | 2 000 | 2 000 | 2 000 |
| Total des titres subordonnés à durée indéterminée | 5 771 | 4 450 | 4 673 |
| Total des emprunts subordonnés perpétuels | 8 081 | 6 760 | 6 983 |
| Total des dettes subordonnées contractées par le groupe | 43 041 | 36 689 | 35 973 |
| Titres émis par le groupe et détenus par des sociétés consolidées | - | (140) | (153) |
| Total des dettes subordonnées restant dû par le groupe | 43 041 | 36 549 | 35 820 |
| Intérêts courus non échus | 79 | 73 | 50 |
| Total des dettes subordonnées | 43 120 | 36 622 | 35 870 |

Au 31 décembre 1995, le groupe détenait des titres subordonnés perpétuels pour une valeur comptable de 140 millions de francs (153 millions de francs au

EMPRUNTS SUBORDONNÉS REMBOURSABLES

Les emprunts subordonnés émis par le groupe sont des titres à moyen et long terme émis en francs et en devises assimilables à des créances de dernier rang dont le remboursement avant l'échéance contractuelle interviendrait, en cas de liquidation de la société

31 décembre 1994) et représentant une valeur d'émission de 154 millions de francs (168 millions de francs au 31 décembre 1994).

émettrice, après les autres créanciers mais avant les porteurs de créances et titres participatifs. Les principaux emprunts subordonnés remboursables, dont le capital restant dû est supérieur à cinq pour cent du total des dettes subordonnées remboursables, résultent des émissions suivantes :

| En millions de francs, au 31 décembre | Date émission | Date échéance | Taux en % | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------------|------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | | Capital restant dû | Capital restant dû | Capital restant dû |
| Métropole | | | | | | |
| Emprunt de 3,75 milliards de francs | 1990 | 2002 | 10,60 | 3 750 | 3 750 | 3 750 |
| Emprunt de 2,50 milliards de francs | 1991 | 2004 | 9,35 | 2 500 | 2 500 | 2 500 |
| Emprunt de 2,27 milliards de francs | 1988 | 2000 | 9,30 | 2 270 | 2 270 | 2 270 |
| Emprunt de 1,50 milliard de francs | 1988 | 1998 | 9,60 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Emprunt de 1,50 milliard de francs | 1988 | 2000 | Variable | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Emprunt de 1,50 milliard de francs | 1991 | 2003 | 9,55 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Autres émissions | | | | 19 735 | 14 622 | 13 369 |
| Succursales étrangères | | | | 1 426 | 1 364 | 1 498 |
| Total des emprunts subordonnés remboursables émis par la BNP SA | | | | 34 181 | 29 006 | 27 887 |
| Emissions réalisées par les entreprises liées consolidées | | | | 779 | 923 | 1 103 |
| Total des emprunts subordonnés remboursables émis par le groupe | | | | 34 960 | 29 929 | 28 990 |

Les émissions d'emprunts subordonnés remboursables font généralement l'objet d'une clause de remboursement anticipé par rachats en bourse, offre publique d'achat ou d'échange, ou de gré à gré lorsqu'il s'agit d'émissions privées.

Les emprunts ayant fait l'objet d'un placement international, émis par la BNP SA ou par les filiales étrangères du groupe, peuvent faire l'objet d'un remboursement anticipé du principal et d'un règlement avant l'échéance des intérêts payables *in fine*, au cas où des modifications aux règles fiscales en vigueur imposeraient à l'émetteur au sein du groupe, l'obligation de compenser les porteurs des conséquences de ces modifications. Ce remboursement peut intervenir moyennant un préavis, de 30 à 60 jours selon les cas, et sous réserve de l'accord des autorités de surveillance bancaire.

EMPRUNTS SUBORDONNÉS PERPÉTUELS

En juillet 1984, conformément aux dispositions de la loi du 3 janvier 1983, la BNP SA a émis des titres participatifs, pour un montant de 1 800 millions de francs représentés par 1 800 000 titres au nominal de 1 000 francs. L'exercice des bons de souscription de nouveaux titres participatifs a conduit la banque à émettre, du 1^{er} au 30 juillet des années 1985 à 1988, 412 761 nouveaux titres au nominal de 1 000 francs et à percevoir une prime d'émission d'un montant de 23 millions de francs. Ces titres ne sont remboursables qu'en cas de liquidation de la

société ; ils peuvent toutefois faire l'objet de rachat par la banque dans les conditions prévues par la loi.

En octobre 1985, la BNP SA a émis des titres subordonnés à durée indéterminée (TSDI) pour un montant de 2 000 millions de francs. Ces obligations subordonnées "perpétuelles" ne sont remboursables qu'à la liquidation de la société ; leur remboursement ne prend rang qu'après le remboursement de toutes les autres dettes de la société, mais avant celui des titres participatifs émis par la banque. Le Conseil d'administration peut décider de différer leur rémunération lorsque l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires statuant sur les comptes aura constaté qu'il n'existe pas de bénéfice distribuable. La BNP SA a procédé, en septembre 1986, à l'émission de nouveaux titres subordonnés à durée indéterminée pour un montant de 500 millions de dollars dont les principales caractéristiques sont identiques à celles des titres émis en francs en 1985.

En juillet et décembre 1996, la BNP SA a procédé à l'émission de nouveaux titres subordonnés à durée indéterminée pour respectivement 20 et 200 millions de dollars. Ces titres présentent le même rang de remboursement que ceux émis en 1985 et 1986 et leur rémunération peut être différée dans les mêmes conditions.

Les titres participatifs et les titres subordonnés à durée indéterminée sont éligibles aux fonds propres complémentaires des fonds propres prudentiels tels que définis par les textes internationaux et réglementaires français.

Au 31 décembre 1996

Titres subordonnés à durée indéterminée

| | Date d'émission | Taux |
|--|-----------------|-------------------|
| BNP SA | | |
| Emprunt de 200 millions de francs | 1985 | TMO |
| Emprunt de 500 millions de francs | 1986 | Taux variable |
| Emprunt de 20 millions de dollars | 1996 | Taux variable |
| Emprunt de 200 millions de dollars | 1996 | Taux variable |
| Titres participatifs | | |
| BNP SA | | |
| Emprunt de 1 800 millions de francs | 1984 | Taux variable (a) |
| Emprunt de 413 millions de francs | 1985 - 1988 | Taux variable (a) |
| Emissions réalisées par les entreprises liées consolidées | | |
| Emprunt de 100 millions de francs | 1985 | Taux variable |

(a) Taux minimum fixé à 0,85 % du TMO moyen.

NOTE 20 • Fonds pour risques bancaires généraux

D'un montant de 10 761 millions de francs au 1er janvier 1994, les fonds pour risques bancaires généraux ont fait l'objet de reprises pour 2 600 millions de francs et 1 788 millions (note 34) respectivement en 1994 et 1996, simultanément dotés aux provisions pour risques sectoriels éventuels (note 18). Au 31 décembre 1996, les fonds pour risques bancaires généraux s'élèvent à 6 580 millions de francs. Ces fonds sont constitués des

provisions pour risques généraux classées antérieurement au 1er janvier 1994 dans les provisions pour risques et charges et d'une dotation d'un montant significatif constituée, par souci de prudence, pour tenir compte d'un risque général lié à la démographie relative des populations pensionnée et active de la banque et qui, prenant en compte les conséquences des exercices antérieurs, a été prélevée sur les réserves en 1993.

NOTE 21 • Fonds propres consolidés après affectation du résultat

| En millions de francs | Capital | Prime d'émission et d'apport | Plus value d'apport et écart de réévaluation | Amortissements réglementés et complémentaires des investissements | Ecart de conversion | Autres réserves consolidées et report à nouveau | Total des réserves consolidées et assimilées | Fonds propres part du groupe | Intérêts hors groupe | Total des fonds propres consolidés |
|--|--------------|------------------------------|--|---|---------------------|---|--|------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Fonds propres au 31 décembre 1993 après affectation du résultat | 4 529 | 15 695 | 5 888 | 479 | (1 338) | 21 600 | 26 609 | 46 833 | 2 155 | 48 988 |
| Bénéfice consolidé 1994 | | | | | | 1 656 | 1 656 | 1 656 | 105 | 1 761 |
| Distribution externe | | | | | | (614) | (614) | (614) | (36) | (650) |
| Opérations sur le capital réalisées en 1994 | 150 | 1 329 | | | | | | 1 479 | | 1 479 |
| Effet net de la dilution de la participation dans l'UAP (note 1) | 10 | | | | | (219) | (219) | (209) | | (209) |
| Effet de la variation des parités monétaires en 1994 | | | | | (702) | (702) | (702) | (702) | (90) | (792) |
| Autres variations | | | 30 | | | (313) | (283) | (283) | 163 | (120) |
| Fonds propres au 31 décembre 1994 après affectation du résultat | 4 689 | 17 024 | 5 888 | 479 | (2 040) | 22 110 | 26 447 | 48 160 | 2 297 | 50 457 |
| Bénéfice consolidé 1995 | | | | | | 1 784 | 1 784 | 1 784 | 141 | 1 925 |
| Distribution externe | | | | | | (716) | (716) | (716) | (63) | (779) |
| Opérations sur le capital réalisées en 1995 | 53 | 423 | | | | | | 476 | | 476 |
| Transfert aux fonds pour risques bancaires généraux | | | | | | (90) | (90) | (90) | | (90) |
| Effet net de la variation de la participation dans l'UAP | | | | | | 25 | 25 | 25 | | 25 |
| Effet de la variation des parités monétaires en 1995 | | | | | (856) | (856) | (856) | (856) | (63) | (919) |
| Autres variations | | | (57) | | | (84) | (141) | (141) | (100) | (241) |
| Fonds propres au 31 décembre 1995 après affectation du résultat | 4 742 | 17 447 | 5 841 | 479 | (2 896) | 23 029 | 26 453 | 48 642 | 2 212 | 50 854 |
| Bénéfice consolidé 1996 | | | | | | 3 856 | 3 856 | 3 856 | 273 | 4 129 |
| Distribution externe | | | | | | (1 120) | (1 120) | (1 120) | (77) | (1 197) |
| Opérations sur le capital réalisées en 1996 | | | | | | | | 2 375 | (805) | 1 570 |
| - par offres publiques d'échange | 323 | 2 052 | | | | | | 412 | | 412 |
| - autres opérations | 58 | 354 | | | | | | 976 | | 976 |
| Effet de la déconsolidation de l'UAP (note 22) | 63 | | | | 329 | 584 | 913 | 976 | (16) | 653 |
| Effet de la variation des parités monétaires en 1996 | | | | | 669 | | 669 | 669 | 393 | 393 |
| Emission d'actions de préférence | | | | | | | (258) | (258) | (98) | (356) |
| Autres variations | | | (205) | | | | | | | |
| Fonds propres au 31 décembre 1996 après affectation du résultat | 5 186 | 19 853 | 5 636 | 479 | (1 898) | 26 296 | 30 513 | 55 552 | 1 882 | 57 434 |

**OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL
RÉALISÉES AU COURS DES TROIS
DERNIERS EXERCICES**

Au 1er janvier 1994, avant élimination de la participation circulaire, le capital de la BNP SA était constitué de 183 212 579 actions ordinaires de 25 francs de nominal et 795 977 actions représentées par des certificats d'investissement.

**• Reconstitution en actions
des certificats d'investissement**

La BNP détenant, en application de la loi de privatisation, la totalité des certificats de droits de vote correspondant aux 795 977 certificats d'investissement non présentés lors de l'offre publique d'échange faite par l'Etat en 1993, l'Assemblée générale extraordinaire du 7 décembre 1994 a décidé de procéder au remboursement des certificats d'investissement et des certificats de droits de vote conduisant à la reconstitution en actions des certificats d'investissement dans les conditions prescrites par la loi.

**• Augmentations de capital
intervenues en 1994 et 1995**

L'Assemblée générale extraordinaire du 7 décembre 1994 ayant approuvé le projet d'apport à la BNP par la CPIH des actifs de la Compagnie Financière Gamma, société de portefeuille non cotée, cet apport a été rémunéré par l'émission de 4 352 000 actions BNP.

Le capital a, en outre, été augmenté par la création de 1 685 603 actions en 1994 et de 2 137 779 actions en 1995 en rémunération des actionnaires ayant opté pour le paiement du dividende distribué en actions.

• Augmentations de capital intervenues en 1996

Conformément à la résolution de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 23 mai 1995, le Conseil d'administration de la BNP a décidé, le 28 juin 1995, de procéder à une offre publique d'échange des actions de la société BNP España SA contre des actions de la Banque Nationale de Paris et, le 21 mai 1996, de procéder à une offre publique d'échange des actions de la Compagnie d'Investissements de Paris contre des actions de la Banque Nationale de Paris. En conséquence, il a été émis 720 280 actions nouvelles de 25 francs de nominal portant jouissance le 1er janvier 1995 en rémunération des actions échangées de la BNP España et 12 202 336 actions nouvelles de 25 francs de

nominal, portant jouissance le 1er janvier 1996 en rémunération des actions échangées de la Compagnie d'Investissements de Paris.

En conformité avec l'article 180-V de la loi du 24 juillet 1966, l'Assemblée générale mixte du 21 mai 1996 a approuvé la proposition du Conseil d'administration réuni le 13 mars 1996 de réserver une offre de souscription d'actions de la Banque Nationale de Paris aux adhérents du plan d'épargne d'entreprise par l'intermédiaire du fonds commun de placement "BNP Actionnariat". A ce titre, 652 444 actions de 25 francs de nominal ont été souscrites par le fonds commun de placement "BNP Actionnariat", pour compte des adhérents au plan d'épargne d'entreprise.

Le capital a, en outre, été augmenté par la création de 1 675 995 actions nouvelles en rémunération des actionnaires ayant opté pour le paiement du dividende distribué en actions.

Au 31 décembre 1996, le capital de la BNP SA est constitué de 207 434 993 actions de 25 francs de nominal entièrement libérées.

**CONSTITUTION DES PRIMES
D'ÉMISSION ET DES PRIMES
ET PLUS-VALUES D'APPORT**

Les primes d'émission ont été augmentées, en 1994 et en 1995, des primes d'émission attachées aux actions résultant de l'option exercée pour le paiement du dividende en actions, soit respectivement de 351 millions de francs et 423 millions.

En 1996, les primes d'émission ont été augmentées des primes résultant de l'émission des actions BNP remises d'une part en échange des actions de la société BNP España et de la Compagnie d'Investissements de Paris et, d'autre part, en rémunération des actionnaires ayant opté pour le paiement du dividende en action et au personnel ayant souscrit à l'augmentation de capital qui leur était réservée. Ces primes d'émission se sont élevées respectivement à 92 et 1 960 millions de francs après imputation des écarts d'acquisition liés aux opérations d'échange et à 354 millions de francs pour les titres souscrits par les actionnaires et le personnel.

Une prime d'apport de 978 millions de francs a été constatée lors de l'apport de la Compagnie Financière

Gamma en 1994 et représente la différence entre la valeur de l'apport effectué par la CPIH et la valeur nominale des titres créés pour rémunérer la CPIH de cet apport.

La plus-value d'apport, d'un montant de 5 558 millions de francs, résulte des opérations de restructuration du patrimoine immobilier que la BNP a réalisées avec sa filiale la Compagnie Immobilière de France en 1991 et 1992. La plus-value d'apport attachée aux éléments amortissables est reprise au compte de résultats afin de compenser l'amortissement complémentaire résultant de la nouvelle valeur des actifs apportés.

ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

Par l'intermédiaire de sa filiale BancWest Corporation, le groupe a procédé à l'émission, en avril 1996, de 75 millions de dollars d'actions de préférence. Ces actions attribuent à leurs détenteurs un dividende contractuel de 7 %. Les capitaux souscrits sont repris au sein des "Intérêts hors groupe" et la rémunération correspondante est considérée comme une distribution aux détenteurs d'intérêts hors groupe.

NOTE 22 • Déconsolidation de l'UAP

La BNP et l'UAP ont effectué, en 1990, une prise de participation croisée donnant à la BNP une participation initiale dans l'UAP de 20 % au 31 décembre 1990. A la faveur de diverses augmentations de capital de l'UAP la participation de la BNP dans cette société s'est trouvée réduite à 17,55 % puis 17,66 % respectivement au 31 décembre 1994 et au 31 décembre 1995.

Le groupe UAP a été consolidé par mise en équivalence dans les états financiers de la Financière BNP jusqu'au 30 juin 1996, la participation circulaire de la BNP étant éliminée pour la détermination des fonds propres consolidés (note 21).

L'opération publique d'échange des actions UAP contre des actions et des certificats de valeur garantie AXA intervenue entre le 21 novembre et le 18 décembre 1996 devait conduire la BNP à détenir une participation dans la société AXA de l'ordre de 6,5 % dont le niveau n'est plus suffisant pour bénéficier de la présomption d'influence notable qui seule permettrait de mettre en équivalence le nouvel ensemble au regard des principes comptables généralement admis. La participation de la BNP dans la Compagnie UAP a donc été

déconsolidée dans les états financiers du groupe BNP dès 1996 afin de tenir compte de la présence d'un nouvel actionnaire majoritaire dans le capital de la Compagnie UAP au 31 décembre 1996.

La déconsolidation de la Compagnie UAP a conduit à provisionner les titres UAP inscrits en titres de participation sur la base d'une valeur de marché tenant compte de la création des certificats de valeur garantie liée à l'offre publique d'échange faite par la société AXA sur les titres de la Compagnie UAP. La provision constituée, associée aux opérations de déconsolidation a représenté une charge nette de 2 371 millions de francs, hors dividende encaissé (soit un montant de 160 millions de francs), au titre de laquelle une reprise de provision pour risques sectoriels éventuels a été effectuée à hauteur de 1 157 millions de francs (note 18), laissant une charge nette inscrite en "Dotation nette aux provisions sur titres de participation" pour 1 214 millions de francs (note 33).

NOTE 23 • Échéances des emplois et des ressources et autres instruments de taux d'intérêt

| En millions de francs, au 31 décembre 1996 | Capitaux à vue et au jour le jour | Durée restant à courir | | | | Total |
|--|---|------------------------|---------------------|--------------------|------------------|---------|
| | | jusqu'à 3 mois | de 3 mois à 1 an | de 1 an à 5 ans | plus de 5 ans | |
| EMPLOIS (montant brut) | | | | | | |
| Opérations interbancaires et assimilées (note 3) | | | | | | |
| Caisse, banques centrales, CCP | 15 133 | | | | | 15 133 |
| Effets publics et valeurs assimilées | | 106 108 | 9 518 | 14 196 | 24 889 | 154 711 |
| Créances sur les établissements de crédit | 89 774 | 383 895 | 64 959 | 8 915 | 3 272 | 550 815 |
| Opérations avec la clientèle (note 4) | | | | | | |
| Créances sur la clientèle | 118 626 | 340 179 | 66 828 | 146 968 | 106 803 | 779 404 |
| Opérations de crédit-bail et assimilées | | 8 566 | 7 969 | 23 759 | 14 370 | 54 664 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe (note 5) (a) | | | | | | |
| Titres de transaction | | 45 311 | | | | 45 311 |
| Titres de placement | | 11 198 | 3 818 | 8 624 | 13 439 | 37 079 |
| Titres d'investissement | | 3 938 | 6 374 | 16 045 | 10 446 | 36 803 |
| RESSOURCES | | | | | | |
| Opérations interbancaires et assimilées (note 14) | | | | | | |
| Comptes créditeurs interbancaires et assimilés | 98 691 | 417 862 | 79 545 | 8 336 | 18 944 | 623 378 |
| Dettes envers les établissements de crédit représentées par un titre | | 918 | 360 | 946 | | 2 224 |
| Dépôts de la clientèle (note 15) | | | | | | |
| Comptes créditeurs de la clientèle | 239 983 | 274 497 | 51 329 | 45 488 | 26 752 | 638 049 |
| Dettes envers la clientèle représentées par un titre | | 117 481 | 36 976 | 26 066 | 13 495 | 194 018 |
| Emprunts obligataires remboursables (note 16) | | | | | | |
| | | 658 | 8 721 | 31 361 | 16 034 | 56 774 |
| Titres subordonnés remboursables (note 19) | | | | | | |
| | | | | 13 223 | 21 737 | 34 960 |

(a) Hors créances rattachées qui s'élèvent à 2 457 millions de francs.

La gestion de la liquidité du groupe BNP s'inscrit dans le cadre de limites de transformation, toutes monnaies confondues, déterminées par le Comité de Direction Générale :

- une impasse maximum sur les opérations d'une durée résiduelle supérieure à un an (bilan et hors-bilan pondérés) en effectuant un échéancement des opérations sans échéance. La limite est fixée à 25 % des ressources à plus d'un an,

- une impasse maximum sur les opérations échéancées d'une durée résiduelle supérieure à un an. La limite est fixée à 150 % des ressources stables non échéancées (ressources à vue et d'épargne de la clientèle nettes des comptes débiteurs, fonds propres nets d'immobilisation).

De plus, la BNP veille à respecter en permanence le coefficient de liquidité (à 1 mois) et le coefficient de fonds propres et de ressources permanentes (à 5 ans). Ce fut le cas, pour ces deux ratios, tout au long de l'année 1996.

NOTE 24 • Engagements hors-bilan

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNÉS ET REÇUS | | | |
| Engagements de financement donnés | | | |
| Aux établissements de crédit | 25 319 | 23 125 | 28 506 |
| A la clientèle | | | |
| Ouverture de crédits confirmés | | | |
| Ouvertures de crédits documentaires | 118 384 | | |
| Autres ouvertures de crédits confirmés | 114 843 | | |
| Autres engagements en faveur de la clientèle | 85 970 | | |
| | 319 197 | 282 016 | 251 323 |
| Total des engagements de financement donnés | 344 516 | 305 141 | 279 829 |
| Accords de refinancement (lignes "stand-by") reçus | | | |
| Des établissements de crédit | 8 330 | 12 008 | 9 757 |
| De la clientèle | 1 080 | 162 | 1 429 |
| Total des engagements de financement reçus | 9 410 | 12 170 | 11 186 |
| ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNÉS ET REÇUS | | | |
| Engagements de garantie donnés | | | |
| D'ordre d'établissements de crédit | | | |
| Confirmations d'ouverture de crédits documentaires | 5 148 | | |
| Autres garanties | 10 696 | | |
| | 15 844 | 8 180 | 10 073 |
| D'ordre de la clientèle | | | |
| Cautions, avals et autres garanties | | | |
| Cautions immobilières | 3 406 | | |
| Cautions administratives et fiscales | 13 523 | | |
| Autres garanties | 13 294 | | |
| Autres garanties d'ordre de la clientèle | 108 588 | | |
| | 138 811 | 118 570 | 119 127 |
| Total des engagements de garantie donnés | 154 655 | 126 750 | 129 200 |
| Engagements de garantie reçus | | | |
| Des établissements de crédit | 27 352 | 32 492 | 39 492 |
| De la clientèle | | | |
| Garanties reçues des administrations publiques et assimilées | 32 111 | | |
| Garanties reçues de la clientèle financière | 3 261 | | |
| Autres garanties reçues | 55 560 | | |
| | 90 932 | 84 209 | 74 811 |
| Total des engagements de garantie reçus | 118 284 | 116 701 | 114 303 |
| ENGAGEMENTS SUR TITRES HORS-BILAN | | | |
| Titres à recevoir | 55 533 | 19 756 | 18 185 |
| Titres vendus à réméré à recevoir (a) | 10 | 366 | 3 719 |
| Total des titres à recevoir | 55 543 | 20 122 | 21 904 |
| Total des titres à livrer | 55 856 | 21 320 | 20 395 |

(a) La réception de ces titres est conditionnée à l'exercice de l'option.

NOTE 25 • Opérations sur instruments financiers à terme

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs et de gestion de positions.

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | | 1995 | | |
|--|--|---|-------------------|--|---|------------------|
| | Opérations contractées à titre de couverture | Opérations contractées au titre de gestion de positions | Total | Opérations contractées à titre de couverture | Opérations contractées au titre de gestion de positions | Total |
| Opérations fermes | 3 667 121 | 4 945 112 | 8 612 233 | 2 608 253 | 3 845 366 | 6 453 619 |
| Opérations sur marché organisé | 330 752 | 2 050 798 | 2 381 550 | 287 525 | 920 570 | 1 208 095 |
| Contrats de taux | 330 630 | 1 998 986 | 2 329 616 | 286 114 | 906 111 | 1 192 225 |
| Contrats de change | - | 2 711 | 2 711 | 536 | 2 473 | 3 009 |
| Actifs financiers | 122 | 49 101 | 49 223 | 875 | 11 986 | 12 861 |
| Opérations de gré à gré | 3 336 369 | 2 894 314 | 6 230 683 | 2 320 728 | 2 924 796 | 5 245 524 |
| Accords de taux futurs | 135 430 | 244 352 | 379 782 | 215 483 | 157 188 | 372 671 |
| Swaps de taux | 160 132 | 1 824 929 | 1 985 061 | 100 414 | 1 637 183 | 1 737 597 |
| Swaps de devises | 1 756 821 | 35 948 | 1 792 769 | 800 258 | 319 570 | 1 119 828 |
| Swaps cambistes | 1 282 958 | 765 818 | 2 048 776 | 1 204 509 | 793 775 | 1 998 284 |
| Autres contrats à terme | 1 028 | 23 267 | 24 295 | 64 | 17 080 | 17 144 |
| Opérations conditionnelles | 51 539 | 2 852 618 | 2 904 157 | 16 714 | 2 420 520 | 2 437 234 |
| Opérations sur marché organisé | 1 579 | 2 238 142 | 2 239 721 | 985 | 2 033 270 | 2 034 255 |
| Options de taux | 526 | 1 260 114 | 1 260 640 | 120 | 1 189 386 | 1 189 506 |
| - achetées | 506 | 683 045 | 683 551 | 60 | 825 275 | 825 335 |
| - vendues | 20 | 577 069 | 577 089 | 60 | 364 111 | 364 171 |
| Options de change | 54 | 811 193 | 811 247 | - | 765 674 | 765 674 |
| - achetées | 27 | 389 967 | 389 994 | - | 352 309 | 352 309 |
| - vendues | 27 | 421 226 | 421 253 | - | 413 365 | 413 365 |
| Autres options | 999 | 166 835 | 167 834 | 865 | 78 210 | 79 075 |
| - achetées | - | 93 402 | 93 402 | 865 | 51 711 | 52 576 |
| - vendues | 999 | 73 433 | 74 432 | - | 26 499 | 26 499 |
| Opérations de gré à gré | 49 960 | 614 476 | 664 436 | 15 729 | 387 250 | 402 979 |
| Contrats de taux plafonds et planchers | 10 098 | 365 590 | 375 688 | 2 337 | 290 635 | 292 972 |
| - achetés | 4 061 | 174 288 | 178 349 | 1 268 | 141 650 | 142 918 |
| - vendus | 6 037 | 191 302 | 197 339 | 1 069 | 148 985 | 150 054 |
| Swaptions et options (taux, change et autres) | 39 862 | 248 886 | 288 748 | 13 392 | 96 615 | 110 007 |
| - achetés | 19 643 | 118 386 | 138 029 | 6 701 | 46 467 | 53 168 |
| - vendus | 20 219 | 130 500 | 150 719 | 6 691 | 50 148 | 56 839 |
| Total des opérations sur instruments financiers à terme | 3 718 660 | 7 797 730 | 11 516 390 | 2 624 967 | 6 265 886 | 8 890 853 |

Les montants nominaux des contrats recensés dans ce tableau ne constituent qu'une indication de volume de l'activité du groupe sur les marchés d'instruments financiers et ne reflètent pas les risques de marché att-

chés à ces instruments. Les résultats correspondant à ces opérations sont repris dans la note 26 "Produit net bancaire" et dans les notes 12 et 17 au bilan.

EXPOSITION DU GROUPE BNP AUX RISQUES DE MARCHÉ LIÉS AUX OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS
La gestion de l'exposition aux risques de marché du groupe BNP repose sur un dispositif de mesure, de suivi et de contrôle qui concerne principalement les risques opérationnels de taux d'intérêt et de change ainsi que ceux liés à la variation des cours des instruments négociés sur une bourse de valeurs.

Ces risques sont mesurés sur la base d'un risque notionnel de perte ("valeur en risque") obtenue à partir d'un jeu limité de coefficients de risque permettant d'évaluer la perte maximale subie dans 95 % des mouvements constatés dans le passé sur une période de détention de cinq jours.

Le risque notionnel de perte lié aux fluctuations de taux d'intérêt sur les instruments financiers non conditionnels est déterminé en simulant une variation de 1 % des taux pour les positions ouvertes inférieures à un an et 0,5 % pour celles supérieures à un an. L'hypothèse de variation retenue pour les positions résultant d'opérations d'arbitrage est limitée à 0,25 %. Pour les positions conditionnelles, l'effet notionnel est déterminé en retenant le montant en valeur absolue le plus élevé résultant de fluctuations de taux d'intérêt comprises entre 0,25 % et 1 % et de variations de volatilité déterminées sur la base d'analyses statistiques.

Le risque notionnel de perte lié aux fluctuations de cours de change sur les instruments financiers non conditionnels est déterminé en simulant une variation de 3 % des cours sur la position globale correspondant à la somme en valeur absolue de toutes les positions nettes en devises. Cette variation est limitée à 1,5 % pour les devises du SME (à l'exception néanmoins de la Peseta). Pour les

positions conditionnelles, le risque notionnel de perte est déterminé en retenant le montant en valeur absolue le plus élevé résultant de fluctuations de cours de change comprises entre 1 % et 3 % et de variations de volatilité déterminées sur la base d'analyses statistiques en fonction notamment de l'échéance des options.

Le risque notionnel de perte lié aux fluctuations de cours de valeurs mobilières cotées représentatives de parts de capital est déterminé en simulant une variation des cours de l'ordre de 10 % différenciée selon les marchés de cotation. Cette simulation s'applique aux positions ouvertes liées aux portefeuilles de transaction et de placement ainsi qu'aux encours d'engagements de souscriptions d'émissions d'actions. Les coefficients appliqués aux positions d'arbitrage varient en règle générale de 0,5 % à 4 % en fonction de la nature de ces positions. Pour les positions conditionnelles, le risque notionnel de perte est déterminé en retenant le montant en valeur absolue le plus élevé résultant de fluctuations du prix du sous-jacent comprises entre 2,5 % et 10 % et de variations de volatilité déterminées sur la base d'analyses statistiques.

Les risques notionnels de perte sont déterminés par devise et par entité. Leur sommation en valeur absolue reprise ci-dessous, conduit à des estimations de pertes théoriques très supérieures aux risques effectivement encourus ; en effet, des positions contraires prises par différentes salles sur la même devise ou le même marché ne font pas l'objet de compensation. En outre, il n'est pas tenu compte des corrélations existant entre les mouvements de prix de certains marchés.

Les risques notionnels de perte auxquels est exposé le groupe BNP s'établissent comme suit :

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | 1995 |
|---|--------------|--------------|
| Au titre du risque de taux d'intérêt | 1 417 | 839 |
| Au titre du risque de change | 46 | 57 |
| Au titre des actions | 429 | 190 |
| Total | 1 892 | 1 086 |
| Ces risques se répartissent entre les différentes lignes de métier mondiales développées par le groupe. | | |
| Trésorerie-change | 492 | |
| Obligations | 377 | |
| Swaps et dérivés | 455 | |
| Actions | 421 | |
| Autres activités | 147 | |

**ÉVALUATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE
ATTACHÉ AUX INSTRUMENTS FINANCIERS
À TERME**

L'évaluation du risque de contrepartie attaché aux instruments financiers à terme utilisés par le groupe BNP,

estimé selon la méthodologie retenue pour le calcul des ratios prudentiels européens et internationaux au 31 décembre 1996 peut être résumée de la façon suivante dans les conditions de taux d'intérêt et de cours de change prévalant à cette date.

| Risques de crédit sur instruments financiers à terme (en millions de francs) | 1996 | | 1995 | |
|--|---|-----------------------------------|---|-----------------------------------|
| | Coût de remplacement au prix du marché | Equivalent risques pondérés | Coût de remplacement au prix du marché | Equivalent risques pondérés |
| Risques sur les administrations centrales et assimilés | 854 | - | 4 625 | - |
| Risques sur les établissements de crédit situés en zone A (a) | 60 766 | 18 511 | 58 973 | 16 358 |
| Risques sur les établissements de crédit situés en zone B (a) et sur la clientèle | 11 204 | 9 140 | 8 461 | 6 281 |
| Total | 72 824 | 27 651 | 72 059 | 22 649 |
| Dont risques sur contrats de : | | | | |
| - taux d'intérêt | 43 066 | 13 055 | 32 865 | 8 359 |
| - taux de change et autres contrats | 29 758 | 14 596 | 39 194 | 14 290 |

(a) La zone A est constituée des Etats membres de la Communauté Européenne, des autres pays membres de l'Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE) à condition que ces pays n'aient pas rééchélonné une dette extérieure souveraine dans les cinq années précédentes, ainsi que des pays qui ont conclu des accords spéciaux de prêt avec le Fonds Monétaire International (FMI) dans le cadre des accords généraux d'emprunt du FMI. La zone B est constituée des autres pays.

Ces montants sont appelés à varier d'ici à l'échéance des opérations sur instruments financiers à terme en fonction de la durée restant à courir des contrats, des taux d'intérêt et des cours de change. L'équivalent risques

pondérés déterminé sur les instruments financiers à terme représente, au 31 décembre 1996, 2,5 % de l'ensemble des risques pondérés du groupe contre 2,2 % au 31 décembre 1995.

NOTE 26 • *Produit net bancaire*

| En millions de francs | Intérêts et produits (charges) assimilés | | |
|--|--|-----------------|-----------------|
| | 1996 | 1995 | 1994 |
| Opérations avec les établissements de crédit (note 27) | (1 096) | (240) | 524 |
| Opérations avec la clientèle (note 28) | 28 577 | 30 845 | 34 647 |
| Opérations de crédit-bail et assimilées | 4 326 | 4 471 | 4 181 |
| Charges sur dettes émises par le groupe représentées par un titre | | | |
| Titres du marché interbancaire | (640) | (896) | (1 274) |
| Titres de créances négociables | (9 191) | (10 619) | (9 418) |
| Obligations | (4 927) | (5 322) | (5 543) |
| Dettes subordonnées et titres participatifs | (3 246) | (3 118) | (2 993) |
| Bons de caisse et bons d'épargne | (1 000) | (1 096) | (1 075) |
| Autres | (254) | (371) | (457) |
| Total des charges sur dettes émises par le groupe représentées par un titre | (19 258) | (21 422) | (20 760) |
| Revenus sur obligations et autres titres à revenu fixe (note 29) | 11 263 | 8 905 | 7 144 |
| Revenus des titres à revenu variable (note 29) | 1 028 | 934 | 701 |
| Gains (pertes) sur opérations financières | | | |
| Sur portefeuille-titres de transaction et instruments financiers | 3 309 | 4 264 | 1 397 |
| Sur portefeuille-titres de placement | 691 | 27 | (36) |
| Opérations de change | 467 | 657 | 988 |
| Total des gains sur opérations financières | 4 467 | 4 948 | 2 349 |
| Commissions (note 30) | 8 863 | 7 567 | 8 643 |
| Total des produits d'exploitation bancaire | 38 170 | 36 008 | 37 429 |
| Autres produits nets d'exploitation bancaire et assimilés | 1 332 | 1 700 | 1 882 |
| Produit net bancaire | 39 502 | 37 708 | 39 311 |

Les autres produits nets d'exploitation bancaire et assimilés comprennent notamment les charges refacturées à la clientèle, les produits accessoires et principalement les produits des prestations de service liées à l'emploi de moyens informatiques et télématiques, les résultats sur engagements sur titres relatifs aux opérations de placement des émissions réalisées par la clientèle, les provi-

sions pour pertes et charges ainsi que les quotes-parts de résultats sur opérations faites en commun.

Les provisions sur intérêts impayés, principalement relatifs aux crédits financiers, sont déduites du produit net bancaire.

NOTE 27 • Produits et charges sur opérations avec les établissements de crédit

| Charges d'exploitation | | | Produits d'exploitation | | | En millions de francs | Produits (charges) nets | | |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|---------------|---------------|--|-------------------------|--------------|------------|
| 1996 | 1995 | 1994 | 1996 | 1995 | 1994 | | 1996 | 1995 | 1994 |
| (33 729) | (30 215) | (27 966) | 32 066 | 29 407 | 27 845 | Intérêts sur comptes à vue, prêts et emprunts interbancaires | (1 663) | (808) | (121) |
| (4 744) | (4 518) | (1 035) | 4 848 | 4 688 | 1 271 | Intérêts sur titres reçus (donnés) en pension livrée | 104 | 170 | 236 |
| | | | 81 | 14 | 34 | Intérêts sur prêts subordonnés à terme | 81 | 14 | 34 |
| (94) | (33) | (10) | 476 | 417 | 385 | Produits (charges) sur opérations de hors-bilan | 382 | 384 | 375 |
| (38 567) | (34 766) | (29 011) | 37 471 | 34 526 | 29 535 | Total des produits (charges) sur opérations avec les établissements de crédit | (1 096) | (240) | 524 |

Les produits (charges) sur opérations de hors-bilan correspondent aux produits (charges) reçus ou versés sur les accords de refinancement, les cautions, les avals et autres garanties données (ou reçues). Les gains et pertes sur les opérations de change et sur les instruments financiers à terme sont enregistrés dans la rubrique "Gains (pertes) sur opérations financières" (note 26).

NOTE 28 • Produits et charges sur opérations avec la clientèle

| Charges d'exploitation | | | Produits d'exploitation | | | En millions de francs | Produits (charges) nets | | |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|---------------|---------------|--|-------------------------|---------------|---------------|
| 1996 | 1995 | 1994 | 1996 | 1995 | 1994 | | 1996 | 1995 | 1994 |
| (19 806) | (23 761) | (17 913) | 47 152 | 53 763 | 51 146 | Intérêts : produits sur créances et charges sur comptes créditeurs de la clientèle | 27 346 | 30 002 | 33 233 |
| (736) | (778) | (76) | 657 | 287 | 93 | Intérêts sur titres reçus (donnés) en pension livrée | (79) | (491) | 17 |
| | | | 80 | 162 | 174 | Intérêts sur prêts subordonnés | 80 | 162 | 174 |
| (1) | (4) | (2) | 887 | 882 | 929 | Produits (charges) sur opérations de hors-bilan : Produits (charges) sur les engagements de financement | 886 | 878 | 927 |
| (1) | (19) | (21) | 345 | 313 | 317 | Produits (charges) sur les engagements de garantie | 344 | 294 | 296 |
| (2) | (23) | (23) | 1 232 | 1 195 | 1 246 | Total des produits (charges) sur opérations de hors-bilan | 1 230 | 1 172 | 1 223 |
| (20 544) | (24 562) | (18 012) | 49 121 | 55 407 | 52 659 | Produits (charges) sur opérations avec la clientèle | 28 577 | 30 845 | 34 647 |

NOTE 29 • Produits des portefeuilles-titres

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Revenus sur obligations et autres titres à revenu fixe | | | |
| Titres de placement | 3 282 | 2 752 | 2 080 |
| Titres d'investissement | 4 916 | 4 405 | 3 305 |
| Revenus des titres de développement industriel relevant de la gestion collective des CODEVI | 1 334 | 1 038 | 779 |
| Produits sur opérations de couverture sur instruments de taux d'intérêt et divers | 1 731 | 710 | 980 |
| Total des revenus sur obligations et autres titres à revenu fixe | 11 263 | 8 905 | 7 144 |
| Revenus des portefeuilles-titres à revenu variable | | | |
| Titres de placement | 69 | 95 | 86 |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 327 | 348 | 183 |
| Titres de participation et parts dans les entreprises liées non consolidées | 632 | 491 | 432 |
| Total des revenus des portefeuilles titres à revenu variable | 1 028 | 934 | 701 |
| Gains (pertes) sur opérations financières liées aux portefeuilles-titres | | | |
| Gains sur titres de transaction (a) | 6 668 | 4 640 | 114 |
| Gains (pertes) sur titres de placement | | | |
| Gains nets réalisés sur cessions | 703 | 143 | 343 |
| Plus-values | (132) | (119) | (224) |
| Moins-values | | | |
| Total des gains nets réalisés sur cessions | 571 | 24 | 119 |
| (Dotation) reprise nette aux provisions pour dépréciation | (50) | (180) | (228) |
| Dotation aux provisions pour dépréciation | 170 | 183 | 73 |
| Reprise de provisions pour dépréciation | | | |
| Total des (dotations) reprises nettes aux provisions pour dépréciation | 120 | 3 | (155) |
| Total des gains (pertes) nets sur titres de placement | 691 | 27 | (36) |
| Total des gains nets sur opérations financières liées aux portefeuilles-titres | 7 359 | 4 667 | 78 |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières (note 33) | | | |
| Gains nets réalisés sur cessions | 1 270 | 951 | 643 |
| Plus-values | (422) | (835) | (420) |
| Moins-values | | | |
| Total des gains nets réalisés sur cessions des immobilisations financières | 848 | 116 | 223 |
| Reprise (dotation) nette aux provisions pour dépréciation | (3 573) | (1 037) | (935) |
| Dotation aux provisions pour dépréciation | 2 021 | 929 | 588 |
| Reprise de provisions pour dépréciation | | | |
| Total des dotations nettes aux provisions pour dépréciation sur immobilisations financières | (1 552) | (108) | (347) |
| Total des résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | (704) | 8 | (124) |
| Total des produits des portefeuilles-titres | 18 946 | 14 514 | 7 799 |

(a) Les gains sur titres de transactions sont regroupés avec les gains et les pertes sur instruments financiers dans la présentation du compte de résultats consolidé afin de tenir compte de l'association de ces différentes catégories d'instruments dans la gestion des positions prises.

La reprise partielle de provisions pour risques sectoriels éventuels au titre de la dépréciation des participations dans l'UAP et Pêchiney (note 18), et les reprises de provisions intervenues au cours de l'exercice (note 10) se sont, au total, élevées à 2 021 millions de francs sur les immobilisations financières.

NOTE 30 • Commissions

| Charges | | | Produits | | | En millions de francs | Net | | |
|---------|---------|---------|----------|-------|--------|---|--------------|--------------|--------------|
| 1996 | 1995 | 1994 | 1996 | 1995 | 1994 | | 1996 | 1995 | 1994 |
| (320) | (339) | (421) | 324 | 243 | 249 | Sur opérations de trésorerie et interbancaires | 4 | (96) | (172) |
| (158) | (57) | (33) | 2 426 | 2 109 | 2 186 | Sur opérations avec la clientèle | 2 268 | 2 052 | 2 153 |
| (672) | (541) | (602) | 238 | 165 | 151 | Sur opérations sur titres | (434) | (376) | (451) |
| (25) | (24) | (22) | 49 | 57 | 65 | Sur opérations de change et d'arbitrage | 24 | 33 | 43 |
| (1 155) | (225) | (1 123) | 1 826 | 569 | 1 938 | Sur engagements sur titres | 671 | 344 | 815 |
| (420) | (196) | (183) | 486 | 88 | 106 | Sur instruments financiers à terme | 66 | (108) | (77) |
| | | | | | | Sur prestations de services financiers : | | | |
| | | | | | | Sur titres gérés ou en dépôt | | | |
| | | | 499 | 441 | 441 | Droits de garde | 499 | 441 | 441 |
| | | | 196 | 340 | 429 | Gestion des portefeuilles-titres clientèle | 196 | 340 | 429 |
| | | | 1 103 | 1 140 | 1 421 | Gestion des organismes de placements collectifs de valeurs mobilières | 1 103 | 1 140 | 1 421 |
| | | | 55 | 61 | 86 | Autres commissions sur titres gérés ou en dépôt | 55 | 61 | 86 |
| | | | 1 853 | 1 982 | 2 377 | Total des commissions perçues sur titres gérés ou en dépôt | 1 853 | 1 982 | 2 377 |
| | | | | | | Sur opérations sur titres pour le compte de la clientèle | | | |
| | | | 787 | 546 | 785 | Pour l'achat ou la vente de titres | 787 | 546 | 785 |
| | | | 268 | 99 | 310 | Pour le placement ou le rachat de titres émis par les organismes de placements collectifs de valeurs mobilières | 268 | 99 | 310 |
| | | | 232 | 180 | 217 | Autres commissions sur titres | 232 | 180 | 217 |
| | | | 1 287 | 825 | 1 312 | Total des commissions perçues sur opérations sur titres pour le compte de la clientèle | 1 287 | 825 | 1 312 |
| | | | 345 | 241 | 253 | Sur activité d'assistance et de conseil | 345 | 241 | 253 |
| | | | 1 961 | 1 869 | 1 745 | Sur moyens de paiement | 1 961 | 1 869 | 1 745 |
| | | | 818 | 801 | 645 | Sur autres services financiers | 818 | 801 | 645 |
| | | | 6 264 | 5 718 | 6 332 | Total des commissions perçues sur prestations de services financiers | 6 264 | 5 718 | 6 332 |
| (2 750) | (1 382) | (2 384) | 11 613 | 8 949 | 11 027 | Total des commissions | 8 863 | 7 567 | 8 643 |

Aux commissions définies réglementairement, il faut ajouter les commissions comprises dans les intérêts et produits (charges) assimilés et dans les autres produits et charges d'exploitation bancaire pour mesurer économiquement leur importance relative dans la formation du produit net bancaire.

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Total des commissions | 8 863 | 7 567 | 8 643 |
| Produits assimilés à des commissions | | | |
| Compris dans la valeur ajoutée sur capitaux | | | |
| Sur engagements par signature | 1 612 | 1 557 | 1 598 |
| Sur opérations de change | 1 109 | 917 | 988 |
| Compris dans les autres produits d'exploitation bancaire | | | |
| Récupération de frais | 567 | 542 | 481 |
| Produits accessoires | 542 | 502 | 445 |
| Produits sur opérations diverses de banque | 312 | 418 | 747 |
| Total des commissions et assimilées | 13 005 | 11 503 | 12 902 |

Les produits accessoires recouvrent principalement des services non financiers rendus à la clientèle associant la télématique. L'ensemble des commissions et assimilées représente 32,9 % du produit net bancaire en 1996 contre 30,5 % en 1995 et 32,8 % en 1994.

NOTE 31 • Frais de personnel

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Salaires et traitements | 11 452 | 11 057 | 11 039 |
| Charges sociales | | | |
| Indemnités de départ à la retraite et charges de retraite | 1 553 | 1 513 | 1 854 |
| Autres charges sociales | 3 526 | 4 096 | 3 713 |
| Total des charges sociales | 5 079 | 5 609 | 5 567 |
| Intéressement et participation des salariés | | | |
| Intéressement des salariés | 168 | 76 | 82 |
| Participation des salariés | 202 | - 28 | 156 |
| Total de l'intéressement et de la participation des salariés | 370 | 48 | 238 |
| Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations | 1 019 | 926 | 981 |
| Total des frais de personnel | 17 920 | 17 640 | 17 825 |

L'ensemble des rémunérations allouées pour 1996 aux membres des organes d'administration et de direction à raison de leurs fonctions dans la société consolidante et dans les sociétés intégrées s'élève à 34,1 millions de francs (33,0 millions de francs en 1995 et 31,1 millions en 1994). En outre, le montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'administration s'élève à 2 millions de francs.

NOTE 32 • Plans d'options d'achat et de souscription d'actions

Entre 1990 et 1996, l'Assemblée générale de la BNP SA a autorisé le Conseil d'administration à attribuer des options d'achat et de souscription d'actions émises par la BNP SA selon différents plans dont les caractéristiques sont reprises dans le tableau suivant :

| Année du plan | 1990 | 1992 | 1994 | 1995 | 1996 |
|--|------------------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Date de l'Assemblée générale extraordinaire autorisant le plan d'options | 25 mai 1989 | 25 mai 1989 | 14 déc. 1993 | 14 déc. 1993 | 14 déc. 1993 |
| Date du Conseil d'administration fixant les modalités du plan d'options | 14 nov. 1990 | 21 juillet 1992 | 23 mars 1994 | 22 mars 1995 | 21 mai 1996 |
| Nombre total d'actions pouvant être achetées ou souscrites | 64 067 | 97 508 | 803 000 | 215 500 | 1 031 000 |
| dont par les membres du Comité de Direction Générale (dans sa composition au 31 décembre 1996) | 7 418 | 2 940 | 361 000 | 2 000 | 555 000 |
| Nombre de bénéficiaires | 72 | 125 | 135 | 128 | 140 |
| Point de départ d'exercice des options | 1 ^{er} juillet 1993 | 21 juillet 1995 | 24 mars 1996 (a) | 23 mars 1997 (a) | 22 mai 1998 (e) |
| Date d'expiration | 13 nov. 1995 | 20 juillet 1997 | 23 mars 2001 | 22 mars 2002 | 21 mai 2003 |
| Prix d'exercice | 116,35 F | 162,76 F | 212,00 F | 218,00 F | 195,00 F |
| Nombre d'actions levées au 31 décembre 1996 | 63 087 | 3 820 | 0 | sans objet | sans objet |

(a) La moitié des options ne pouvant toutefois être exercée qu'un an après le point de départ d'exercice des options ci-dessus mentionné.

NOTE 33 • Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|--------------|----------|--------------|
| Titres d'investissement | | | |
| Plus-values (moins-values) nettes de cessions | 26 | (3) | 70 |
| Reprise (Dotation) nette aux provisions | 33 | (23) | (225) |
| | 59 | (26) | (155) |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | |
| Plus-values (moins-values) nettes de cessions | 223 | 20 | (82) |
| Dotation nette aux provisions | (140) | (75) | (28) |
| | 83 | (55) | (110) |
| Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | | | |
| Plus-values nettes de cessions | 600 | 99 | 235 |
| Dotation nette aux provisions | (1 446) | (10) | (94) |
| | (846) | 89 | 141 |
| Total des résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | (704) | 8 | (124) |

NOTE 34 • Produits et charges exceptionnels

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|----------------|--------------|----------------|
| Dotation aux provisions pour risques sectoriels éventuels (notes 18 et 20) | (1 788) | | (2 600) |
| Dotation aux provisions pour charges exceptionnelles liées au passage à la monnaie unique européenne | (600) | | |
| Dotation aux provisions pour engagements sociaux | (311) | | |
| Reprise d'amortissements de la plus-value d'apport du patrimoine restructuré | | | 162 |
| Provision pour restructuration et cessation d'activités | (68) | (203) | |
| Autres charges exceptionnelles nettes | (650) | (497) | (314) |
| Total des charges exceptionnelles nettes | (3 417) | (700) | (2 752) |

Afin de tenir compte du changement de doctrine administrative relative au traitement de la plus-value d'apport des actifs ayant fait l'objet d'une restructuration du patrimoine au sein du groupe, la plus-value d'apport relative aux éléments amortissables est, depuis l'exercice 1994, reprise au compte de résultats de façon à compenser l'effet de l'amortissement complémentaire lié à la nouvelle valeur des actifs cédés. L'effet sur exercices antérieurs de ce changement de méthode comptable a été enregistré dans les produits exceptionnels de l'exercice 1994 pour un montant, avant effet d'impôt, égal à 162 millions de francs.

La BNP ayant pris la décision de restructurer ou de cesser certaines des activités de la Banque Arabe Internationale d'Investissement, une provision de 203 millions de francs a été constituée en 1995 pour tenir compte, notamment, de la liquidation de la Banque d'Arbitrage et de Crédit qui se traduit par la cessation des activités de cette participation de la Banque Arabe Internationale d'Investissement. Ces coûts ont été évalués conformément aux règles propres à l'absence de continuité de l'exploitation des activités interrompues, en cours de cessation ou cédés.

Les provisions et charges résultant des vérifications fiscales et sociales sont enregistrées dans les autres charges exceptionnelles. La BNP a fait, en métropole, l'objet d'un examen de comptabilité par l'administration fiscale portant sur les exercices 1988 à 1990 ainsi que sur les exercices 1992 et 1993. La BNP a constitué les provisions jugées nécessaires sur les éléments susceptibles de ne pas être contestés, en tenant compte des intérêts de retard, parmi ceux notifiés par l'administration à l'issue de l'examen de chacune des années vérifiées. En outre, la BNP fait, en métropole, l'objet d'un contrôle sur l'exercice 1994.

Compte tenu du niveau atteint par les taux d'intérêt réels en France, la BNP a décidé, pour actualiser les charges provisionnées résultant des engagements

sociaux existant en France, d'utiliser un taux de marché compatible avec les rendements attendus de fonds investis à long terme en conformité avec les usages professionnels applicables par les institutions de retraite, de prévoyance et d'assurance afin de déterminer le montant des provisions de prévoyance nécessaires pour faire face aux engagements pris par l'entreprise en faveur des employés et agents. Un complément de provisions de 311 millions de francs a donc été constitué.

La BNP a procédé à l'évaluation des coûts liés à l'adaptation de ses systèmes de production et d'information à la monnaie unique européenne et au passage de l'an 2000. Le coût global est estimé à environ 1,5 milliard de francs réparti sur la période comprise entre 1996 et 2002.

En application de la doctrine comptable rappelée par les autorités comptables françaises relative au provisionnement des charges que des événements survenus ou en cours rendent probables et nettement précisés quant à leur objet, la BNP a constitué, au 31 décembre 1996, une provision de 600 millions de francs destinée à couvrir les coûts d'assistance extérieure non immobilisables déjà décidés dans la perspective d'adapter l'entreprise aux conséquences directes de l'événement exceptionnel que constitue le passage à la monnaie unique européenne. Par nature, les charges faisant l'objet d'une provision se répartissent comme suit au 31 décembre 1996 :

Adaptation des systèmes d'information et contribution aux systèmes interbancaires : 391 millions de francs

Relations avec la clientèle, communication et divers : 209 millions de francs

Ces coûts, déterminés selon la méthodologie de projet habituellement utilisée par le groupe BNP, seront pris en charge en complément des moyens existants et encourus pour plus de la moitié avant le 1^{er} janvier 1999.

NOTE 35 • Répartition par zones géographiques de l'activité exercée par le groupe

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

En 1996, le produit net bancaire du groupe BNP, représentatif de l'activité exercée par le groupe dans les différentes zones économiques du globe est, pour près de 85 %, réalisé dans les pays constitutifs de la Communauté Européenne (contre 86 % en 1995 et 1994).

| En millions de francs | France | Autres pays de la Communauté Européenne | Pays des zones Amérique Asie | Autres pays | Total |
|--|---------------|--|---------------------------------------|----------------|---------------|
| Intérêts et produits assimilés | 18 432 | 1 999 | 3 483 | 926 | 24 840 |
| Commissions | 7 166 | 590 | 1 041 | 66 | 8 863 |
| Gains sur opérations financières | 3 214 | 770 | 335 | 148 | 4 467 |
| Autres produits (charges) d'exploitation | 1 160 | 86 | 57 | 29 | 1 332 |
| Produit net bancaire | 29 972 | 3 445 | 4 916 | 1 169 | 39 502 |
| Résultat brut d'exploitation | 7 197 | 1 046 | 1 994 | 607 | 10 844 |

ACTIVITÉ DU GROUPE PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

| En millions de francs, au 31 décembre 1996 | France | Autres pays de la Communauté Européenne | Pays des zones Amérique Asie | Autres pays | Total |
|--|----------------|--|---------------------------------------|----------------|------------------|
| Crédits | | | | | |
| Opérations interbancaires et assimilées | 421 831 | 153 733 | 124 276 | 13 227 | 713 067 |
| Opérations avec la clientèle | 520 935 | 97 681 | 163 168 | 12 202 | 793 986 |
| Total | 942 766 | 251 414 | 287 444 | 25 429 | 1 507 053 |
| Ressources | | | | | |
| Opérations interbancaires et assimilées | 317 960 | 187 881 | 104 737 | 12 800 | 623 378 |
| Opérations avec la clientèle | 402 552 | 123 336 | 95 129 | 17 032 | 638 049 |
| Total | 720 512 | 311 217 | 199 866 | 29 832 | 1 261 427 |

NOTE 36 • Impôts sur les sociétés

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------|--------------|--------------|
| Charge des impôts courants de l'exercice | 981 | 906 | 1 032 |
| Charge nette des impôts différés de l'exercice | 2 | 268 | 315 |
| Charge nette d'impôt sur les sociétés | 983 | 1 174 | 1 347 |
| - sur activités courantes | 1 359 | | |
| - sur éléments exceptionnels | (376) | | |

L'impôt sur les sociétés à la charge du groupe s'est élevé à 983 millions de francs pour l'exercice 1996 (1 174 millions de francs en 1995 et 1 347 millions au 31 décembre 1994). Le paiement de la charge d'impôt sur les sociétés est partiellement différé.

L'économie d'impôt, résultant en 1996 de l'utilisation de pertes reportables ou de la déductibilité de charges antérieurement comptabilisées, représente 60 millions de francs.

Comme indiqué dans la note 1, le groupe en France a, en application de la méthode du report variable, ajusté le montant des impôts différés dont l'échéance est antérieure au 1er janvier 1998, de l'effet de la contribution exceptionnelle de 10 % instituée par le gouvernement français en 1995. La constatation de l'effet du maintien éventuel de cette contribution au-delà de 1997 aurait conduit à enregistrer une charge supplémentaire d'impôt différé de 159 millions de francs en 1995 et de 15 millions en 1996.

Analyse du taux d'impôt :

| En pourcentage | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Taux normal de l'impôt en France | 33,3 | 33,3 | 33,3 |
| Effet du taux réduit sur les plus-values à long terme en France | (2,9) | (0,9) | (2,1) |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | (3,5) | (0,4) | (8,0) |
| Différences permanentes faisant l'objet, en France, de réintégrations fiscales | (6,2) | (0,1) | 12,8 |
| Différentiel de taux d'imposition des entités étrangères | (6,2) | (9,9) | (11,4) |
| Effets des éléments de résultat négatifs | 4,5 | 13,9 | 17,3 |
| Divers | 0,2 | 2,0 | 1,4 |
| Taux effectif de l'impôt | 19,2 | 37,9 | 43,3 |

L'encours des impôts différés se ventile au bilan de la manière suivante :

| En millions de francs, au 31 décembre | 1996 | | | 1995 | 1994 |
|---------------------------------------|--|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Sociétés intégrées au groupe fiscal (note 2) | Autres sociétés | Total | Total | Total |
| Impôts différés actif (note 12) | 2 014 | 234 | 2 248 | 2 113 | 2 353 |
| Impôts différés passif (note 17) | 3 367 | 998 | 4 365 | 4 222 | 4 134 |
| Impôts différés passif nets | 1 353 | 764 | 2 117 | 2 109 | 1 781 |

L'impôt latent, déterminé sur la plus-value d'apport dégagée à l'occasion de l'apport par la BNP à sa filiale la Compagnie Immobilière de France, des immeubles et droits sur contrats de crédit-bail immobilier et assimilé à un impôt différé passif, s'élève, au 31 décembre 1996, à 1 348 millions de francs.

Les reports déficitaires et amortissements réputés différés au 31 décembre 1996, susceptibles d'être recouverts, ainsi que les charges non déductibles n'ayant pas fait l'objet d'impôt différé actif en raison de la limite imposée par l'insuffisance des impôts différés passifs, s'élèvent, en équivalent impôt à cette date, à 834 millions de francs.

NOTE 37 • Effectif moyen

L'effectif moyen des sociétés intégrées globalement se répartit de la façon suivante :

| | 1996 | | 1995 | | 1994 | |
|----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Effectif moyen | dont cadres | Effectif moyen | dont cadres | Effectif moyen | dont cadres |
| BNP métropole | 36 568 | 7 434 | 37 772 | 7 378 | 38 853 | 7 236 |
| Succursales hors métropole | 4 318 | 1 203 | 3 917 | 981 | 4 084 | 782 |
| Filiales métropole | 2 909 | 1 026 | 2 861 | 1 003 | 2 814 | 986 |
| Filiales hors métropole | 9 440 | 1 201 | 9 670 | 1 142 | 9 383 | 1 307 |
| Total groupe | 53 235 | 10 864 | 54 220 | 10 504 | 55 134 | 10 311 |
| Métropole | 39 477 | 8 460 | 40 633 | 8 381 | 41 667 | 8 222 |
| Hors métropole | 13 758 | 2 404 | 13 587 | 2 123 | 13 467 | 2 089 |
| Total groupe | 53 235 | 10 864 | 54 220 | 10 504 | 55 134 | 10 311 |

NOTE 38 • Compte de résultats consolidé réglementairement publiable

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits assimilés | 111 912 877 | 112 957 903 | 103 758 722 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 37 470 727 | 34 525 429 | 29 535 081 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle | 49 121 184 | 55 407 016 | 52 659 441 |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 11 262 390 | 8 903 643 | 7 142 288 |
| Produits sur opérations de crédit-bail et assimilés | 14 057 797 | 14 120 189 | 14 420 326 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 779 | 1 626 | 1 586 |
| Intérêts et charges assimilées | - 88 100 391 | - 90 398 293 | - 78 022 428 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit | - 38 566 935 | - 34 765 329 | - 29 011 379 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle | - 20 544 077 | - 24 561 660 | - 18 012 480 |
| Intérêts et charges assimilées sur obligations et autres titres à revenu fixe | - 19 257 455 | - 21 422 304 | - 20 759 193 |
| Charges sur opérations de crédit-bail et assimilées | - 9 731 924 | - 9 649 000 | - 10 239 376 |
| Revenus des titres à revenu variable | 1 027 681 | 933 948 | 700 611 |
| Commissions (Produits) | 11 619 557 | 8 949 118 | 11 027 347 |
| Commissions (Charges) | - 2 756 245 | - 1 382 542 | - 2 384 647 |
| Gains sur opérations financières | 7 826 329 | 5 324 039 | 2 384 671 |
| Solde en bénéfice des opérations sur titres de transaction | 6 668 305 | 4 639 862 | 113 904 |
| Solde en bénéfice des opérations sur titres de placement | 690 702 | 26 643 | - |
| Solde en bénéfice des opérations de change | 467 322 | 657 534 | 987 620 |
| Solde en bénéfice des opérations sur instruments financiers | - | - | 1 283 147 |
| Pertes sur opérations financières | - 3 359 156 | - 376 373 | - 35 574 |
| Solde en perte des opérations sur titres de placement | - | - | - 35 574 |
| Solde en perte des opérations sur instruments financiers | - 3 359 156 | - 376 373 | - |

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| AUTRES PRODUITS ET CHARGES ORDINAIRES | | | |
| Autres produits d'exploitation | 3 926 279 | 3 472 726 | 3 808 778 |
| Autres produits d'exploitation bancaire | 3 197 939 | 2 811 706 | 3 202 799 |
| Autres produits d'exploitation non bancaire | 728 340 | 661 020 | 605 979 |
| Charges générales d'exploitation | - 26 596 551 | - 26 257 984 | - 26 803 514 |
| Frais de personnel | - 17 920 868 | - 17 640 146 | - 17 824 965 |
| Autres frais administratifs | - 8 675 683 | - 8 617 838 | - 8 978 549 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | - 2 061 359 | - 1 949 661 | - 2 117 031 |
| Autres charges d'exploitation | - 2 716 869 | - 1 885 916 | - 2 192 273 |
| Autres charges d'exploitation bancaire | - 2 413 212 | - 1 614 678 | - 1 816 473 |
| Autres charges d'exploitation non bancaire | - 303 657 | - 271 238 | - 375 800 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur créances et du hors-bilan | - 3 793 082 | - 5 533 583 | - 7 373 816 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur immobilisations financières | - 704 081 | | - 123 597 |
| Soldes en bénéfice des corrections de valeur sur immobilisations financières | | 8 079 | |
| Excédent des dotations sur les reprises des fonds pour risques bancaires généraux | | - 98 769 | |
| Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux | 1 766 597 | | 2 596 817 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE AVANT IMPÔT | 7 991 586 | 3 762 692 | 5 224 066 |
| PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS | | | |
| Résultat exceptionnel avant impôt | - 3 417 077 | - 699 708 | - 2 752 356 |
| Produits exceptionnels | 274 554 | 29 247 | 290 993 |
| Charges exceptionnelles | - 3 691 631 | - 728 955 | - 3 043 349 |
| Impôts sur les bénéfices | - 982 439 | - 1 174 157 | - 1 346 615 |
| Quote-part dans le résultat d'entreprises mises en équivalence | 536 849 | 36 197 | 636 177 |
| Non financières | 342 500 | - 65 589 | 480 330 |
| Financières | 194 349 | 101 786 | 155 847 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 4 128 919 | 1 925 024 | 1 761 272 |
| Part du groupe | 3 856 327 | 1 783 869 | 1 656 103 |
| Part des intérêts minoritaires | 272 592 | 141 155 | 105 169 |

Comparée à la présentation du compte de résultats présenté en tête des notes annexes, la présentation réglementairement publiable en France du compte de résultats reprend les particularités suivantes :

- Les dotations aux provisions constituées ou les reprises de provisions pour risques divers sont reprises respectivement sous la rubrique "Autres charges d'exploitation" (34 millions de francs en 1996, 29 millions en 1995 et 140 millions en 1994) et non sous

l'intitulé "Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux".

- La dotation aux amortissements des écarts d'acquisition est reprise sous la rubrique "Autres charges d'exploitation" au lieu d'être individualisée sous l'intitulé "Amortissements des écarts d'acquisitions" (88 millions de francs au titre de l'exercice 1996, 84 millions au titre de l'exercice 1995, 126 millions au titre de l'exercice 1994).

NOTE 37 • Effectif moyen

L'effectif moyen des sociétés intégrées globalement se répartit de la façon suivante :

| | 1996 | | 1995 | | 1994 | |
|----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Effectif moyen | dont cadres | Effectif moyen | dont cadres | Effectif moyen | dont cadres |
| BNP métropole | 36 568 | 7 434 | 37 772 | 7 378 | 38 853 | 7 236 |
| Succursales hors métropole | 4 318 | 1 203 | 3 917 | 981 | 4 084 | 782 |
| Filiales métropole | 2 909 | 1 026 | 2 861 | 1 003 | 2 814 | 986 |
| Filiales hors métropole | 9 440 | 1 201 | 9 670 | 1 142 | 9 383 | 1 307 |
| Total groupe | 53 235 | 10 864 | 54 220 | 10 504 | 55 134 | 10 311 |
| Métropole | 39 477 | 8 460 | 40 633 | 8 381 | 41 667 | 8 222 |
| Hors métropole | 13 758 | 2 404 | 13 587 | 2 123 | 13 467 | 2 089 |
| Total groupe | 53 235 | 10 864 | 54 220 | 10 504 | 55 134 | 10 311 |

NOTE 38 • Compte de résultats consolidé réglementairement publiable

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits assimilés | 111 912 877 | 112 957 903 | 103 758 722 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 37 470 727 | 34 525 429 | 29 535 081 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle | 49 121 184 | 55 407 016 | 52 659 441 |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 11 262 390 | 8 903 643 | 7 142 288 |
| Produits sur opérations de crédit-bail et assimilés | 14 057 797 | 14 120 189 | 14 420 326 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 779 | 1 626 | 1 586 |
| Intérêts et charges assimilées | - 88 100 391 | - 90 398 293 | - 78 022 428 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit | - 38 566 935 | - 34 765 329 | - 29 011 379 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle | - 20 544 077 | - 24 561 660 | - 18 012 480 |
| Intérêts et charges assimilées sur obligations et autres titres à revenu fixe | - 19 257 455 | - 21 422 304 | - 20 759 193 |
| Charges sur opérations de crédit-bail et assimilées | - 9 731 924 | - 9 649 000 | - 10 239 376 |
| Revenus des titres à revenu variable | 1 027 681 | 933 948 | 700 611 |
| Commissions (Produits) | 11 619 557 | 8 949 118 | 11 027 347 |
| Commissions (Charges) | - 2 756 245 | - 1 382 542 | - 2 384 647 |
| Gains sur opérations financières | 7 826 329 | 5 324 039 | 2 384 671 |
| Solde en bénéfice des opérations sur titres de transaction | 6 668 305 | 4 639 862 | 113 904 |
| Solde en bénéfice des opérations sur titres de placement | 690 702 | 26 643 | - |
| Solde en bénéfice des opérations de change | 467 322 | 657 534 | 987 620 |
| Solde en bénéfice des opérations sur instruments financiers | - | - | 1 283 147 |
| Pertes sur opérations financières | - 3 359 156 | - 376 373 | - 35 574 |
| Solde en perte des opérations sur titres de placement | - | - | - 35 574 |
| Solde en perte des opérations sur instruments financiers | - 3 359 156 | - 376 373 | - |

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| AUTRES PRODUITS ET CHARGES ORDINAIRES | | | |
| Autres produits d'exploitation | 3 926 279 | 3 472 726 | 3 808 778 |
| Autres produits d'exploitation bancaire | 3 197 939 | 2 811 706 | 3 202 799 |
| Autres produits d'exploitation non bancaire | 728 340 | 661 020 | 605 979 |
| Charges générales d'exploitation | - 26 596 551 | - 26 257 984 | - 26 803 514 |
| Frais de personnel | - 17 920 868 | - 17 640 146 | - 17 824 965 |
| Autres frais administratifs | - 8 675 683 | - 8 617 838 | - 8 978 549 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | - 2 061 359 | - 1 949 661 | - 2 117 031 |
| Autres charges d'exploitation | - 2 716 869 | - 1 885 916 | - 2 192 273 |
| Autres charges d'exploitation bancaire | - 2 413 212 | - 1 614 678 | - 1 816 473 |
| Autres charges d'exploitation non bancaire | - 303 657 | - 271 238 | - 375 800 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur créances et du hors-bilan | - 3 793 082 | - 5 533 583 | - 7 373 816 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur immobilisations financières | - 704 081 | - | - 123 597 |
| Soldes en bénéfice des corrections de valeur sur immobilisations financières | - | 8 079 | - |
| Excédent des dotations sur les reprises des fonds pour risques bancaires généraux | - | - 98 769 | - |
| Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux | 1 766 597 | - | 2 596 817 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE AVANT IMPÔT | 7 991 586 | 3 762 692 | 5 224 066 |
| PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS | | | |
| Résultat exceptionnel avant impôt | - 3 417 077 | - 699 708 | - 2 752 356 |
| Produits exceptionnels | 274 554 | 29 247 | 290 993 |
| Charges exceptionnelles | - 3 691 631 | - 728 955 | - 3 043 349 |
| Impôts sur les bénéfices | - 982 439 | - 1 174 157 | - 1 346 615 |
| Quote-part dans le résultat d'entreprises mises en équivalence | 536 849 | 36 197 | 636 177 |
| Non financières | 342 500 | - 65 589 | 480 330 |
| Financières | 194 349 | 101 786 | 155 847 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 4 128 919 | 1 925 024 | 1 761 272 |
| Part du groupe | 3 856 327 | 1 783 869 | 1 656 103 |
| Part des intérêts minoritaires | 272 592 | 141 155 | 105 169 |

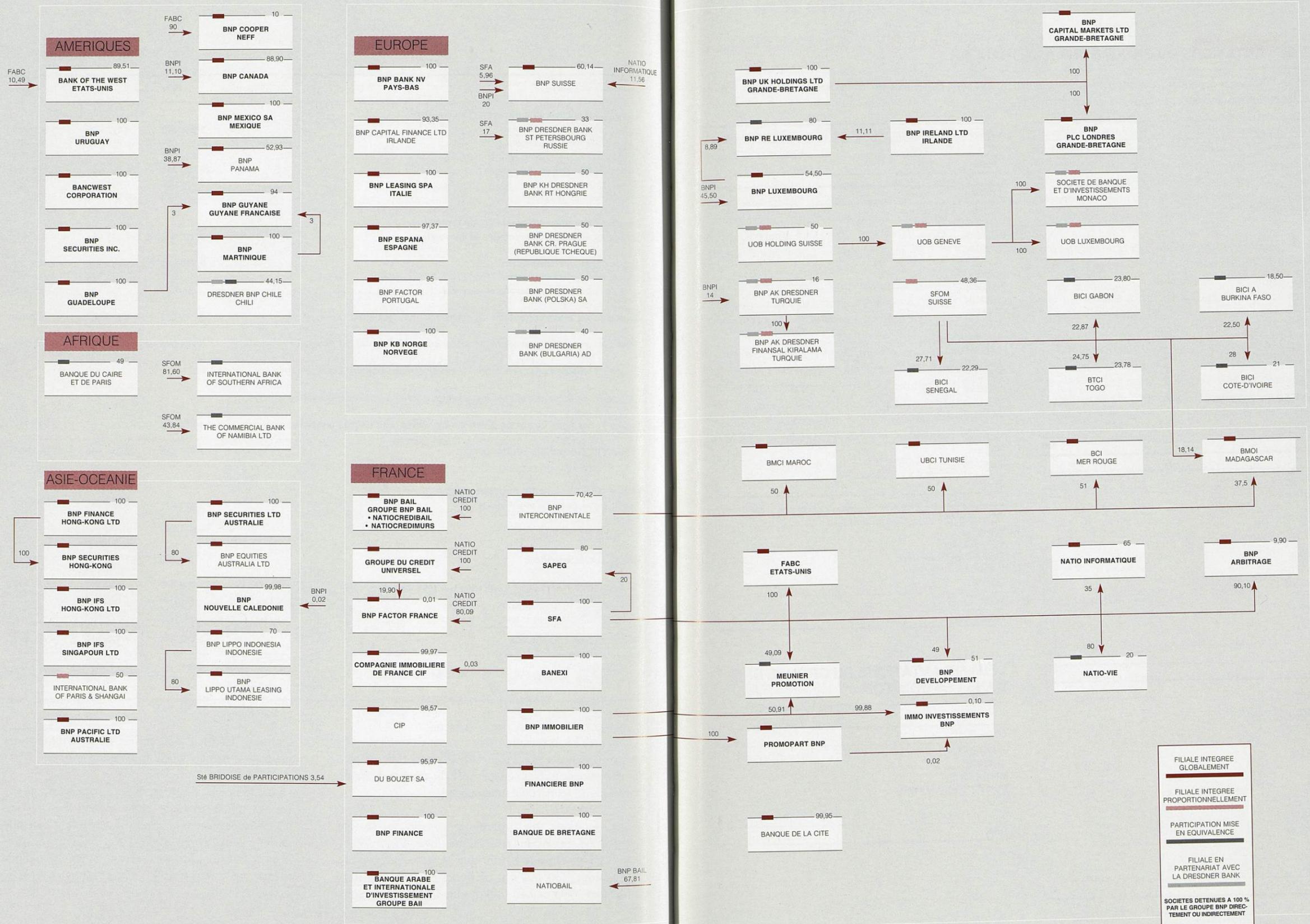
Comparée à la présentation du compte de résultats présenté en tête des notes annexes, la présentation réglementairement publiable en France du compte de résultats reprend les particularités suivantes :

- Les dotations aux provisions constituées ou les reprises de provisions pour risques divers sont reprises respectivement sous la rubrique "Autres charges d'exploitation" (34 millions de francs en 1996, 29 millions en 1995 et 140 millions en 1994) et non sous

l'intitulé "Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux".

- La dotation aux amortissements des écarts d'acquisition est reprise sous la rubrique "Autres charges d'exploitation" au lieu d'être individualisée sous l'intitulé "Amortissements des écarts d'acquisitions" (88 millions de francs au titre de l'exercice 1996, 84 millions au titre de l'exercice 1995, 126 millions au titre de l'exercice 1994).

Organigramme du groupe



FILIALE INTEGREE GLOBALEMENT
 FILIALE INTEGREE PROPORTIONNELLEMENT
 PARTICIPATION MISE EN EQUIVALENCE
 FILIALE EN PARTENARIAT AVEC LA DRESNER BANK
 SOCIETES DETENUES A 100% PAR LE GROUPE BNP DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT

LES IMPLANTATIONS DU GROUPE BNP À L'ÉTRANGER

Outre les 500 sièges dépendant des entités intégrées globalement, sont également inclus les sociétés mises en équivalence, les banques associées et les bureaux de représentation.

| EUROPE | |
|--------------------|------------|
| ALLEMAGNE | 3 |
| BELGIQUE | 4 |
| BULGARIE | 1 |
| CHYPRE | 2 |
| ESPAGNE | 80 |
| GRANDE-BRETAGNE | 8 |
| GRÈCE | 7 |
| HONGRIE | 2 |
| IRLANDE | 2 |
| ITALIE | 5 |
| JERSEY | 3 |
| LUXEMBOURG | 4 |
| MONACO | 7 |
| NORVÈGE | 2 |
| PAYS-BAS | 6 |
| POLOGNE | 2 |
| PORTUGAL | 8 |
| ROUMANIE | 1 |
| RUSSIE | 3 |
| SUISSE | 9 |
| RÉPUBLIQUE TCHÈQUE | 3 |
| TURQUIE | 4 |
| UKRAINE | 1 |
| Total | 167 |

| AMÉRIQUES | |
|-----------------|------------|
| ARGENTINE | 6 |
| BRESIL | 2 |
| CAÏMANES (ILES) | 2 |
| CANADA | 5 |
| CHILI | 2 |
| COLOMBIE | 1 |
| COSTA RICA | 1 |
| ÉTATS-UNIS | 110 |
| MEXIQUE | 2 |
| PANAMA | 3 |
| URUGUAY | 2 |
| VÉNÉZUELA | 1 |
| Total | 137 |

| ASIE | |
|--------------|-----------|
| CHINE | 7 |
| CORÉE DU SUD | 1 |
| HONG KONG | 10 |
| INDE | 5 |
| INDONÉSIE | 4 |
| JAPON | 3 |
| MACAO | 2 |
| MALAISIE | 2 |
| MYANMAR | 1 |
| PHILIPPINES | 1 |
| SINGAPOUR | 2 |
| TAIWAN | 4 |
| THAÏLANDE | 2 |
| VIETNAM | 2 |
| Total | 46 |

| OCÉANIE | |
|--------------|----------|
| AUSTRALIE | 7 |
| Total | 7 |

| AFRIQUE | |
|----------------|------------|
| AFRIQUE DU SUD | 2 |
| ALGÉRIE | 1 |
| BURKINA FASO | 11 |
| BURUNDI | 8 |
| COMORES | 6 |
| CÔTE D'IVOIRE | 40 |
| DJIBOUTI | 7 |
| GABON | 9 |
| GAMBIE | 1 |
| GUINÉE | 10 |
| MADAGASCAR | 8 |
| MAURICE (ÎLE) | 9 |
| MAROC | 85 |
| NAMIBIE | 5 |
| NIGÉRIA | 1 |
| RWANDA | 1 |
| SÉNÉGAL | 14 |
| TOGO | 6 |
| TUNISIE | 39 |
| ZAÏRE | 13 |
| ZIMBABWE | 1 |
| Total | 277 |

| PROCHE ORIENT | |
|-----------------------|------------|
| BAHREÏN | 2 |
| ÉGYPTE | 5 |
| ÉMIRATS ARABES UNIS | 1 |
| IRAN | 1 |
| LIBAN | 5 |
| Total | 14 |
| Total étranger | 648 |

LES IMPLANTATIONS DU GROUPE BNP DANS LES DOM-TOM

| DOM-TOM | |
|--------------------|-----------|
| GUADELOUPE | 12 |
| GUYANE | 5 |
| MARTINIQUE | 14 |
| NOUVELLE CALÉDONIE | 10 |
| RÉUNION | 11 |
| WALLIS ET FUTUNA | 1 |
| Total | 53 |

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés Exercice clos le 31 décembre 1996

Mesdames, Messieurs les actionnaires de la Banque Nationale de Paris,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la Banque Nationale de Paris relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1996, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données

contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Neuilly-sur-Seine et Paris, le 10 avril 1997

Les Commissaires aux comptes

BARBIER FRINAULT & AUTRES
Christian Chiarasini,
Radwan Hoteit

BEFEC-PRICE WATERHOUSE
Étienne Boris

SALUSTRO REYDEL
Michel Savioz,
Édouard Salustro

Sommaire

Comptes sociaux [extraits (a)]

| | |
|--|-----|
| <i>Bilan</i> | 126 |
| <i>Compte de résultats</i> | 128 |
| <i>Principes comptables et de présentation des états financiers</i> | 129 |
| <i>Compte de résultats réglementairement publiable</i> | 135 |
| <i>Résultats des cinq derniers exercices de la BNP SA</i> | 137 |
| <i>Informations relatives aux filiales et participations</i> | 138 |
| <i>Informations relatives aux prises de participation de la BNP SA</i> | 141 |
| <i>Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées</i> | 142 |

(a) Les états financiers sociaux sont disponibles auprès de la Société sur simple demande.

Bilan de la BNP SA

ACTIF

| <i>En millions de francs, au 31 décembre</i> | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées | | | |
| Caisse, banques centrales, CCP | 10 219 | 4 041 | 4 019 |
| Effets publics et valeurs assimilées | 67 571 | 48 705 | 38 202 |
| Créances sur les établissements de crédit | 552 811 | 517 308 | 466 390 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 630 601 | 570 054 | 508 611 |
| Opérations avec la clientèle | | | |
| Créances sur la clientèle | 615 020 | 585 705 | 564 795 |
| Opérations de crédit-bail et opérations assimilées | 960 | 1 021 | 797 |
| Total des opérations avec la clientèle | 615 980 | 586 726 | 565 592 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 83 868 | 62 267 | 54 604 |
| Actions et autres titres à revenu variable | 9 823 | 4 028 | 486 |
| Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 1 808 | 1 895 | 464 |
| Participations et parts dans les entreprises liées | 34 974 | 33 376 | 34 714 |
| Total des titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées | 36 782 | 35 271 | 35 178 |
| Immobilisations incorporelles et corporelles | 14 525 | 14 780 | 14 929 |
| Comptes de régularisation et autres actifs | 119 376 | 112 113 | 89 100 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 1 510 955 | 1 385 239 | 1 268 500 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement donnés | 314 872 | 270 279 | 240 853 |
| Engagements de garantie donnés | 186 855 | 160 228 | 159 916 |
| Engagements sur titres | 5 211 | 3 112 | 3 139 |
| Opérations sur instruments financiers à terme | 11 467 660 | 8 938 014 | 7 178 552 |

PASSIF

| <i>En millions de francs, au 31 décembre</i> | 1996 | 1995 | 1994 | 1996 (a) | 1995 | 1994 |
|--|------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|
| | | <i>Avant affectation du résultat</i> | | | <i>Après affectation du résultat</i> | |
| Opérations interbancaires et assimilées | | | | | | |
| Banques centrales, CCP | 12 503 | 4 853 | 8 365 | 12 503 | 4 853 | 8 365 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 545 887 | 492 506 | 446 829 | 545 887 | 492 506 | 446 829 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 558 390 | 497 359 | 455 194 | 558 390 | 497 359 | 455 194 |
| Comptes créditeurs de la clientèle | 510 739 | 471 459 | 417 886 | 510 739 | 471 459 | 417 886 |
| Dettes représentées par un titre | | | | | | |
| Bons de caisse | 7 081 | 9 437 | 11 488 | 7 081 | 9 437 | 11 488 |
| Titres du marché interbancaire | 655 | 631 | 2 243 | 655 | 631 | 2 243 |
| Titres de créances négociables | 157 594 | 164 804 | 153 694 | 157 594 | 164 804 | 153 694 |
| Emprunts obligataires | 57 083 | 62 015 | 70 765 | 57 083 | 62 015 | 70 765 |
| Autres dettes représentées par un titre | 130 | 88 | 56 | 130 | 88 | 56 |
| Total des dettes représentées par un titre | 222 543 | 236 975 | 238 246 | 222 543 | 236 975 | 238 246 |
| Comptes de régularisation et autres passifs | 119 500 | 89 491 | 69 110 | 120 620 | 90 185 | 69 718 |
| Provisions pour risques et charges | 10 805 | 10 154 | 10 661 | 10 805 | 10 154 | 10 661 |
| Dettes subordonnées | 42 180 | 35 683 | 34 773 | 42 180 | 35 683 | 34 773 |
| Fonds pour risques bancaires généraux | 6 026 | 7 791 | 7 848 | 6 026 | 7 791 | 7 848 |
| Fonds propres | | | | | | |
| Capital souscrit | 5 186 | 4 805 | 4 751 | 5 186 | 4 805 | 4 751 |
| Primes d'émission et d'apport | 19 885 | 17 447 | 17 024 | 19 885 | 17 447 | 17 024 |
| Réserves | 13 326 | 12 298 | 11 687 | 14 581 | 13 381 | 12 399 |
| Total des fonds propres | 38 397 | 34 550 | 33 462 | 39 652 | 35 633 | 34 174 |
| Résultat de l'exercice | 2 375 | 1 777 | 1 320 | | | |
| TOTAL DU PASSIF | 1 510 955 | 1 385 239 | 1 268 500 | 1 510 955 | 1 385 239 | 1 268 500 |
| HORS-BILAN | | | | | | |
| Engagements de financement reçus | 9 931 | 13 444 | 11 667 | | | |
| Engagements de garantie reçus | 119 812 | 110 823 | 112 814 | | | |
| Engagements sur titres | 5 825 | 3 994 | 5 510 | | | |

(a) L'affectation du résultat 1996 a été déterminée sur la base du projet de répartition soumis à l'Assemblée générale de la BNP.

Compte de résultats de la BNP SA

| En millions de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| PRODUITS (CHARGES) D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits (charges) assimilés | | | |
| Opérations avec les établissements de crédit | 2 310 | 2 219 | 2 981 |
| Opérations avec la clientèle | 24 190 | 27 192 | 29 448 |
| Intérêts et charges assimilées sur dettes représentées par un titre | (17 170) | (18 949) | (17 732) |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 8 396 | 7 176 | 5 400 |
| Revenus de titres à revenu variable | 2 025 | 2 044 | 1 866 |
| Total des intérêts et produits assimilés | 19 751 | 19 682 | 21 963 |
| Commissions : produits nets | 7 587 | 6 403 | 7 141 |
| Gains (pertes) sur opérations financières | | | |
| Opérations de transaction sur titres et instruments financiers | 1 624 | 2 200 | 507 |
| Titres de placement | 125 | - | 12 |
| Opérations de change | 207 | 422 | 709 |
| Total des gains nets sur opérations financières | 1 956 | 2 622 | 1 228 |
| Autres produits nets d'exploitation bancaire | 1 052 | 1 589 | 1 395 |
| Produit net bancaire | 30 346 | 30 296 | 31 727 |
| Charges générales d'exploitation | | | |
| Frais de personnel | (14 531) | (14 533) | (14 598) |
| Autres frais administratifs | (6 912) | (6 823) | (7 218) |
| Total des charges générales d'exploitation | (21 443) | (21 356) | (21 816) |
| Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | (1 589) | (1 579) | (1 706) |
| Résultat brut d'exploitation | 7 314 | 7 361 | 8 205 |
| Charge nette aux provisions pour engagements douteux | (2 008) | (3 154) | (5 201) |
| Résultat courant | 5 306 | 4 207 | 3 004 |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | (1 533) | (1 192) | (958) |
| (Dotation) reprise nette des provisions aux fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers | 1 708 | (52) | 2 483 |
| Charges exceptionnelles | (3 427) | (1 024) | (2 890) |
| Impôt sur les bénéfices | 321 | (162) | (319) |
| Résultat net | 2 375 | 1 777 | 1 320 |

Principes comptables et de présentation des états financiers BNP SA

Les règles appliquées pour l'établissement du bilan et du compte de résultats de BNP SA suivent les principes comptables de présentation du plan de comptes de la profession bancaire en France. Les états financiers des succursales à l'étranger, préparés suivant les principes comptables admis dans les pays d'origine respectifs, ont été retraités afin de se conformer aux principes comptables et aux règles de présentation de la BNP. Les principes retenus ainsi que les règles et méthodes appliquées sont identiques à ceux retenus jusqu'alors, et ne font pas obstacle à la comparaison des postes du bilan et du compte de résultats sur les trois périodes présentées.

PRINCIPE DE SPÉCIALISATION DES EXERCICES

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté *pro rata temporis*. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation.

OPÉRATIONS EN DEVICES

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultats.

Les écarts de change constatés sur la base des cours officiels de fin d'exercice sur les actifs en devises détenus d'une façon durable et comprenant les titres d'investissement, les titres immobilisés de l'activité de portefeuille, les dotations des succursales étrangères et les titres des filiales et participations étrangères, ne sont pas constatés en résultats.

CONVERSION DES COMPTES EN DEVICES ÉTRANGÈRES

Lorsqu'ils sont exprimés en devises, les actifs, passifs et engagements hors-bilan des succursales étrangères, sont convertis aux cours de change officiels de fin d'exercice, à l'exception de ceux de la succursale implantée en Argentine dont les valeurs immobilisées et les postes non monétaires ont été convertis aux cours historiques en raison du taux élevé d'inflation de ce pays. Les éléments du compte de résultats des succursales étrangères

sont convertis sur la base du taux de change moyen de la période, sauf en Argentine, pays à forte inflation où ils sont convertis aux taux de clôture.

Les écarts résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères sont enregistrés dans les comptes de régularisation.

EMPRUNTS OBLIGATAIRES

Les frais inhérents à l'émission des emprunts obligataires sont répartis sur la durée de l'emprunt.

TITRES

Le terme «titres» recouvre les titres du marché interbancaire (billets à ordre négociables, billets hypothécaires, notamment), les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe - c'est-à-dire à rendement non aléatoire, qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables -, les actions et les autres titres à revenu variable.

Les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres d'investissement, titres de l'activité de portefeuille et titres de participation.

• Titres de transaction

Les titres détenus dans le cadre d'une activité de négociation rapide, c'est-à-dire généralement ceux qui sont revendus dans un délai maximal de trois mois, sont comptabilisés sous la rubrique «Titres de transaction» et évalués individuellement à leur prix de marché. Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de l'exercice du portefeuille-titres.

• Titres de placement

Sont comptabilisés en titres de placement, les titres qui sont détenus plus de trois mois mais sans intention de conservation durable.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de bourse. Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés en compte de résultats dans la

rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de bourse pour les actions cotées et par référence à la quote-part d'actif net revenant à la BNP SA, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées. Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultats lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus de titres à revenu variable".

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé suivant la méthode "premier entré, premier sorti". Les plus-values de cessions sont enregistrées dans la rubrique "Gains et pertes sur opérations financières" du compte de résultats. Les dotations aux provisions pour dépréciation de titres ainsi que les reprises sont enregistrées dans cette même rubrique.

• Titres d'investissement

Les titres dits à revenu fixe (obligations, titres du marché interbancaire, bons du Trésor et autres titres de créances négociables notamment) sont comptabilisés en "Titres d'investissement" lorsqu'existe l'intention de les conserver durablement. Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement fait l'objet d'une imputation *pro rata temporis*, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultats dans la rubrique "Revenus des titres à revenu fixe" de même qu'au bilan, la valeur comptable des titres étant ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultats dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Une provision est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

• Titres immobilisés de l'activité de portefeuille

Les titres de l'activité de portefeuille sont des actions et valeurs assimilées que la BNP SA entend détenir durablement, sans pour autant intervenir dans la gestion des sociétés émettrices.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

Pour les titres cotés, la valeur d'usage est déterminée en fonction du prix de marché moyen des deux derniers exercices ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture lorsque la baisse de la valeur du titre est jugée durable. L'actif net réévalué et, le cas échéant, consolidé est retenu pour les titres non cotés.

Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultats lors de leur encaissement dans la rubrique «Revenus de titres à revenu variable».

• Titres de participation

Les titres de participation sont constitués des participations égales à 10 % au moins du capital des sociétés émettrices ou, lorsque ce seuil de contrôle n'est pas atteint, des participations pour lesquelles la BNP SA dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices.

Les titres de participation sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

Pour les titres cotés, la valeur d'usage est principalement déterminée en fonction du prix de marché moyen des deux derniers exercices ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture lorsque la baisse de la valeur du titre est jugée durable. Pour les titres non cotés elle est égale à l'actif net réévalué, et le cas échéant, consolidé.

Les plus ou moins-values de cessions sont enregistrées dans la rubrique "Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières" du compte de résultats.

Les dividendes sont enregistrés lorsque leur paiement effectif au cours de l'exercice a fait l'objet d'une résolution d'assemblée générale. Ils sont enregistrés dans la rubrique "Revenus de titres à revenu variable".

INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

La BNP SA intervient sur différents marchés, organisés ou de gré à gré, d'instruments financiers à terme, fermes et conditionnels, de taux d'intérêt, de change, et de titres à revenu variable, et réalise des opérations d'échange de taux d'intérêt et de devises en application de la stratégie de gestion des risques liés aux positions de taux d'intérêt et de change des actifs et des passifs.

La BNP SA intervient également sur ces instruments et ces marchés par certaines de ses composantes dans le cadre d'une activité de négociation.

• Instruments de taux d'intérêt à terme

L'évaluation des instruments de taux d'intérêt à terme, fermes ou conditionnels, négociés sur un marché organisé ou assimilé et inclus dans un portefeuille de transaction est effectuée par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans les résultats de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultats, dans la rubrique "Gains et pertes sur opérations financières". Les résultats relatifs à certains contrats négociés de gré à gré sur des marchés peu liquides ou constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans les résultats au dénouement des contrats ou *pro rata temporis*, selon la nature de l'instrument. Les pertes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans les résultats de manière symétrique à la prise en compte des produits et charges sur les éléments couverts.

• Instruments de change à terme

Les contrats de change à terme conditionnels sont évalués au prix de marché, les écarts d'évaluation étant constatés dans le résultat de l'exercice. Il en est de même pour les contrats de change à terme fermes lorsqu'il s'agit d'opérations de "trading"; dans le cas général où ces transactions sont couvertes, les contrats de couverture sont valorisés au cours du comptant en vigueur à la clôture de l'exercice.

Les différences d'intérêt relatives aux opérations de change à terme couvertes, ou reports-dépôts, sont traitées conformément au principe de spécialisation et rap-

portées aux résultats sur la durée effective de l'opération de couverture.

• Instruments de titres à revenu variable

Les opérations d'options réalisées sur les contrats sur indices ainsi que sur les marchés d'options sur actions le sont dans le cadre d'opérations de transaction ou d'opérations de couverture. Dans le premier cas, les variations de valeur des contrats non dénoués à la clôture sont directement enregistrées en résultats. Dans le deuxième cas, les résultats sont constatés de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts.

CRÉDITS À LA CLIENTÈLE

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques financiers autres que les établissements de crédit et sont ventilés en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits. Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus et non échus.

Les crédits pour lesquels la banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu, par le débit du compte de résultats, à la constitution de provisions pour créances douteuses appréciées par dossier compte tenu des garanties détenues à l'exception des créances de faible montant dont le risque est apprécié statistiquement compte tenu du pourcentage de perte constaté sur cette catégorie de créance.

Ces principes s'appliquent aux crédits consentis aux professionnels de l'immobilier, étant précisé que la perte potentielle est déterminée en fonction de la valeur estimée des biens financés, des garanties et des pertes à terminaison résultant de la comparaison des recettes et des dépenses restant à engager. L'estimation de la valeur des biens financés tient compte notamment des valeurs locatives et des prix constatés lors de transactions récentes portant sur des opérations de nature comparable ainsi que des moins-values éventuelles. Les dépenses à engager tiennent compte des frais financiers futurs jusqu'au désengagement complet du programme, des coûts de construction et des honoraires restant à engager ainsi que des dépenses de fonctionnement.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature, des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions pour risques non spécifiquement identifiés et pour risques sectoriels éventuels.

Au compte de résultats, les dotations et reprises de provisions, les pertes sur créances irrécupérables et les récupérations sur créances amorties sont regroupées dans la rubrique "Charge nette aux provisions pour engagements douteux".

Les dotations aux provisions pour risques sectoriels éventuels effectuées par prélèvement sur les fonds pour risques bancaires généraux sont inscrites en charges exceptionnelles. Ces provisions sont reprises en couverture de risques significatifs identifiés par la rubrique du compte de résultats ayant enregistré la dotation correspondante.

PROVISIONS POUR RISQUES PAYS

Les risques pays sont couverts en fonction de l'appréciation que la banque porte sur la solvabilité future de chacun des pays entrant dans la base provisionnable et des natures de créances comprises dans cette base. Les provisions dotées ou reprises au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultats sous l'intitulé "Charge nette aux provisions pour engagements douteux".

FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX

La BNP SA constitue des fonds pour risques bancaires généraux destinés à la couverture de risques lorsque des raisons de prudence l'imposent eu égard aux risques inhérents aux opérations bancaires.

Ces fonds font l'objet de dotations ou de reprises identifiées au compte de résultats sous la rubrique «Dotation, reprise nette aux fonds pour risques bancaires généraux». La dotation initiale à ces fonds a été effectuée par prélèvements sur les réserves.

PROVISIONS POUR RISQUES DIVERS

La BNP SA constitue des provisions pour risques divers

afin de couvrir des risques identifiés dont la probabilité de réalisation est incertaine et la mesure aléatoire. Les provisions ainsi constituées peuvent faire l'objet de reprise lorsque les risques, avérés et quantifiés, ont été spécifiquement dotés.

OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Les opérations de crédit-bail financées par la BNP SA sont assimilées à des crédits à la clientèle et présentées au bilan sous la rubrique "Opérations de crédit-bail et opérations assimilées", déduction faite de l'amortissement pratiqué sur le bien financé.

IMMOBILISATIONS

Dans le cadre des dispositions réglementaires françaises, la BNP SA a, en 1991 et 1992, apporté à sa filiale, la Compagnie Immobilière de France, l'essentiel de ses immeubles centraux ou d'exploitation indissociables de son activité ; cet apport comprenant d'une part des immeubles en pleine propriété, et, d'autre part, des droits portant sur des contrats de crédit-bail immobilier, consentis à la banque par ses filiales spécialisées. Aucun de ces immeubles n'est destiné à être cédé à brève échéance.

L'effet lié à la réestimation du patrimoine intervenue à l'occasion de cette restructuration est enregistré, net d'impôt, dans les fonds propres consolidés. Il a été constitué une provision pour impôts différés.

Les autres immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué, conformément aux lois de finances pour 1977 et 1978 en France (voir infra), ou aux réglementations locales pour certaines succursales étrangères.

Le patrimoine immobilier restructuré est amorti linéairement sur cinquante ans à compter de la date d'apport. Les autres immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation, conformément aux règles en usage en France et dans les pays d'implantation des succursales. La fraction des amortissements pratiqués qui excède l'amortissement économique (principalement calculé selon le mode linéaire) est enregistrée sous la rubrique "Provisions réglementées : amortissements dérogatoires" au passif du bilan, aucun effet d'impôt n'est constaté sur les amortissements dérogatoires.

Les immobilisations incorporelles se composent essentiellement de logiciels amortis sur trois ans.

RÉÉVALUATION LÉGALE

En 1978, conformément à la législation fiscale en vigueur, la BNP SA a procédé à la réévaluation des terrains et immeubles déjà détenus au 31 décembre 1976 et toujours maintenus au bilan à la date de réévaluation. Les montants réévalués ont été calculés à la date du 31 décembre 1976 à partir d'études d'experts immobiliers indépendants.

A la même date, les titres de participations et de filiales ont aussi été réévalués, soit à leur valeur boursière au 31 décembre 1976 pour les sociétés cotées en Bourse de Paris, soit en retenant la valeur de leur actif net extériorisé au bilan du 31 décembre 1976 après répartition du bénéfice.

L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégagé à cette occasion, a été incorporé au capital.

IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS

En France, le taux normal de l'impôt sur les bénéfices est de 33,1/3 %, les plus-values à long terme étant imposées à 19 %. Les plus et moins-values réalisées sur les titres en portefeuille sont soumises au régime d'imposition de droit commun soit 33,1/3 %, excepté celles réalisées sur les titres de participation qui bénéficient du régime de plus-values à long terme. Sont exonérés d'impôt les dividendes reçus de sociétés dont le pourcentage est supérieure à 10 % ou lorsque le montant de la participation est supérieure à 150 millions de francs.

Le gouvernement français a, en 1995, institué à titre temporaire une contribution conjoncturelle de 10 % dont la durée d'application est indéterminée, assise sur l'impôt sur les sociétés, calculée sur les résultats imposables au taux normal et au taux réduit et exigible à compter du 1^{er} janvier 1995. La banque a tenu compte de cette contribution pour déterminer l'impôt courant dû au titre des exercices 1995 et 1996 et fait application de la méthode du report variable pour ajuster le montant des impôts différés relatif aux différences temporaires dont l'échéance, lorsqu'elle est antérieure au 1^{er} janvier 1998, les assujettirait à cette contribution.

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont taxés et les charges déductibles fiscalement, la BNP SA comptabilise un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable et prenant pour base l'intégralité des produits et des charges en différence temporaire entre le résultat comptable et le résultat fiscal.

Les impôts différés actif ne sont constatés que dans la limite des impôts différés passif existant dans une entité ou dans l'ensemble des entités constitutives d'un même groupe fiscal.

PARTICIPATION DES SALARIÉS

Conformément à la réglementation française, la BNP SA enregistre le montant de la participation dans le compte de résultats de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La charge est inscrite sous la rubrique "Frais de personnel".

RÉGIMES DES PENSIONS DE RETRAITE ALLOUÉES AUX ANCIENS SALARIÉS

Après avoir fait valoir leurs droits à la retraite, les salariés de la BNP SA reçoivent des pensions selon des systèmes de retraite conformes aux lois et usages des pays dans lesquels la BNP SA exerce son activité.

A l'étranger, il existe divers régimes de retraite obligatoires auxquels cotisent l'employeur et les salariés ; les fonds en sont gérés par des organismes indépendants.

En France, en application d'un accord professionnel conclu en septembre 1993 entre l'Association Française des Banques et les représentants des personnels et relatif à la réforme des régimes de retraite de la profession bancaire, le régime des pensions servies aux retraités de la BNP SA est défini de la manière suivante, à compter du 1^{er} janvier 1994 :

- Les retraités perçoivent une pension de vieillesse de la Sécurité Sociale ; cette pension fait l'objet d'un complément versé par deux organismes nationaux et

interprofessionnels de retraites complémentaires auxquels les banques ont décidé d'adhérer ou de renforcer leur adhésion. Ces éléments de pension sont assurés par la répartition des cotisations versées par l'ensemble des adhérents à ces organismes.

- La caisse de retraite de la BNP SA et les caisses de retraite bancaires auxquelles adhèrent les filiales françaises du groupe versent aux retraités des compléments de pension bancaire au titre des services antérieurs au 1^{er} janvier 1994. Ces compléments de pension bancaire sont assurés par prélèvement sur les réserves existantes des caisses et par des cotisations patronales, limitées en pourcentage de la masse salariale ; le montant de ces versements complémentaires est ajusté au niveau des ressources des caisses de retraite et peut, en conséquence, être réduit à due proportion.

La contribution au fonds de roulement versée en 1994 aux deux organismes nationaux et interprofessionnels

de retraite complémentaire revêt le caractère d'une charge à répartir dont la durée de l'amortissement a été déterminée en fonction de la période moyenne d'activité restant à accomplir par les salariés de la banque affiliés à ces organismes. Cette contribution est donc amortie sur une période de vingt années.

ENGAGEMENTS SOCIAUX

La BNP SA est engagée vis-à-vis de son personnel, au titre de diverses conventions, au versement de primes de fin de carrière et de pensions pour cause de départ à la retraite anticipée ainsi que de gratifications pour ancienneté de service.

Il est procédé chaque année à l'estimation de ces engagements et la provision constituée est ajustée en fonction de l'évolution de la valeur actuelle nette de ces engagements déterminée sur la base d'un taux de marché compatible avec les rendements attendus de fonds investis à long terme.

Compte de résultats de la BNP SA réglementairement publiable

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRES | | | |
| Intérêts et produits assimilés | 85 003 297 | 87 453 380 | 79 580 653 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 36 708 352 | 33 846 225 | 31 097 328 |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle | 39 898 883 | 46 431 611 | 43 083 588 |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 8 396 062 | 7 175 544 | 5 399 737 |
| Autres intérêts et produits assimilés | - | - | - |
| Intérêts et charges assimilés | - 67 345 810 | - 69 882 752 | - 59 551 513 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit | - 34 398 763 | - 31 627 708 | - 28 116 108 |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle | - 15 777 078 | - 19 305 684 | - 13 703 058 |
| Intérêts et charges assimilées sur obligations et autres titres à revenu fixe | - 17 169 969 | - 18 949 360 | - 17 732 347 |
| Produits sur opérations de crédit-bail et assimilés | 89 988 | 96 943 | 67 923 |
| Charges sur opérations de crédit-bail et assimilés | - 22 117 | - 30 557 | - 291 |
| Produits sur opérations de location simple | 12 863 | - | - |
| Charges sur opérations de location simple | - 9 037 | - | - |
| Revenus des titres à revenu variable | 2 025 024 | 2 044 278 | 1 866 299 |
| Commissions (Produits) | 9 637 076 | 7 316 458 | 9 058 967 |
| Commissions (Charges) | - 2 049 494 | - 913 021 | - 1 918 277 |
| Gains sur opérations financières | 2 935 898 | 3 013 632 | 1 407 074 |
| Solde en bénéfice des opérations sur titre de transaction | 2 604 457 | 2 591 851 | - |
| Solde en bénéfice des opérations sur titre de placement | 124 977 | - | 11 911 |
| Solde en bénéfice des opérations de change | 206 464 | 421 781 | 709 269 |
| Solde en bénéfice des opérations sur instruments financiers | - | - | 685 894 |
| Pertes sur opérations financières | - 979 499 | - 391 710 | - 178 648 |
| Solde en perte des opérations sur titres de transaction | - | - | - 178 648 |
| Solde en perte des opérations sur titre de placement | - | - 150 | - |
| Solde en perte des opérations sur instruments financiers | - 979 499 | - 391 560 | - |
| AUTRES PRODUITS ET CHARGES ORDINAIRES | | | |
| Autres produits d'exploitation | 3 414 412 | 3 192 018 | 3 156 960 |
| Autres produits d'exploitation bancaire | 2 709 355 | 2 417 951 | 2 530 553 |
| Autres produits d'exploitation non bancaire | 705 057 | 774 067 | 626 407 |
| Charges générales d'exploitation | - 21 443 636 | - 21 355 667 | - 21 816 445 |
| Frais de personnel | - 14 530 952 | - 14 533 225 | - 14 598 293 |
| Autres frais administratifs | - 6 912 684 | - 6 822 442 | - 7 218 152 |

Résultats des cinq derniers exercices de la BNP SA

| En milliers de francs | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| AUTRES PRODUITS ET CHARGES ORDINAIRES (suite) | | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | - 1 589 038 | - 1 578 754 | - 1 705 504 |
| Autres charges d'exploitation | - 2 422 045 | - 1 610 651 | - 1 901 951 |
| Autres charges d'exploitation bancaire | - 2 113 926 | - 1 300 484 | - 1 643 222 |
| Autres charges d'exploitation non bancaire | - 308 119 | - 310 167 | - 258 729 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur créances et du hors-bilan | - 2 008 569 | - 3 154 291 | - 5 200 846 |
| Soldes en perte des corrections de valeur sur immobilisations financières | - 1 532 670 | - 1 192 007 | - 958 033 |
| Excédent des dotations sur les reprises des fonds pour risques bancaires généraux | - | - 43 983 | - |
| Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux | 1 763 541 | - | 2 622 603 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE AVANT IMPÔT | 5 480 184 | 2 963 316 | 4 528 971 |
| PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS | | | |
| Résultat exceptionnel avant impôt | - 3 426 599 | - 1 023 551 | - 2 890 008 |
| Produits exceptionnels | 26 809 | 1 | 610 |
| Charges exceptionnelles | - 3 453 408 | - 1 023 552 | - 2 890 618 |
| Impôts sur les bénéfices | 321 442 | - 162 464 | - 318 927 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 2 375 027 | 1 777 301 | 1 320 036 |

Comparée à la présentation du compte de résultats présenté en tête des notes annexes, la présentation réglementairement publiable en France du compte de résultats reprend les particularités suivantes : les dotations aux provisions constituées ou les reprises de provisions

pour risques divers sont reprises respectivement sous la rubrique "Autres charges d'exploitation" (56 millions de francs en 1996, 9 millions en 1995 et 140 millions en 1994) et non sous l'intitulé "Excédent des reprises sur les dotations des fonds pour risques bancaires généraux".

| | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 |
|--|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| Situation financière en fin d'exercice | | | | | |
| a) Capital social | 5 185 874 825 ⁽¹⁾ | 4 804 598 450 ⁽³⁾ | 4 751 153 975 ⁽⁴⁾ | 4 600 213 900 ⁽⁵⁾ | 3 536 972 150 |
| b) Nombre d'actions et de CI émis | 207 434 993 ⁽¹⁾⁽²⁾ | 192 183 938 ⁽³⁾ | 190 046 159 ⁽²⁾⁽⁴⁾ | 184 008 556 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾ | 70 739 443 |
| c) Nombre de parts au 31 décembre | | | | | |
| - ex BNCI | - | 22 100 | 44 202 | 66 304 | 88 406 |
| - ex CNEP | - | 16 840 | 33 682 | 50 524 | 67 366 |
| Résultat global des opérations effectives | | | | | |
| a) Chiffre d'affaires hors taxes | 102 036 211 395 | 102 628 056 297 | 94 891 304 883 | 117 842 996 720 | 122 927 363 668 |
| b) Bénéfice avant impôts, produits et charges exceptionnels, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions | 9 237 139 910 | 8 672 714 814 | 9 837 997 523 | 10 903 429 397 | 10 056 555 525 |
| c) Impôts sur les bénéfices | - 321 442 607 | 162 465 361 | 318 927 280 | - 144 272 494 | 771 637 912 |
| d) Participation des salariés due au titre de l'exercice | 157 200 000 ⁽⁷⁾ | - | 81 324 354 | - | 30 531 352 |
| e) Bénéfice après impôts, produits et charges exceptionnels, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions | 2 375 026 870 | 1 777 301 169 | 1 320 036 417 | 57 664 442 | 2 793 019 687 |
| f) Montant des bénéfices distribués | 1 120 148 962 | 694 513 727 | 608 264 800 | 552 201 308 | 530 780 011 |
| Résultats des opérations réduits à une seule action | | | | | |
| a) Bénéfice après impôts, participations des salariés mais avant produits et charges exceptionnels, dotations aux amortissements et provisions | 46,08 | 43,86 | 49,39 | 60,04 | 129,73 |
| b) Bénéfice après impôts, produits et charges exceptionnels, dotations aux amortissements et provisions | 11,45 | 9,25 | 6,95 | 0,31 | 39,48 |
| c) Dividende versé à chaque action | 5,40 | 3,60 ⁽⁸⁾ | 3,20 | 3,00 | 7,50 |
| Personnel | | | | | |
| a) Nombre de salariés au 31 décembre ⁽⁹⁾ | 40 705 | 41 364 | 42 400 | 43 811 | 44 804 |
| b) Montant de la masse salariale | 8 955 840 550 | 8 715 581 128 | 8 562 568 218 | 8 647 932 340 | 8 406 000 733 |
| c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales, etc.) | 4 350 229 752 | 4 947 409 654 | 4 922 195 162 | 4 964 648 954 | 4 785 834 396 |

(1) Le capital a été porté de 4 804 598 450 francs à 5 185 874 825 francs par l'OPE BNP España pour 18 007 000 francs, par l'OPE CIP pour 305 058 400 francs, par la souscription du personnel pour 16 311 100 francs et par le paiement du dividende en actions pour 41 899 875 francs.

(2) Les certificats d'investissement ont été convertis en actions.

(3) Le capital a été porté de 4 751 153 975 francs à 4 804 598 450 francs par le paiement du dividende en actions.

(4) Le capital a été porté de 4 600 213 900 francs à 4 751 153 975 francs par l'apport de la "Financière Gamma" pour 108 800 000 francs et le paiement du dividende en actions pour 42 140 075 francs.

(5) Le capital a été porté de 3 536 972 150 francs à 4 600 213 900 francs par exercice de 23 455 548 bons de souscription d'actions et 19 074 122 bons de souscription de certificats d'investissement. De plus, 42 478 145 certificats d'investissement ont été échangés contre des actions portant à 183 212 579 le nombre d'actions.

Le nombre de certificats d'investissement s'élève à 795 977.

(6) Le 4 octobre 1993, le nominal de l'action et du certificat d'investissement a été divisé par deux.

(7) Provision constituée au titre de l'exercice.

(8) Sur la base de 192 904 218 actions, compte tenu des 720 280 actions nouvelles, jouissance 1^{er} janvier 1995, créées le 27 février 1996, à la suite de l'OPE sur les actions BNP España.

(9) En métropole, les salariés à temps partiel sont décomptés au prorata du temps de travail.

Informations relatives aux filiales et participations

(en application des articles 247 et 299 du décret sur les sociétés commerciales)

| Sociétés ou groupes de sociétés | Devises | Cours de change | Capital (a) | Réserves et | Chiffre | Bénéfice ou | Quote-part de capital détenue (en %) | Valeur comptable des titres détenus | | | Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice | Prêts et avances consentis par la société et non remboursés (a) | Montant des cautions et avais donnés par la société (a) |
|--|---------|-----------------|-------------|--|---|--|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------|----------------------------|--|---|---|
| | | | | report à nouveau avant affectation des résultats (a) | d'affaires hors taxe de l'exercice écoulé (a) | perte (-) du dernier exercice clos (a) | | Brute | Nette | Dont écart de réévaluation | | | |
| RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR D'INVENTAIRE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE LA BNP | | | | | | | | | | | | | |
| A - FILIALES (PLUS DE 50 % DU CAPITAL DETENU PAR LA BNP) | | | | | | | | | | | | | |
| FINANCIERE BNP | FRF | | 9 865 997 | 1 045 990 | 159 504 | - 2 287 820 | 100,00 | 10 746 162 | 8 624 139 | | 109 391 | | |
| BNP INTERCONTINENTALE (PARIS) | FRF | | 190 769 | 1 046 332 | 1 443 173 | 155 818 | 70,42 | 478 520 | 478 520 | 144 447 | 10 746 | 1 352 029 | 34 502 |
| BANEXI - (PARIS) | FRF | | 598 597 | 1 967 386 | 359 197 | 554 936 | 100,00 | 1 756 941 | 1 756 941 | 39 333 | 484 860 (b) | 203 246 | |
| SAPEG - (PARIS) | FRF | | 807 567 | 1 148 520 | 67 721 | 239 309 | 80,00 | 1 749 168 | 1 749 168 | 92 701 | | 25 295 777 | 100 000 |
| BNP FINANCE | FRF | | 100 000 | 455 646 | 8 942 180 | 60 020 | 100,00 | 137 015 | 137 015 | | 53 998 | | |
| NATIOCREDIT | FRF | | 978 681 | 535 567 | 225 773 | 224 835 | 66,56 | 1 132 449 | 1 132 449 | | 134 833 | | |
| BANQUE DE BRETAGNE | FRF | | 325 667 | 101 349 | 687 898 | 101 092 | 100,00 | 465 868 | 465 868 | | 15 581 | 278 711 | 501 419 |
| DU BOUZET SA | FRF | | 11 852 | 135 964 | 377 099 | 74 703 | 99,52 | 139 382 | 139 382 | | 44 645 | | 100 980 |
| SFA | FRF | | 36 557 | 4 789 570 | 720 462 | 867 037 | 99,99 | 2 361 413 | 2 361 413 | | | | |
| NATIOINFORMATIQUE | FRF | | 192 096 | 25 124 | 74 447 | - 7 661 | 65,00 | 226 757 | 136 240 | | | 3 662 | 2 395 |
| BNP DEVELOPPEMENT | FRF | | 500 000 | 16 815 | 24 863 | 23 863 | 51,00 | 257 262 | 257 262 | | 5 585 | | |
| CIP - (PARIS) | FRF | | 2 465 647 | 2 096 475 | 190 120 | 343 174 | 98,47 | 3 831 784 | 3 831 784 | | 45 771 | | |
| BNP IMMOBILIER | FRF | | 1 166 000 | - 445 339 | 11 015 | - 344 624 | 100,00 | 1 465 999 | 513 039 | | | | |
| CRISTOLIENNE DE PARTICIPATIONS | FRF | | 120 000 | - 55 185 | 22 800 | 3 421 | 100,00 | 269 999 | 70 190 | | | 253 964 | |
| BNP SUISSE SA (BALE) | CHF | 3,879900 | 84 000 | 167 094 | 250 469 | 20 069 | 60,14 | 429 337 | 429 337 | 43 107 | 27 788 | 240 620 | 57 516 |
| BNP CANADA (MONTREAL) | CAD | 3,822700 | 180 637 | - 56 221 | 181 579 | 9 928 | 88,90 | 850 533 | 509 095 | 1 244 | | 2 648 | 2 658 529 |
| KASSINE HOLDING (IRLANDE) | GBP | 8,900500 | 2 800 | | | | 100,00 | 24 921 | 24 921 | | 2 874 | | |
| KASSINE HOLDING (IRLANDE) | ITL | 0,003429 | 15 000 000 | | | | 100,00 | 51 435 | 51 435 | | 4 206 | | |
| BNP UK HOLDING LTD (LONDRES) | GBP | 8,900500 | 130 000 | 5 313 | 921 | - 25 330 | 100,00 | 1 086 022 | 1 086 022 | 106 136 | | | |
| BNP NORGE | NOK | 0,814100 | 52 772 | 164 138 | 469 140 | 2 111 | 100,00 | 172 301 | 172 301 | | | 702 359 | 391 026 |
| BNP IFS SINGAPOUR | SGD | 3,742100 | 27 500 | 3 781 | 33 170 | 5 136 | 100,00 | 85 327 | 85 327 | | 17 300 | | |
| BNP LUXEMBOURG | LUF | 0,163630 | 1 200 000 | 4 296 409 | 7 659 010 | 649 989 | 54,50 | 208 878 | 208 878 | 2 241 | 71 829 | 7 752 113 | 1 345 921 |
| BNP IRLANDE | IEP | 8,804000 | 15 562 | 1 248 | 8 193 | 8 494 | 100,00 | 219 772 | 66 825 | | 37 500 | 170 178 | |
| HOLDING BANCWEST | USD | 5,237000 | 198 161 | 63 884 | 396 077 | 38 092 | 100,00 | 1 688 427 | 1 411 811 | | 154 873 | 40 | |
| BNP MEXICO | MXN | 0,663800 | 152 313 | 4 921 | 142 172 | - 19 936 | 100,00 | 117 832 | 90 696 | | | 3 925 | 12 925 |
| PT BNP LIPPO INDONESIA | IDR | 0,002190 | 50 000 000 | 16 551 298 | 83 323 504 | 10 347 758 | 70,00 | 124 972 | 124 972 | | | 297 158 | 63 571 489 |
| ACEC UNION MINIERE | BEF | 0,163630 | 1 746 110 | | | - 13 846 | 98,04 | 280 437 | 277 893 | | | | |
| BNP ESPANA (MADRID) | ESP | 0,039970 | 21 894 407 | - 9 467 695 | 29 828 651 | - 859 803 | 97,37 | 983 058 | 725 072 | | | 246 985 | 16 024 237 |
| BNP IFS HONG KONG | HKD | 0,677000 | 100 022 | 195 045 | 98 643 | 18 046 | 100,00 | 51 952 | 51 952 | | | | |
| CIPANGO | JPY | 0,044992 | 1 500 000 | 852 753 | 25 766 243 | 69 381 | 50,00 | 62 762 | 54 586 | | | | |
| BANCO BNP BRASIL | BRL | 5,039900 | 30 000 | | | | 99,00 | 151 342 | 151 342 | | | | |
| BNP SECURITIES (EX-FUTURES) INCORPORATED | USD | 5,237000 | 5 | 19 330 | 15 538 | 570 | 100,00 | 119 169 | 119 169 | | | | |
| B - PARTICIPATIONS (10 A 50 % DU CAPITAL DETENU PAR LA BNP) | | | | | | | | | | | | | |
| SA 3 S CADRES | FRF | | 59 841 | 186 021 | ND | 36 | 30,00 | 97 220 | 97 220 | | | | |
| CREDIT LOGEMENT DEVELOPPEMENT | FRF | | 1 450 000 | 6 078 | 139 004 | 19 135 | 10,00 | 175 000 | 175 000 | | 1 823 | | |
| CAISSE REFINANCEMENT HYPOTHECAIRE | FRF | | 500 000 | 13 378 | 8 161 | 15 877 | 16,39 | 83 277 | 83 277 | | 2 479 | | |
| NATIO VIE (PARIS) (c) | FRF | | 566 664 | 2 329 638 | 23 547 169 | 373 350 | 20,00 | 239 480 | 239 480 | | 63 069 | 673 344 | |
| INVERSIONES DRESNER BNP PARIS LTDA | CLP | 0,01240 | 15 759 000 | 4 665 000 | ND | 556 000 | 44,15 | 127 922 | 127 922 | | | | |
| SFOM- (GENEVE) | CHF | 3,879900 | 39 892 | 7 342 | 8 097 | 4 283 | 48,36 | 108 184 | 64 104 | 27 816 | | 5 434 | |
| BNP KH DRESNER BANK RT (BUDAPEST) | HUF | 0,03176 | 3 500 000 | 615 805 | 7 807 397 | 959 731 | 50,00 | 74 082 | 74 082 | | | 4 261 808 | |
| BNP DRESNER BK CSFR (PRAGUE) | CZK | 0,19153 | 1 000 000 | 89 204 | 1 447 064 | 124 568 | 50,00 | 94 145 | 94 145 | | 4 242 | 92 182 | |
| BNP DRESNER BK POLOGNE | PLN | 1,82120 | 72 000 | - 3 286 | 41 783 | 5 784 | 50,00 | 65 563 | 65 563 | | | | 2 635 |
| B.INTERNATIONALE PARIS SHANGHAI | USD | 5,237000 | 60 000 | 1 099 | 7 320 | 802 | 50,00 | 158 910 | 158 910 | | 1 237 | | |

(a) Montant en milliers de devises locales, les autres informations sont exprimées en milliers de francs.

(b) Y compris acompte sur dividendes de 353 172 milliers de francs.

(c) Chiffres Natio-Vie seule (infos Assu-Vie non disponibles).

Informations relatives aux prises de participation de la BNP SA

FRANCHISSEMENTS DE SEUIL

En application de l'article 356 de la loi du 24 Juillet 1966, nous portons à votre connaissance les prises de participation intervenues au cours de l'exercice, dans les sociétés ayant leur siège social sur le territoire de la République française qui aboutissent, compte tenu, le cas échéant, des titres déjà en possession de la société, à un pourcentage de détention :

| | |
|-------------------------|---|
| Supérieur à 5 % | Supérieur à 33,33 % |
| Immobilière du Parvis | Néant |
| Supérieur à 10 % | Supérieur à 50 % |
| Néant | Néant |
| Supérieur à 20 % | Supérieur à 66,66 % |
| Mediservice | CIP, Airinvest, Finaero, Finship, Givetoise de Participation, Shipinvest. |

PRINCIPALES ACQUISITIONS ET CESSIONS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

EN FRANCE

| | |
|--|--|
| Acquisitions | Cessions |
| <i>Prises de participation nouvelles</i> Parfums Pierre Balmain, Immobilière du Parvis. | <i>Totales</i> Coframines, IBL, Location Matériel Industriel, Proparco, Sodetel, Syléa. |
| <i>Renforcement des participations (acquisitions)</i> Médiservice, Renault, Compagnie d'Investissements de Paris. | <i>Partielles</i> Irdi Midi Pyrénées, Sofiarp, Utipac, Elf Aquitaine. |
| <i>Renforcement des participations (souscriptions)</i> Accor, Bouygues Télécom SA, Crédit Logement Développement. | |

À L'ÉTRANGER

| | |
|---|--|
| Acquisitions | Cessions |
| <i>Prises de participations nouvelles</i> Site Jih Sun (Taïwan), Inversiones Dresdner BNP (Chili), Banco BNP Brasil. | <i>Totales</i> Banque de Développement Économique de la Tunisie, Orient Overseas International, Tenneco, AIM Holding. |
| <i>Renforcement des participations (acquisitions)</i> Sifida, BNP España. | <i>Partielles</i> Argentina private Développement, Eric, Kassine Holding Company, PT Bank Lippo Indonesia. |
| <i>Renforcement des participations (souscriptions)</i> Elf Oil Deutschland, Dong Feng Citroën Automobiles, Camai International BV. | |

| | Valeur comptable des titres détenus | | |
|--|-------------------------------------|-----------|----------------------------|
| | Brute | Nette | dont écart de réévaluation |
| RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS | | | |
| I - FILIALES NON REPRISES AU PARAGRAPHE A | | | |
| Sociétés françaises | 1 190 569 | 255 373 | 7 348 |
| Sociétés étrangères | 775 576 | 316 849 | 791 |
| II - PARTICIPATIONS NON REPRISES AU PARAGRAPHE B | | | |
| Sociétés françaises | 6 422 844 | 5 149 495 | 795 |
| Sociétés étrangères | 1 108 023 | 460 268 | 131 399 |

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées Exercice clos le 31 décembre 1996

Mesdames, Messieurs les actionnaires de la Banque Nationale de Paris,

En application de l'article 103 de la loi du 24 juillet 1966, nous portons à votre connaissance les conventions visées à l'article 101 de cette loi.

CONVENTION CONCLUE AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président de votre Conseil d'administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS ET DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

SYSTÈME DE GARANTIE DES DÉPÔTS EN BANQUE

Dans le cadre du mécanisme de solidarité professionnelle mis en place par l'Association Française des Banques en 1980, la Banque Nationale de Paris garantit, dans le groupe, les dépôts de la clientèle des établissements suivants :

- Banque Nationale de Paris Intercontinentale "BNPI",
- Banque pour l'Expansion Industrielle "Banexi",
- BNP Guyane,
- BNP Finance,
- Crédit Universel,
- Banque de Bretagne,
- Banque de la Cité,

- Banque Arabe et Internationale d'Investissement-BAIL,
- Banque Nationale de Paris Martinique,
- Banque Nationale de Paris Guadeloupe.

PRÊTS SUBORDONNÉS OU PARTICIPATIFS ANTÉRIEUREMENT ACCORDÉS

Les prêts subordonnés précédemment accordés aux filiales du groupe qui se sont poursuivis au cours de l'exercice 1996 concernent :

- BNP Suisse,
- United Overseas Bank Genève,
- BNP IFS Hong Kong,
- BNP UK Holding Ltd Londres,
- BNP Capital Markets Ltd (Grande-Bretagne),
- BNP KB Norvège,
- Bank of the West (Etats-Unis),
- BNP KH Dresdner RT (Hongrie),
- BNP España,
- BNP Dresdner BK Prague.

GARANTIES EN FAVEUR DES FILIALES

Les garanties données antérieurement ont été maintenues en faveur des sociétés suivantes :

- Natiobail,
- Natiocrédimurs,
- Natioénergie,
- Natiolocation,
- Natiocrédibail,
- Locafinance,
- BNP Bail,
- BNP Plc Londres,
- BNP IFS Singapour Ltd,
- Filiales de Hong Kong (sous forme de lettres de confort),
- BNP Capital Markets Ltd.

En outre, les garanties accordées aux filiales sur les opérations suivantes ont continué à produire leurs effets :

• BNP Canada :

Emission d'un emprunt obligataire de 30 millions de dollars canadiens.
Emissions ou négociations de billets à ordre jusqu'à un plafond de 1,5 milliard de dollars canadiens.
Emissions de "Commercial Paper Notes" jusqu'à un plafond de 750 millions de dollars US.
Emission d'un emprunt obligataire de 40 millions de dollars canadiens.

• BNP US Finance Corporation :

Emissions de "Commercial Paper Notes" jusqu'à un plafond de 5 milliards de dollars US.

• BNP Pacific (Australie) Ltd :

Emission d'un emprunt obligataire de 75 millions de dollars australiens.

Emission d'un emprunt obligataire de 100 millions de dollars australiens.
Emissions de "Commercial Paper Notes" jusqu'à un plafond de 800 millions de dollars australiens.

GARANTIES DES ADMINISTRATEURS

- La Banque Nationale de Paris a souscrit auprès de la compagnie AIG Europe et Chubb des contrats d'assurance visant à prémunir les dirigeants et administrateurs de ses filiales et succursales des conséquences pécuniaires et des frais de défense au cas où une action en responsabilité serait intentée à leur encontre dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions. Le montant de la garantie a été fixé à 200 millions de francs.
- Votre Conseil d'administration a délivré la garantie de votre Société en faveur d'un administrateur concernant d'éventuelles conséquences financières qui pourraient résulter de sa fonction passée d'administrateur du groupe Eurotunnel.

Neuilly-sur-Seine et Paris, le 10 avril 1997

Les Commissaires aux comptes

BARBIER FRINAULT & AUTRES
Christian Chiarasini,
Radwan Hoteit

BEFEC-PRICE WATERHOUSE
Étienne Boris

SALUSTRO REYDEL
Michel Savioz,
Édouard Salustro

Renseignements de caractère général

RAPPEL HISTORIQUE

LES ORIGINES

1848

Création du Comptoir d'Escompte de Mulhouse et du Comptoir National d'Escompte de Paris (CNEP).

1889

Le CNEP, devenu CNEP SA, poursuit son développement et s'implante sur les principales places commerciales, en Asie (Shanghai, Calcutta ...), en Australie, à Londres et Bruxelles. Il participe, en 1919, à la création de la French American Banking Corporation (FABC) à New York.

1932

Issue en 1913 du Comptoir d'Escompte de Mulhouse, la Banque Nationale pour le Commerce devient la Banque Nationale pour le Commerce et l'Industrie (BNCI). La banque adopte une stratégie originale : croissance externe en France par absorption de plusieurs banques régionales, puis développement outre-mer et à l'étranger. A partir de 1940, la BNCI édifie un important réseau en Afrique avant de s'implanter sur les autres continents.

1945

Nationalisation de la BNCI et du CNEP, respectivement troisième et quatrième banques françaises par la taille de leur bilan.

LA BANQUE NATIONALE DE PARIS

1966

La Banque Nationale de Paris naît de la fusion du CNEP et de la BNCI. La BNCI apporte ses 1 097 guichets du réseau domestique et ses 30 implantations à l'étranger, et le CNEP 914 guichets en France et 8 sièges à l'étranger.

En France, l'activité de banque de proximité au service des particuliers et des entreprises est le premier métier de la BNP. A l'étranger, l'héritage des deux banques dont elle est issue permet à la BNP de disposer d'un important réseau sur tous les continents. Elle renforce ses positions en Amérique et en Europe, s'installe en Chine à partir de 1981.

1982

La loi de nationalisation du 11 février a pour effet de transférer à l'Etat les actions BNP qu'il ne détenait pas, en échange d'obligations émises par la Caisse Nationale des Banques.

1993

Le gouvernement choisit la BNP pour inaugurer son programme de privatisations. L'offre publique de vente rencontre un grand succès : 2 800 000 personnes dont 1 600 000 clients de la banque et 92 % de ses salariés acquièrent des titres BNP. Le 22 octobre, la BNP devient une société privée et met en œuvre son projet d'entreprise : le développement dans la rentabilité autour de deux métiers, la banque de proximité en France et la banque de grande clientèle à l'échelle mondiale.

LE CADRE JURIDIQUE DE LA BNP

DÉNOMINATION ET SIÈGE SOCIAL

Banque Nationale de Paris
16, Boulevard des Italiens
75009 PARIS

Les documents relatifs à la Société peuvent être consultés au siège social.

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIÉTÉS ET CODE APE

Paris B 662 042 449
Code APE 615.C

DURÉE ET EXERCICE SOCIAL

Sa durée est de 99 ans à compter du 17 septembre 1993. Son exercice social s'étend du 1er janvier au 31 décembre de chaque année.

FORME, LÉGISLATION ET OBJET SOCIAL

La Banque Nationale de Paris (BNP) est une société anonyme agréée en qualité de banque en application des dispositions de la loi n° 84-46 du 24 janvier 1984 relative à l'activité et au contrôle des établissements de crédit. La Société a été fondée suivant un décret du 26 mai 1966.

La BNP est régie par les dispositions de la loi modifiée n° 66-537 du 24 juillet 1966 relative aux sociétés commerciales, ainsi que par ses statuts et par les règles particulières liées à sa qualité d'établissement de crédit. Elle a pour objet d'effectuer avec toutes personnes physiques ou morales, tant en France qu'à l'étranger, toutes opérations de banque, toutes opérations connexes aux opérations bancaires, toutes prises de participations. Afin de mettre les statuts de la société en conformité avec les dispositions de la Loi n° 96.597 du 2 juillet 1996, relative

à la modernisation des activités financières, il est proposé à l'Assemblée générale extraordinaire du 22 mai 1997, d'étendre son objet aux services d'investissement.

La banque peut également, dans les conditions définies par la réglementation bancaire, exercer à titre habituel toute autre activité ou effectuer toutes autres opérations que celles visées ci-dessus et notamment toutes opérations d'arbitrage, de courtage et de commission.

D'une façon générale, la BNP peut effectuer, pour elle-même et pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations financières, commerciales, industrielles ou agricoles, mobilières ou immobilières pouvant se rapporter directement ou indirectement aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles d'en faciliter l'accomplissement.

SITUATION DE DÉPENDANCE

La Banque Nationale de Paris n'est dépendante à l'égard d'aucun brevet ou licence et d'aucun contrat d'approvisionnement industriel, commercial ou financier.

FAITS EXCEPTIONNELS

Il n'existe à ce jour aucun fait exceptionnel ni aucune affaire contentieuse qui soit susceptible d'affecter de façon significative les résultats, la situation financière et l'activité de la Banque Nationale de Paris et du groupe BNP.

Responsable du document de référence et responsables du contrôle des comptes

PERSONNE QUI ASSUME LA RESPONSABILITE DU DOCUMENT DE REFERENCE

M. Michel Pébereau, Président-Directeur Général

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT DE REFERENCE

A ma connaissance, les données du présent document de référence sont conformes à la réalité ; elles comprennent toutes les informations nécessaires aux investisseurs pour fonder leur jugement sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives de la société ; elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Le Président-Directeur Général
Michel Pébereau

RESPONSABLES DU CONTROLE DES COMPTES

TITULAIRES

BARBIER, FRINAULT & AUTRES
Arthur Andersen,
représenté par
M. Christian Chiarasini et M. Radwan Hoteit
41, rue Ybry - 92576 Neuilly-sur-Seine

BEFEC - PRICE WATERHOUSE
représenté par
M. Étienne Boris
Tour AIG,
34, place des Corolles - 92908 Paris-La Défense 2

SALUSTRO REYDEL
représenté par
M. Édouard Salustro et M. Michel Savioz
8, avenue Delcassé - 75008 Paris

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous avons procédé à la vérification des informations financières et comptables données dans le présent document de référence en effectuant les diligences que nous avons estimé nécessaires selon les normes de la profession.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité des informations financières et comptables présentées.

BARBIER, FRINAULT & AUTRES
Arthur Andersen,
représenté par
M. Christian Chiarasini et M. Radwan Hoteit

BEFEC - PRICE WATERHOUSE
représenté par
M. Étienne Boris

SALUSTRO REYDEL
représenté par
M. Édouard Salustro et M. Michel Savioz

SUPPLÉANTS

GUERARD-VIALA
125, rue de Montreuil - 75011 Paris

M. Alain Grosmann
41, rue Ybry - 92576 Neuilly-sur-Seine

M. François Chevreux
8, avenue Delcassé - 75008 Paris

RESPONSABLE DE L'INFORMATION CONTRÔLE ET STRATÉGIE

M. Christian Aubin
Directeur Général Adjoint.

Table de concordance COB

| Sections | Rubriques | |
|----------|---|------------------------|
| 1.1 | Noms et fonctions des responsables du document | 146 |
| 1.2 | Attestations des responsables | 146 |
| 1.3 | Noms et adresses des contrôleurs légaux | 146 |
| 3.1 | Renseignements de caractère général concernant l'émetteur | 144 à 145 |
| 3.2 | Renseignements de caractère général concernant le capital | 51 |
| 3.3 | Répartition actuelle du capital et des droits de vote | 30 |
| 3.4 | Marché des titres de l'émetteur | 30 |
| 3.5 | Dividendes | 32 |
| 4.1 | Présentation de la société et du groupe | 4 à 35 et 120 à 122 |
| 4.3 | Faits exceptionnels et litiges | 145 |
| 4.4 | Effectifs | 47 et 118 |
| 4.5 | Politique d'investissement | 28 à 29 |
| 5.1 | Comptes de l'émetteur | 64 à 123 |
| 6.2 | Intérêts des dirigeants dans le capital | 114 |
| 7.1 | Évolution récente | 38 à 42 |
| 7.2 | Perspectives d'avenir | 28 à 29 et 40 |

C O B
△

Le présent document de référence a été enregistré auprès
de la Commission des Opérations de Bourse le 28 avril 1997
sous le numéro R. 97-113.

Il ne peut être utilisé à l'appui d'une opération financière que s'il est complété
par une note d'opération visée par la Commission.

Résolutions soumises à l'Assemblée générale mixte

Il est prévu de convoquer cette Assemblée pour le 28 avril 1997. A défaut de quorum, elle se tiendra le 22 mai 1997.

PARTIE ORDINAIRE

PREMIÈRE RÉOLUTION

(Approbation du bilan et du compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 1996).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 1996, approuve le bilan au 31 décembre 1996 et le compte de résultats de l'exercice 1996. Elle arrête le résultat net après impôts à 2 375 026 870,48 francs.

DEUXIÈME RÉOLUTION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 1996 et mise en distribution du dividende, option pour le paiement du dividende soit en espèces, soit en actions).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide, en application de l'article 20 des statuts, la répartition du solde bénéficiaire du compte de résultat s'élevant à 2 375 026 870,48 francs comme suit :

- dotation à la réserve légale de 38 127 637,50 francs pour atteindre 10 % du capital dans la limite de 5 % du bénéfice de l'exercice.

Après cette affectation, le solde disponible s'établit à 2 336 899 232,98 francs. Ce montant, complété du report à nouveau de l'exercice précédent soit 963 750 646,26 francs, forme un total distribuable de 3 300 649 879,24 francs ainsi réparti :

- dotation aux autres réserves d'une somme de 672 951 127,05 francs affectée au chapitre "Réserves diverses", portant l'ensemble des réserves à 32 200 000 000,00 francs.
- répartition d'une somme de 1 120 148 962,20 francs à titre de dividende aux actionnaires de la BNP SA cor-

respondant à une distribution de 5,40 francs par action au nominal de 25 francs existant au 31 décembre 1996, assortie d'un avoir fiscal au titre d'un impôt déjà payé au Trésor de 2,70 francs portant le montant global à 8,10 francs, étant précisé que tous pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration pour faire inscrire au compte "Report à nouveau" la fraction du dividende correspondant aux actions autodétenues par la BNP SA.

Le Conseil d'administration rappelle, conformément à l'article 47 de la loi 65-566 du 1er juillet 1965, qu'au titre de 1993, il a été distribué un dividende de 3,00 francs par action ou certificat d'investissement au nominal de 25 francs assorti d'un impôt déjà payé au Trésor de 1,50 franc portant le montant global à 4,50 francs, qu'au titre de 1994, il a été distribué un dividende de 3,20 francs par action au nominal de 25 francs assorti d'un impôt déjà payé au Trésor de 1,60 franc portant le montant global à 4,80 francs et qu'au titre de 1995 il a été distribué un dividende de 3,60 francs par action au nominal de 25 francs assorti d'un impôt déjà payé au Trésor de 1,80 franc soit un total de 5,40 francs par titre.

Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée générale ordinaire décide d'accorder, à chaque actionnaire, la possibilité d'opter pour le paiement en actions de la totalité du dividende de l'exercice 1996 afférent aux actions dont il est propriétaire. L'actionnaire devra exercer son option sur la totalité du dividende afférent à ses actions inscrites sur un même compte.

Les nouvelles actions, objet de la présente option, seront émises à une valeur représentant 90 % de la moyenne des premiers cours cotés lors des vingt séances de bourse précédant le jour de l'Assemblée générale, diminuée du montant net du dividende et arrondie au franc immédiatement supérieur.

Si le montant des dividendes auquel il a droit ne correspond pas à un nombre entier d'actions, l'actionnaire pourra recevoir le nombre d'actions immédiatement inférieur, complété d'une soulte en espèces, ou le nombre d'actions immédiatement supérieur en versant la différence en numéraire au moment du dépôt de sa demande d'exercice de l'option.

Les actionnaires pourront opter pour le paiement du dividende net en espèces ou en actions du 11 juin au

2 juillet 1997 inclus. A l'expiration de ce délai, le dividende ne pourra plus être payé qu'en numéraire. Le dividende sera mis en paiement à compter du 17 juillet 1997. Les actions remises en paiement du dividende porteront jouissance du 1er janvier 1997.

Tous pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation au président, pour assurer l'exécution des décisions précitées, en préciser les modalités d'application et d'exécution, constater, en raison du choix des actionnaires, le nombre d'actions nouvelles de la société à émettre et apporter à l'article 4 des statuts toutes modifications nécessaires relatives au montant du capital social et au nombre de titres qui le représentent.

- affectation au report à nouveau d'une somme de 1 507 549 789,99 francs.

TROISIÈME RÉOLUTION

(Approbation des opérations et conventions visées par les articles 101 à 106 de la loi du 24 juillet 1966).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte du rapport spécial établi par les Commissaires aux comptes sur les opérations et conventions visées aux articles 101 à 106 de la loi du 24 juillet 1966 et approuve les opérations et conventions dont ledit rapport fait état.

QUATRIÈME RÉOLUTION

(Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'opérer en bourse sur les titres représentant le capital de la BNP SA).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration :

- autorise, conformément aux articles 217-2 et suivants de la loi n° 66-537 du 24 juillet 1966, la société à opérer en bourse sur ses propres actions, en vue d'en régulariser le marché, dans les conditions suivantes :
 - le prix maximum d'achat ne devra pas excéder 400 francs (quatre cents francs) par titre et le prix

minimum de vente ne devra pas être inférieur à 160 francs (cent soixante francs) par titre sous réserve des ajustements liés aux éventuelles opérations sur le capital de la Société,

- le délai pendant lequel les interventions pourront avoir lieu expirera à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1997,
 - les acquisitions réalisées par la Société en vertu de la présente autorisation ne peuvent en aucun cas l'amener à détenir plus de 10 % des actions visées ci-dessus,
 - la cession ou le transfert de ces actions peut être effectué par tous moyens.
- confère tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de délégation, pour passer tous ordres de bourse, conclure tous accords en vue d'effectuer toutes formalités, toutes déclarations auprès de tous organismes et, d'une manière générale, faire tout ce qui est nécessaire.

CINQUIÈME RÉOLUTION

(Autorisation à conférer au Conseil d'administration de procéder à l'émission d'emprunts obligataires).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, sur la proposition du Conseil d'administration, autorise le Conseil à émettre sur ses seules délibérations, en une ou plusieurs fois, dans un délai de cinq ans, tant en France qu'à l'étranger, des obligations libellées en francs ou en monnaies étrangères jusqu'à concurrence d'un montant de 35 milliards de francs, valeur nominale ou contre-valeur en devises, sous les formes et aux époques, taux et conditions qu'il jugera convenables, le remboursement du principal pouvant ou non être assorti d'une prime. Pour les émissions en devises, l'imputation sur le montant de l'autorisation susvisée s'effectuera sur la base du cours de ladite devise au jour de l'émission considérée.

L'Assemblée donne au Conseil tous pouvoirs nécessaires, avec faculté de subdélégation, pour la réalisation de ces emprunts. En conséquence, le Conseil aura toute latitude pour déterminer les conditions de ces émissions, fixer les caractéristiques des obligations qui pourront comporter notamment un taux d'intérêt fixe ou variable, une prime de remboursement fixe ou variable,

qui seront calculés en fonction de tels éléments qu'il appréciera. Le montant de la prime de remboursement, s'il en est prévu une, s'ajoutera au montant de 35 milliards de francs ci-dessus fixé.

SIXIÈME RÉOLUTION

(Nomination d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, nomme en qualité d'administrateur, pour une durée de 6 ans, M. Michel Pébereau. Le mandat de M. Pébereau prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer en 2003 sur les comptes de l'exercice 2002.

SEPTIÈME RÉOLUTION

(Nomination d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, nomme en qualité d'administrateur, pour une durée de 6 ans, M. Philippe Jaffré. Le mandat de M. Jaffré prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer en 2003 sur les comptes de l'exercice 2002.

HUITIÈME RÉOLUTION

(Nomination d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, nomme en qualité d'administrateur, pour une durée de 6 ans, M. Jean-Louis Beffa. Le mandat de M. Beffa prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer en 2003 sur les comptes de l'exercice 2002.

NEUVIÈME RÉOLUTION

(Nomination d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, nomme en qualité d'administrateur, pour une durée de 6 ans, M. Alain Joly. Le mandat de

M. Joly prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer en 2003 sur les comptes de l'exercice 2002.

PARTIE EXTRAORDINAIRE

DIXIÈME RÉOLUTION

(Modification de l'article 3 des statuts, relatif à l'objet social)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration, décide, afin de mettre les statuts de la Société en conformité avec les dispositions de la loi n° 96-597 du 2 juillet 1996, de modifier l'objet social et, en conséquence, de modifier l'article 3 des statuts de la Société, à compter de ce jour.

L'article 3 est désormais rédigé comme suit :

"Article 3

La Banque Nationale de Paris a pour objet, dans les conditions déterminées par la législation et la réglementation applicable aux établissements de crédit ayant reçu l'agrément du comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement en tant qu'établissement de crédit, de fournir ou d'effectuer, avec toutes personnes physiques ou morales, tant en France qu'à l'étranger :

- tous services d'investissement au sens de la loi n° 96-597 du 2 juillet 1996,
- tous services connexes aux services d'investissement,
- toutes opérations de banque,
- toutes opérations connexes aux opérations de banque,
- toutes prises de participations.

La Banque Nationale de Paris peut également, à titre habituel, dans les conditions définies par la réglementation bancaire, exercer toute autre activité ou effectuer toutes autres opérations que celles visées ci-dessus et

notamment toutes opérations d'arbitrage, de courtage et de commission.

D'une façon générale, la Banque Nationale de Paris peut effectuer, pour elle-même et pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations financières, commerciales, industrielles ou agricoles, mobilières ou immobilières, pouvant se rapporter directement ou indirectement aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles d'en faciliter l'accomplissement".

ONZIÈME RÉOLUTION

(Modification de l'article 9 des statuts, relatif au Conseil d'administration)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration, décide, afin de permettre un renouvellement échelonné du Conseil d'administration, de modifier l'article 9 des statuts de la Société, à compter de ce jour.

L'article 9 est désormais rédigé comme suit :

"Article 9

La Société est administrée par un Conseil d'administration composé :

1/ d'administrateurs nommés par l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires

Leur nombre est de neuf au moins et de quinze au plus. La durée de leurs fonctions est de six années.

Ces administrateurs sont renouvelés par roulement chaque année ou tous les deux ans de telle façon que le renouvellement du Conseil d'administration soit aussi régulier dans le temps que possible et intégral dans chaque période de six années.

Lorsqu'en application des dispositions législatives et réglementaires en vigueur, un administrateur est nommé en remplacement d'un autre, il n'exerce ses fonctions que pendant la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur".

(la suite de cet article 9 est sans changement).

DOUZIÈME RÉOLUTION

(Approbation d'un apport partiel d'actif de la BNP SA à BNP Gestions)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration, du rapport du Commissaire à la scission, du traité d'apport partiel d'actif aux termes duquel la BNP ferait apport, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 1997, à BNP Gestions, société anonyme au capital de 3 000 000 de francs dont le siège social est à Paris 10^{ème}, 150 rue du Faubourg Poissonnière, immatriculée au RCS de Paris sous le n° B 682 001 904, de tous ses actifs liés à l'exploitation de sa branche d'activité de gestion de portefeuilles de valeurs mobilières pour compte de tiers, pour une valeur globale de 752 733 461 francs, moyennant la prise en charge du passif correspondant et contre l'attribution à la BNP de 599 787 actions de 100 francs nominal chacune, entièrement libérées, à créer par BNP Gestions à titre d'augmentation de capital, lesdites actions étant créées avec une prime d'apport de 692 754 761 francs et portant jouissance du 1^{er} janvier 1997, approuve ce projet d'apport partiel d'actif, l'apport qui y est stipulé, son évaluation et sa rémunération et confère au Conseil d'administration, avec faculté de délégation à tous mandataires, les pouvoirs les plus étendus à l'effet de réaliser la parfaite exécution du contrat d'apport.

TREIZIÈME RÉOLUTION

(Condition de réalisation de l'apport à BNP Gestions).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, prend acte de ce que la réalisation de l'apport partiel d'actif est soumise à une décision de l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de BNP Gestions approuvant ledit apport partiel, décidant de l'augmentation de capital destinée à le rémunérer et de ce qu'il prendra effet au 1^{er} janvier 1997.

La réalisation de l'apport partiel interviendra dès l'accomplissement de cette condition. Elle subordonne le maintien de la douzième résolution ci-dessus à la réalisation de l'apport avant la date du 31 décembre 1997.

QUATORZIÈME RÉOLUTION

(Émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes et conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 180 - III de la loi n° 66-537 du 24 juillet 1966 :

- délègue au Conseil d'administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, à l'émission d'actions de la Société ainsi que de toutes valeurs mobilières de quelque nature que ce soit donnant accès, immédiatement et/ou à terme, à des actions de la Société ;
- décide que le montant des augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme en vertu de la délégation susvisée, ne pourra être supérieur à 1,5 milliard de francs de nominal, montant auquel s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions supplémentaires à émettre pour préserver, conformément à la loi, les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des actions ;
- décide, en outre, que le montant nominal des titres d'emprunt susceptibles d'être émis en vertu de la délégation susvisée, ne pourra être supérieur à 15 milliards de francs ;
- décide que les actionnaires pourront exercer, dans les conditions prévues par la loi, leur droit préférentiel de souscription à titre irréductible. En outre le Conseil d'administration aura la faculté de conférer aux actionnaires le droit de souscrire à titre réductible un nombre de valeurs mobilières supérieur à celui qu'ils pourraient souscrire à titre irréductible, proportionnellement aux droits de souscription dont ils disposent et, en tout état de cause, dans la limite de leur demande ;

Si les souscriptions à titre irréductible, et le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité d'une émission d'actions ou de valeurs mobilières

telles que définies ci-dessus, le Conseil pourra utiliser, dans l'ordre qu'il estimera opportun, l'une et/ou l'autre des facultés ci-après :

- limiter l'émission au montant des souscriptions sous la condition que celui-ci atteigne, au moins, les trois-quarts de l'émission décidée ;
- répartir librement tout ou partie des titres non souscrits ;
- offrir au public tout ou partie des titres non souscrits ;

- décide que l'émission de bons de souscription d'actions de la Société en application de l'article 339-5 de la loi du 24 juillet 1966 pourra avoir lieu soit par offre de souscription dans les conditions prévues ci-dessus, soit par attribution gratuite aux propriétaires d'actions anciennes ;
- constate que, le cas échéant, la délégation susvisée emporte de plein droit au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société, susceptibles d'être émises, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;

Décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions émises par conversion d'obligations ou par exercice de bons ;

- décide que la somme revenant, ou devant revenir, à la Société pour chacune des actions émises dans le cadre de la délégation susvisée, sera au moins égale à la valeur nominale des actions ;
- décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation à son président, dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en oeuvre la présente délégation, à l'effet notamment de déterminer les dates et modalités des émissions ainsi que la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, d'arrêter les prix et conditions des émissions, de fixer les montants à émettre, de fixer la date de jouissance même rétroactive des titres à émettre, de déterminer le mode de libération des actions ou autres titres émis et, le cas échéant, de prévoir les conditions de leur rachat en bourse, la possibilité de suspension de l'exercice des droits d'attribution d'actions attachés

aux valeurs mobilières à émettre pendant un délai qui ne pourra excéder trois mois, fixer les modalités suivant lesquelles sera assurée la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant à terme accès au capital social et ce en conformité avec les dispositions légales et réglementaires. En outre, le Conseil ou son président pourra procéder, le cas échéant, à toutes imputations sur la ou les primes d'émission et notamment celle des frais entraînés par la réalisation des émissions et prendre généralement toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées et constater la ou les augmentations de capital résultant de toute émission réalisée par l'usage de la présente délégation et modifier corrélativement les statuts ;

En cas d'émission de titres d'emprunt, le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation au président, notamment pour décider de leur caractère subordonné ou non, fixer leur taux d'intérêt, leur durée, le prix de remboursement fixe ou variable avec ou sans prime, les modalités d'amortissement en fonction des conditions du marché et les conditions dans lesquelles ces titres donneront droit à des actions de la Société ;

- décide que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure relative à l'émission immédiate et/ou à terme d'actions de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable, à compter de la présente Assemblée, pour la durée prévue au troisième alinéa de l'article 180-III de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966.

QUINZIÈME RÉOLUTION

(Émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes et conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 180-III de la loi n° 66-537 du 24 juillet 1966 :

- délègue au Conseil d'administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder par voie d'appel public à l'épargne, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, à l'émission d'actions de la Société ainsi que de toutes valeurs mobilières de quelque nature que ce soit donnant accès, immédiatement et/ou à terme, à des actions de la Société, y compris si ces valeurs mobilières sont émises en application de l'article 339-3 de la loi du 24 juillet 1966 précitée ;

- décide que le montant des augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées, immédiatement et/ou à terme, en vertu de la délégation susvisée, ne pourra être supérieur à 1,5 milliard de francs de nominal, montant auquel s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions supplémentaires à émettre pour préserver, conformément à la loi, les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des actions ;

- décide, en outre, que le montant nominal des titres d'emprunt susceptibles d'être émis en vertu de la délégation susvisée, ne pourra être supérieur à 15 milliards de francs ou à la contre-valeur de ce montant en cas d'émission en monnaie étrangère ou en unité de compte fixée par référence à plusieurs monnaies ;

- décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux valeurs mobilières à émettre, étant entendu que le Conseil d'administration pourra conférer aux actionnaires une faculté de souscription par priorité sur tout ou partie de l'émission, pendant le délai et les conditions qu'il fixera. Cette priorité de souscription ne donnera pas lieu à la création de droits négociables, mais pourra, si le Conseil d'administration l'estime opportun, être exercée tant à titre irréductible que réductible ;

- décide que si les souscriptions des actionnaires et du public n'ont pas absorbé la totalité d'une émission d'actions ou de valeurs mobilières telles que définies ci-dessus, le Conseil pourra utiliser, dans l'ordre qu'il estimera opportun, l'une ou l'autre des facultés ci-après :

- limiter, le cas échéant, l'émission au montant des souscriptions sous la condition que celui-ci atteigne les trois-quarts au moins de l'émission décidée ;
- répartir librement tout ou partie des titres non souscrits ;

- constate que, le cas échéant, la délégation susvisée emporte de plein droit au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société, susceptibles d'être émises, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;

Décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions émises par conversion d'obligations ou par exercice de bons ;

- décide que la somme revenant, ou devant revenir, à la Société pour chacune des actions émises dans le cadre de la délégation susvisée, après prise en compte, en cas d'émission de bons autonomes de souscription d'actions, du prix d'émission desdits bons, sera au moins égale à la moyenne des premiers cours constatés en bourse de l'action de la Société pendant dix jours de bourse consécutifs choisis parmi les vingt jours de bourse précédant le début de l'émission des valeurs mobilières précitées, après, le cas échéant, correction de cette moyenne pour tenir compte de la date de jouissance ;

- décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs avec faculté de subdélégation à son président, dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en oeuvre la présente délégation, à l'effet notamment de déterminer les dates et modalités des émissions ainsi que la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, d'arrêter les prix et conditions des émissions, de fixer les montants à émettre, de fixer la date de jouissance même rétroactive des titres à émettre, de déterminer le mode de libération des actions ou autres titres émis et, le cas échéant de prévoir les conditions de leur rachat en bourse, la possibilité de suspension de l'exercice des droits d'attribution d'actions attachés aux valeurs mobilières à émettre pendant un délai qui ne pourra excéder trois mois, fixer les modalités suivant lesquelles sera assurée la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant à terme accès au capital social et ce en conformité avec les dispositions légales et réglementaires. En outre, le Conseil ou son président pourra procéder, le cas échéant, à toutes imputations sur la ou les primes d'émission et notamment celle des frais entraînés par la réalisation des émissions et prendre généralement toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées et constater la

ou les augmentations de capital résultant de toute émission réalisée par l'usage de la présente délégation et modifier corrélativement les statuts ;

- en cas d'émission de titres d'emprunt, le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation au président, notamment pour décider de leur caractère subordonné ou non, fixer leur taux d'intérêt, leur durée, le prix de remboursement fixe ou variable avec ou sans prime, les modalités d'amortissement en fonction des conditions du marché et les conditions dans lesquelles ces titres donneront droit à des actions de la Société ;

- décide que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure relative à l'émission, immédiate et/ou à terme, d'actions de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription et faculté de conférer un délai de priorité.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable, à compter de la présente Assemblée, pour la durée prévue au troisième alinéa de l'article 180-III de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966.

SEIZIÈME RÉOLUTION

(Augmentation de capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission ou d'apport).

L'Assemblée générale extraordinaire, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, délègue, audit Conseil, les pouvoirs nécessaires à l'effet d'augmenter, en une ou plusieurs fois, le capital social dans la limite d'un montant nominal maximum de 4 milliards de francs par l'incorporation, successive ou simultanée, au capital de tout ou partie des réserves, bénéfices ou prime d'émission, de fusion ou d'apport, à réaliser par création et attribution gratuite d'actions ou par élévation du nominal des actions ou par l'emploi conjoint de ces deux procédés.

L'Assemblée générale décide que les droits formant rompus ne seront pas négociables et que les actions correspondantes seront vendues ; les sommes provenant de la vente seront allouées aux titulaires des droits au plus tard trente jours après la date d'inscription à leur compte du nombre entier d'actions attribuées.

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation à son président, dans les conditions fixées par la loi, à l'effet notamment de déterminer les dates et modalités des émissions, arrêter le prix et conditions des émissions, fixer les montants à émettre et plus généralement de prendre toutes dispositions pour en assurer la bonne fin, accomplir tous actes et formalités à l'effet de rendre définitives la ou les augmentations de capital correspondantes et apporter aux statuts les modifications corrélatives.

La présente délégation est valable, à compter de la présente Assemblée, pour la durée prévue au troisième alinéa de l'article 180-III de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966.

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION

(Augmentation de capital en période d'Offre Publique d'Achat (OPA) ou d'Offre Publique d'Echange (OPE) sur les titres de la Société).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et conformément aux dispositions de l'article 180 - IV de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966, décide expressément que les délégations données au Conseil d'administration sous les quatorzième, quinzième et seizième résolutions ci-dessus, à l'effet de réaliser l'augmentation de capital de la Société, sont maintenues en période d'offre publique d'achat ou d'échange sur les titres de la Société.

Le maintien, en période d'offre publique d'achat ou d'échange sur les titres de la Société, des délégations données au Conseil d'administration est valable jusqu'à la tenue de la prochaine Assemblée générale de la Société appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 1997.

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION

[Augmentation de capital pour réaliser une Offre Publique d'Echange (OPE)].

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, du rapport des Commissaires aux comptes et conformé-

ment aux dispositions de l'article 193-1 de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966, autorise le Conseil d'administration à augmenter le capital de la Société d'un montant nominal maximum de 500 millions de francs par l'émission, successive ou simultanée, en une ou plusieurs fois, d'actions nouvelles de la Société à l'effet de rémunérer des titres apportés à une offre publique d'échange sur des titres d'une autre société inscrite au premier marché ou au second marché de la Bourse de Paris ou à la cote officielle d'un état partie à l'accord sur l'espace économique européen autre que la France ou de la bourse d'un Etat membre de l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques.

Cette émission d'actions nouvelles rémunérant des titres apportés à une offre publique d'échange pourra, conformément aux dispositions de l'article 180 de la loi n°66-537 du 24 juillet 1966, résulter de l'émission de valeurs mobilières de toute nature donnant accès, immédiatement et/ou à terme, à une quotité du capital de la Société.

En tant que de besoin, les actionnaires renoncent à leurs droits préférentiels de souscription aux actions auxquelles les valeurs mobilières susvisées pourraient donner accès à terme par exercice d'un droit de quelque nature que ce soit.

Le montant nominal des titres d'emprunt émis, le cas échéant, en application de la présente autorisation ne pourra être supérieur à 15 milliards de francs.

L'Assemblée générale décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation à son président, dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en oeuvre la présente autorisation, à l'effet notamment :

- de fixer la parité d'échange ainsi que, le cas échéant, le montant de la soulte en espèces à verser,
- de constater le nombre de titres apportés à l'échange,
- de déterminer les dates, conditions d'émission, notamment le prix et la date de jouissance, des actions nouvelles, ou, le cas échéant, des titres donnant accès, immédiatement et/ou à terme, à une quotité du capital de la Société,

- d'inscrire au passif du bilan à un compte "Prime d'apport", sur lequel porteront les droits de tous les actionnaires, la différence entre le prix d'émission des actions nouvelles et leur valeur nominale,
- de procéder, s'il y a lieu, à l'imputation, sur ladite "Prime d'apport", de l'ensemble des frais et droits occasionnés par l'opération autorisée,
- de prendre généralement toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin de l'opération autorisée, constater la ou les augmentations de capital en résultant et modifier corrélativement les statuts.

L'autorisation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable, à compter de la présente Assemblée, pour la durée prévue au troisième alinéa de l'article 180-III de la loi n° 66-537 du 24 juillet 1966.

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

(Limitation globale des autorisations).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, et comme conséquence de l'adoption des quatorzième, quinzième, seizième et dix huitième résolutions, décide :

- de fixer à 15 milliards de francs, ou à la contre-valeur de ce montant en cas d'émission en monnaie étrangère ou en unité de compte fixée par référence à plusieurs monnaies, le montant nominal maximum des titres d'emprunt susceptibles d'être émis en vertu des autorisations conférées par les résolutions susvisées,
- et,
- de fixer à 1,5 milliard de francs le montant nominal maximum des augmentations de capital social, immédiates et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées en vertu des autorisations conférées par les résolutions susvisées, étant précisé qu'à ce montant nominal s'ajoutera, éventuellement, le montant nominal des actions à émettre en supplément pour préserver les droits des titulaires des valeurs mobilières donnant droit à des actions conformément à la loi.

VINGTIÈME RÉOLUTION

(Modification du délai d'exercice des options de souscription d'actions que le Conseil est autorisé à consentir aux dirigeants sociaux et à certains membres du personnel).

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, décide de modifier le délai d'exercice des options que le Conseil a été autorisé à émettre, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des dirigeants sociaux et des membres du personnel ou de certains d'entre eux aux termes de la 19^e résolution de l'Assemblée générale mixte du 14 décembre 1993.

En conséquence, le délai d'exercice des options que le Conseil pourra émettre à compter de la présente Assemblée au titre de l'autorisation qui lui a été donnée par l'Assemblée générale mixte du 14 décembre 1993 ne peut excéder dix ans à compter de la date d'attribution des options par le Conseil d'administration.

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION

(Pouvoirs pour formalités).

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicités prévus par la législation en vigueur.

ANNEXE À LA VINGTIÈME RÉOLUTION

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 14 DÉCEMBRE 1993

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION

(Autorisation de consentir aux dirigeants sociaux et à certains membres du personnel des options de souscription d'actions).

- L'Assemblée générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'administration et le rapport spécial des Commissaires aux comptes, et prenant acte de la décision de l'Assemblée spéciale des propriétaires de certifi-

cats d'investissement relative à la renonciation au droit préférentiel de souscription que la loi reconnaît à ceux-ci, autorise le Conseil d'administration à consentir, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des dirigeants sociaux et des membres du personnel - ou de certains d'entre eux - de la Banque Nationale de Paris et des sociétés qui lui sont liées dans les conditions visées à l'article 208-4 de la loi du 24 juillet 1966, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la BNP, conformément aux dispositions des articles 208-1 et suivants de la loi n° 66-537 du 24 juillet 1966 et les articles 174-8 et suivants du décret n° 67-236 du 23 mars 1967 sur les sociétés commerciales.

- Le délai pendant lequel le Conseil d'administration pourra utiliser cette autorisation, en une ou plusieurs fois, est fixé à 5 ans à compter de la présente Assemblée.
- Le montant maximum de l'augmentation de capital réalisée au titre des options de souscription est fixé à 200 millions de francs.
- Le délai d'exercice des options ne peut excéder 7 ans à compter de la date d'attribution des options par le Conseil d'administration.
- La présente décision comporte, au profit des bénéficiaires des options de souscription, renonciation

expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions qui seront émises au fur et à mesure des levées d'options.

- Le prix de souscription des actions sous options sera fixé par le Conseil d'administration le jour de l'attribution des options, sans que ce prix ne soit inférieur au prix minimum déterminé par les dispositions légales alors en vigueur et étant précisé qu'aucune option ne pourra être consentie moins de vingt séances de bourse après le détachement des actions d'un coupon donnant droit à un dividende ou à une augmentation de capital.

Ce prix ne pourra être modifié sauf si la Société venait à réaliser une opération financière pendant la période d'exercice des options. Dans ce cas, la BNP procédera à un ajustement du nombre et du prix des actions selon les dispositions prévues par la loi.

- Tous les pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration agissant dans les conditions ci-dessus à l'effet de consentir les options de souscription sus-indiquées, d'en fixer les conditions et les modalités en se conformant à la loi et aux statuts, d'accomplir à ce titre toutes les formalités nécessaires et de procéder à la modification corrélative de l'article 4 des statuts qui fixe le montant du capital social.

CONCEPTION & RÉALISATION
BNP
Direction Contrôle et Stratégie
Direction de la Communication et de la Publicité

AGENCE
FRI Communication

CRÉDIT PHOTOGRAPHIQUE
Valérie Winckler / Rapho
Studio Pons
Photothèque BNP



SIÈGE SOCIAL : 16, BOULEVARD DES ITALIENS - 75009 PARIS
TÉLÉPHONE : 01 40 14 45 46

RCS PARIS B 662 042 449
SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 5 185 874 825 FRANCS

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES
TÉLÉPHONE : 01 40 14 93 00



BANQUE NATIONALE DE PARIS

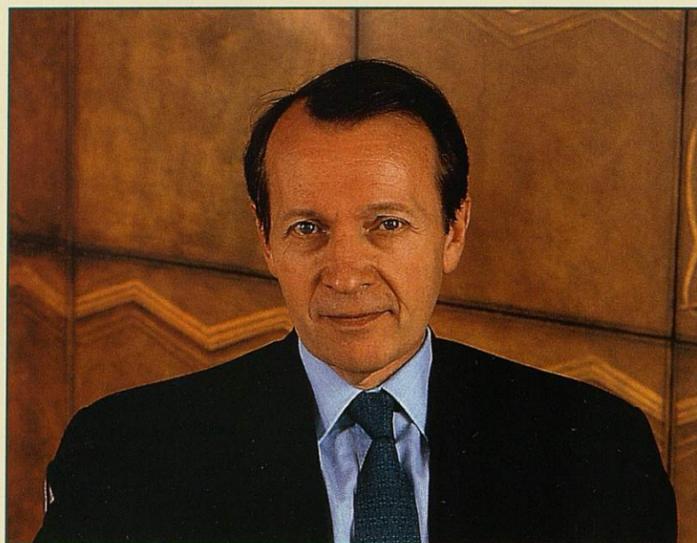
1996

Activité et résultats
Premier semestre

SOMMAIRE

| | |
|----------------------------------|----|
| Message du Président | 2 |
| Premier semestre en bref | 4 |
| Chiffres clés du groupe BNP | 5 |
| Données boursières | 6 |
| Rapport de gestion du groupe | 8 |
| Compte de résultats consolidé | 17 |
| Bilan consolidé | 18 |
| Principes comptables | 20 |
| Compte de résultats de la BNP SA | 21 |
| Bilan de la BNP SA | 22 |

MESSAGE DU PRESIDENT



Au premier semestre 1996, le groupe BNP a franchi une nouvelle étape sur la voie de l'amélioration de sa rentabilité : le résultat net, part du groupe, s'élève à 1 735 millions de francs et progresse de 80 % par rapport au premier semestre 1995 et de 94 % par rapport à la moitié du résultat de l'exercice 1995. Tous les éléments du compte d'exploitation ont concouru à cette amélioration : reprise de la croissance des recettes, après deux années de baisse, maîtrise des frais de gestion en francs constants, pour la troisième année consécutive, et meilleure maîtrise des risques.

En rupture avec la baisse observée depuis deux ans, le produit net bancaire s'inscrit en hausse de 4,8 % par rapport au premier semestre 1995 et de 2 % par rapport à la moitié du

montant atteint en 1995. Cette évolution est liée à la reprise des recettes dans les deux métiers exercés par le groupe : les Activités Bancaires en France et les opérations de Banque et Finance Internationales.

En France, l'environnement bancaire a été affecté par une croissance économique hésitante, une demande de crédit encore atone et une concurrence exacerbée sur les marges en raison de la persistance des distorsions de concurrence. La progression des recettes des Activités Bancaires en France confirme l'inversion de tendance qui s'était engagée au deuxième trimestre 1995 et témoigne de l'efficacité commerciale croissante du réseau domestique de la BNP et des filiales bancaires et spécialisées du groupe. Les activités de Banque et Finance Internationales ont bénéficié d'un contexte économique et bancaire porteur dans la plupart des pays ainsi que d'une reprise des opérations financières et boursières sur le marché français.

Les frais de gestion n'augmentent que de 1 % en francs courants, alors que la hausse des prix en glissement a atteint 2,3 % en France et 4,1 % en moyenne pondérée pour l'ensemble des zones où le groupe exerce son activité. Comme les deux années précédentes, cette amélioration de la productivité a été obtenue par une action sur tous les postes de dépenses, afin de permettre à l'entreprise

d'investir dans les métiers d'avenir. Le groupe a continué à réduire globalement ses coûts tout en poursuivant ses investissements humains et informatiques dans les activités correspondant à ses priorités stratégiques en France et dans le monde.

La croissance des revenus et la maîtrise des frais de gestion ont permis une progression du résultat brut d'exploitation du groupe de 750 millions de francs, c'est-à-dire de 17,2 % par rapport au premier semestre 1995 et de 7,8 % par rapport à la moitié du résultat de l'exercice 1995.

L'amélioration systématique des procédures d'engagement, de suivi et de surveillance des crédits a contribué à réduire, de plus de 350 millions de francs, la charge des nouvelles dotations aux provisions pour engagements douteux par rapport au premier semestre 1995.

Le résultat courant, c'est-à-dire le résultat d'exploitation après provisions, progresse de 1,1 milliard de francs, soit de 72 %, par rapport au résultat du premier semestre de 1995 et de 34 % par rapport à la moitié du résultat de l'exercice 1995.

Compte tenu de la contribution des sociétés mises en équivalence et de la progression des charges exceptionnelles et de l'impôt, le résultat net d'ensemble progresse de près de 800 millions, et atteint 1 844 millions de francs.

Le résultat net part du groupe s'élève à 1 735 millions de francs et représente plus de trois fois le résultat de la demi-année 1993, qui avait été celle de la privatisation de la Banque Nationale de Paris.

Sur ma proposition, le Conseil d'administration a nommé Daniel Lebègue, Vice-Président du Conseil, Jacques Henri Wahl devenant Conseiller spécial du Président. Il a approuvé ma proposition de réorganisation de la Direction Générale en nommant Baudouin Prot, Directeur Général, Georges Chodron de Courcel et Vivien Lévy Garboua devenant Directeurs Généraux délégués. Tous trois sont âgés de 45 à 49 ans et contribuent de longue date au développement de la BNP.

Michel Pébereau
Président-Directeur Général

P PREMIER SEMESTRE EN BREF

JANVIER

La BNP est chef de file d'un emprunt obligataire de 5 milliards de francs pour le Crédit Local de France.

Lancement de «Garantie Double 100» : fonds à capital garanti éligible au PEA qui offre à la fois une garantie de 100 % du capital investi et 100 % de la progression du CAC 40.

La Banexi (banque d'affaires du groupe BNP), et la Financière Saint Dominique rachètent la CFJPE qui détient un portefeuille de participations d'environ 900 millions de francs.

Russie : signature d'un accord de financement de 465 millions de francs pour la réalisation d'une sucrerie.

FEVRIER

Marchés internationaux de capitaux : la BNP est chef de file d'une émission de 200 millions de deutsche marks pour la RATP.

MARS

Lancement de «BNP en ligne» : service téléphonique d'information, de conseil et de souscription destiné aux particuliers.

La BNP est chef de file d'un emprunt de 3 milliards de francs pour la Banque Européenne d'Investissement et d'un emprunt de 10 milliards de pesetas pour la Banque Nordique d'Investissement. Elle est également co-arrangeur d'une ligne de crédit confirmé de 455 millions de livres sterling pour Rank Xerox.

Pologne : la BNP acquiert 80 % d'Eurofund Management Polska, société chargée de préparer des sociétés polonaises de premier plan à leur future privatisation.

AVRIL

Pour les particuliers, lancement de «Provisio» : réserve de crédit personnalisée.

«Réflexe Provisio» permet d'alimenter automatiquement le compte chèque. «La carte Provisio» (carte bleue Visa) fonctionne sur la réserve «Provisio» et complète cette offre.

La BNP est chef de file d'une émission obligataire de 1,5 milliard de francs en faveur de Ford Credit Europe plc.

Lancement de la nouvelle OAT TEC 10 d'un montant de 18 milliards de francs. Ce nouvel indice de taux rencontre un vif succès.

Produits dérivés sur actions : la BNP émet les premiers warrants sur le secteur international du luxe.

Suisse : ouverture d'une agence à Lugano.

Chili : création avec la Dresdner Bank de la première filiale commune en Amérique latine, par suite de l'acquisition de la filiale d'une autre banque française au Chili.

Chine : ouverture d'un bureau de représentation à Suzhou.

La BNP co-organise un financement de 1,3 milliard de dollars pour la construction de la raffinerie de Midor en Egypte. Il s'agit du premier projet industriel privé réalisé dans le cadre du processus de paix au Moyen-Orient.

Poursuivant sa politique de mécénat artistique, la BNP en collaboration avec la Direction des Musées de France, présente à Marseille la restauration du tableau de Philippe de Champaigne «Le ravissement de Sainte Madeleine».

MAI

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires de la BNP décide la distribution d'un dividende de 5,40 francs (avoir fiscal compris) et le lancement d'une offre publique d'échange sur les actions de la Compagnie d'Investissement de Paris à raison d'une action BNP pour une action CIP.

La BNP introduit simultanément au nouveau marché et au Nasdaq la société Genset.

Rachat par Saint-Gobain de la participation de Paribas dans Poliet (56,6 %) : la BNP est conseil de l'opération et présentateur de l'OPA des participations détenues par les minoritaires.

La BNP accorde à Lagardère Groupe un crédit pour le financement de son OPR sur les actions de Matra Hachette.

Brésil : la BNP est la première banque française à obtenir l'accord des autorités pour l'établissement d'une filiale à 100 %.

Chine : la BNP est co-chef de file d'un accord de financement de 165 millions de dollars pour la centrale nucléaire de Qinshan II.

JUIN

La Commission Européenne donne son accord pour la coopération BNP/Dresdner.

Enrichissement de la gamme des OPCVM avec «Natio Garantie Super Moyenne 75» qui garantit 100 % du capital investi et 75 % de la progression du CAC 40.

La BNP dirige trois émissions obligataires de premier plan : pour Danone (2 milliards d'eurofrancs), pour la province de l'Ontario (3 milliards d'eurofrancs) et pour EDF (200 millions de dollars).

Thomson choisit la BNP comme arrangeur d'un crédit de 5,5 milliards de francs.

Afrique Australe : ouverture d'un bureau de représentation à Johannesburg.

Irak : la BNP est retenue par les Nations Unies pour tenir le compte qui enregistrera les mouvements financiers qui interviendront en application de la résolution 986 «pétrole contre nourriture».

C CHIFFRES CLES DU GROUPE BNP

| En millions de francs | 30 juin 1996 | 30 juin 1995 | Evolution |
|---|-----------------|-----------------|----------------|
| ACTIVITE | | | |
| Total du bilan | 1 714 560 | 1 509 026 | 13,6 % |
| Dépôts de la clientèle (hors TCN) | 615 331 | 569 272 | 8,1 % |
| Prêts à la clientèle (montants bruts) | 804 153 | 730 917 | 10,0 % |
| Actifs gérés en OPCVM (France) | 183 950 | 171 850 | 7,0 % |
| Actifs gérés en assurance-vie | 90 593 | 67 409 | 34,4 % |
| CAPITAUX PROPRES, PART DU GROUPE (1) | 50 313 | 48 201 | 4,4 % |
| RATIO DE SOLVABILITE INTERNATIONAL | | | |
| dont noyau dur | 9,1 % | 9,7 % | |
| | 5,5 % | 5,8 % | |
| EFFECTIFS | 52 855 | 53 894 | - 1,9 % |
| ELEMENTS BOURSIERS | | | |
| Nombre de titres | 192 904 218 | 190 046 159 | |
| Cours extrêmes en francs (2) | | | |
| * Plus haut | 225,40 | | |
| * Plus bas | 171,50 | | |

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Evolution |
|--|----------------------------------|----------------------------------|---------------|
| RESULTATS | | | |
| Produit net bancaire | 19 223 | 18 334 | 4,8 % |
| Frais de gestion | 14 104 | 13 968 | 1,0 % |
| Résultat brut d'exploitation | 5 119 | 4 366 | 17,2 % |
| Charge nette des provisions pour engagements douteux | 2 459 | 2 818 | - 12,7 % |
| Résultat d'exploitation après provisions | 2 660 | 1 548 | 71,8 % |
| Résultat net d'ensemble | 1 844 | 1 056 | 74,6 % |
| Résultat net, part du groupe | 1 735 | 966 | 79,6 % |

(1) Y compris le résultat net part du groupe.

(2) Du 1^{er} janvier au 30 septembre.

DONNEES BOURSIERES

LE CAPITAL SOCIAL

Après l'émission de 14 530 775 actions nouvelles de 25 francs en valeur nominale provenant de l'Offre Publique d'Echange (OPE) sur les actions de la CIP, du paiement en actions du dividende de l'exercice 1995 et de la souscription d'actions de la BNP réservée aux adhérents du plan d'épargne d'entreprise, le capital social de la BNP a été porté le 19 juillet 1996 de 4 822 605 450 francs à 5 185 874 825 francs. Après ces opérations, le capital est composé de 207 434 993 actions de 25 francs de nominal.

MARCHE DE L'ACTION

Actions BNP

Les actions de la BNP émises ont été admises à la cote

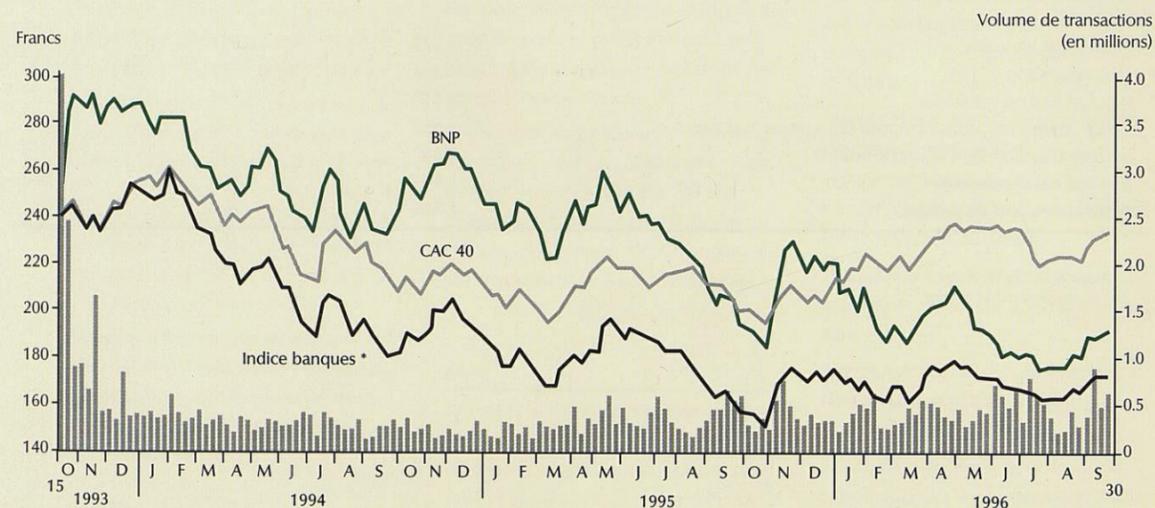
officielle (Bourse de Paris) sur le marché à règlement mensuel le 18 octobre 1993.

La BNP à la Bourse de Paris

A fin septembre 1996, l'action BNP cotait 195,60 francs, en baisse de 18,5 % par rapport au prix de l'offre publique de vente (240 francs). Au cours de la même période, l'indice CAC 40 a fléchi de 0,3 % et l'indice des valeurs bancaires de 27,7 %.

| Cours extrêmes de l'action en clôture | |
|---------------------------------------|----------|
| Du 1/01/96 au 30/09/96 | |
| Plus haut | 225,40 F |
| Plus bas | 171,50 F |

La capitalisation boursière de la BNP, avec 40,6 milliards de francs à fin septembre situe la société au 17^e rang de la place.

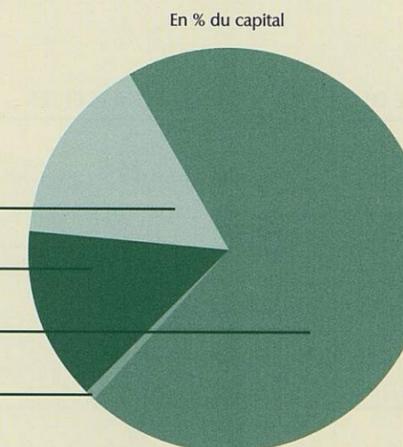


*Source : Datastream
Evolution du cours depuis la privatisation (échelle de gauche) et du volume de transactions (échelle de droite).

L'ACTIONNARIAT

Après l'augmentation de capital du 19 juillet 1996, la répartition du capital s'établit comme suit :

| | En % du capital |
|--|-----------------|
| Union des Assurances de Paris | 13,55 |
| Groupe des actionnaires stables ⁽¹⁾ | 14,24 |
| Grand public et autres actionnaires ⁽²⁾ | 71,51 |
| Actions détenues par l'Etat ⁽³⁾ | 0,70 |



(1) Elf Aquitaine (y compris sa filiale CPIH), Compagnie de Saint-Gobain, Financière & Immobilière Marcel Dassault, Rhône-Poulenc, Grande Armée Participation (Groupe PSA), Renault, Dresdner Bank, Kuwait Investment Authority, The Public Institution for Social Security of Kuwait, Pechiney, Roche Finance SA (Groupe Hoffmann-La Roche), General Electric, Compagnie Générale des Eaux, Saint Louis, BAT Industries.

(2) Actions détenues par des personnes physiques, des entreprises, des investisseurs institutionnels, des non-résidents et les salariés. Les filiales BNP, à la suite de l'OPE sur les actions de la CIP, détiennent 8,6 millions d'actions.

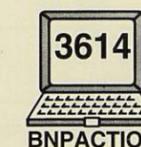
(3) Actions détenues en vue de l'attribution gratuite réservée aux salariés.

RELATIONS ACTIONNAIRES

Un service spécialisé est à la disposition et à l'écoute des actionnaires individuels. La BNP souhaite fournir une information de qualité à ses nombreux actionnaires individuels. Elle met à leur disposition, sur simple demande, la brochure institutionnelle de l'année 1995, le rapport annuel servant de document de référence, le document abrégé sur l'activité et les résultats de l'exercice « BNP en bref », le rapport semestriel 1996 ainsi que la lettre aux actionnaires.

L'utilisation du Minitel permet d'obtenir des informations récentes sur la BNP, ainsi que l'évolution du cours de l'action, et offre également un service de messagerie par lequel l'actionnaire peut poser des questions, laisser un message ou commander les divers documents mis à sa disposition.

BNP Relations Actionnaires
75450 Paris Cedex 09
Tél : 01.40.14.93.00.



RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

Au cours du premier semestre 1996, le groupe BNP a progressé en direction de l'objectif de son projet : le développement par la rentabilité. Le produit net bancaire renoue avec la

hausse après deux années de baisse, les frais de gestion restent sous un contrôle rigoureux et la maîtrise des risques limite les besoins de nouvelles dotations aux provisions.

LA REPRISE DE LA CROISSANCE DES RECETTES

Le produit net bancaire a progressé de 4,8 % par rapport au premier semestre 1995, qui avait marqué un point bas et de 2 % par rapport à la demi-année 1995. Cette évolution n'est pas influencée par les variations de périmètre et de cours de change. Elle provient d'une croissance de

la valeur ajoutée et du développement des commissions et traduit la reprise des recettes dans les deux métiers exercés par le groupe : les Activités Bancaires en France (ABF) et les opérations de Banque et Finance Internationales (BFI).

Evolution du produit net bancaire

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/demi-année 1995 |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
| Valeur ajoutée sur capitaux | 14 334 | 13 909 | 3,1 % | 0,8 % |
| Commissions et divers | 4 889 | 4 425 | 10,5 % | 5,5 % |
| Produit net bancaire | 19 223 | 18 334 | 4,8 % | 2,0 % |

Progression des commissions de 12,2%

Le développement des commissions a largement contribué à l'accroissement des recettes : la BNP a recueilli les fruits d'une politique commerciale dynamique et innovante de

son réseau en France et de ses filiales bancaires et spécialisées ; l'évolution des marchés financiers a entraîné une progression de 26 % des revenus sur opérations sur titres. Les commissions, au sens économique, ont représenté à nouveau près du tiers du produit net bancaire.

Evolution des commissions

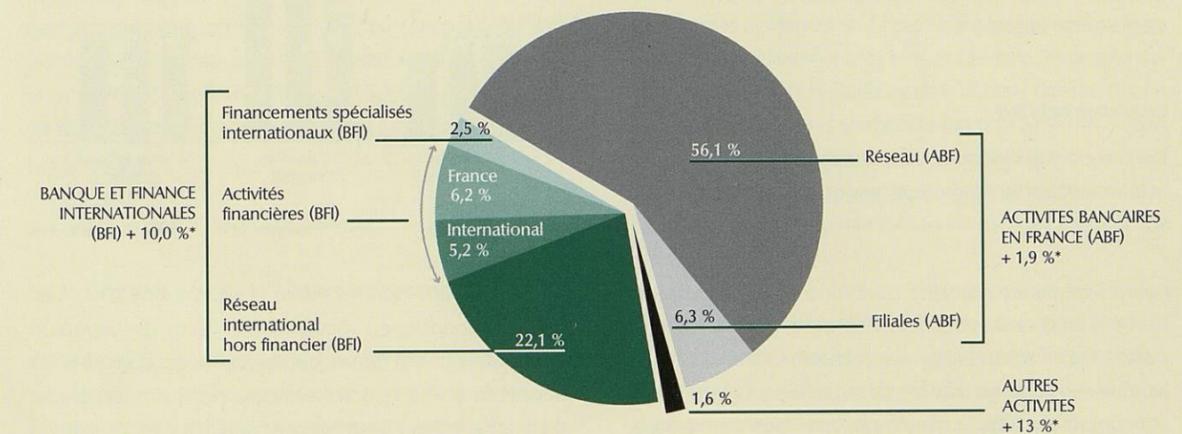
| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Variation |
|---|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Opérations sur titres | 1 666 | 1 321 | 26,1 % |
| Opérations avec la clientèle et divers | 1 149 | 1 075 | 6,9 % |
| Produits sur moyens de paiement | 977 | 907 | 7,7 % |
| Produits d'assurance-vie | 389 | 322 | 20,8 % |
| Total des commissions (BAFI) | 4 180 | 3 624 | 15,3 % |
| Commissions/PNB | 21,7 % | 19,8 % | |
| Total des commissions (économique) | 6 284 | 5 603 | 12,2 % |
| Commissions/PNB | 32,7 % | 30,6 % | |

Une contribution en hausse de tous les pôles d'activités

Les Activités Bancaires en France, qui apportent 62 % du produit net bancaire, ont augmenté de 1,9 % leurs recettes

par rapport au premier semestre 1995, ce qui marque une inversion de tendance. La progression des revenus liés aux opérations de Banque et Finance Internationales s'est accélérée à 10 %.

Contribution en % du produit net bancaire du groupe (+ 4,8%*)



*Evolution du produit net bancaire 1^{er} semestre 96/1^{er} semestre 95

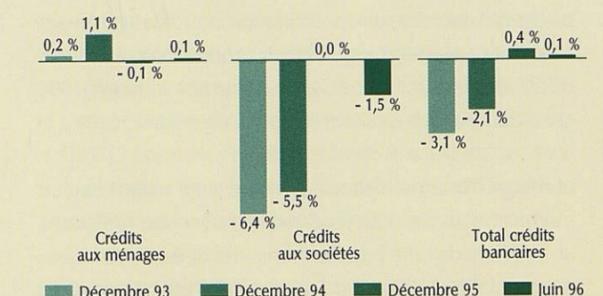
LES ACTIVITES BANCAIRES EN FRANCE (ABF)

En France, l'environnement économique a été peu favorable au premier semestre. La croissance économique est restée hésitante ; la demande de crédit est demeurée atone ; la concurrence sur les marges a continué de s'exacerber. Les ménages ont modifié leurs comportements en matière d'épargne. La BNP a réagi en innovant au service de sa clientèle, en défendant ses marges et en améliorant la qualité de ses risques.

deuxième trimestre a, en revanche, marqué un recul. La conjoncture a donc été hésitante en France, ce qui a affecté le comportement des agents économiques.

Taux de croissance des encours

(en glissement sur un an)



Source : Banque de France

Une croissance économique hésitante

Le premier trimestre a bénéficié d'un rebond de la production après la contraction que les mouvements de grève avaient provoquée au quatrième trimestre 1995. Le

Les statistiques de la Banque de France, concernant l'évolution des crédits en glissement de juin 1995 à juin 1996, montrent que l'encours des crédits aux sociétés a baissé. Les entreprises n'ont pas accru leurs investissements et les ont largement autofinancés. Les crédits d'équipement ont fléchi davantage que les crédits de trésorerie. L'encours des crédits aux ménages est resté quasiment stable, avec une très légère progression des crédits au logement, tandis que les crédits de trésorerie stagnaient.

La réaction de la BNP

Dans cet environnement économique morose, la BNP a résolument choisi de protéger ses marges et la qualité de ses risques.

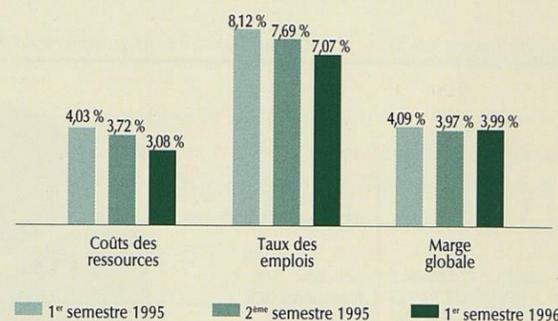
Pour les crédits aux ménages, dont l'encours global a baissé de 1,4 % en glissement de juin 1995 à juin 1996, la banque s'est efforcée d'appliquer les recommandations de la Banque de France en matière de taux dans un marché très concurrentiel, ce qui a affecté sa production de crédits à l'habitat. En revanche, l'encours des crédits à la consommation a progressé de 2,2 %, grâce à une nouvelle offre adaptée, «Provisio», qui a permis un doublement de la production nouvelle de crédits au premier semestre 1996. La part de marché de la BNP dans ce domaine s'est sensiblement accrue.

L'encours global des crédits aux entreprises a baissé de 0,5 % en glissement de juin 1995 à juin 1996. Dans un marché très difficile, la banque a préservé ses parts de marché pour les crédits de trésorerie ; une politique commerciale agressive et innovante a permis d'augmenter la production nouvelle de crédits d'investissement de 42 % au premier semestre 1996 et de limiter ainsi la baisse de l'encours de crédits.

La marge d'intermédiation en France a été maintenue au même niveau que celui du deuxième semestre 1995, dans un contexte de forte pression concurrentielle. Un redressement relatif de la marge a toutefois été observé au deuxième trimestre 1996, lié à l'impact de la baisse d'un

pourcent du taux de rémunération de certains dépôts (comptes sur livrets et CODEVI notamment), à compter du 1^{er} mars 1996.

Evolution de la marge d'intermédiation (BNP SA)

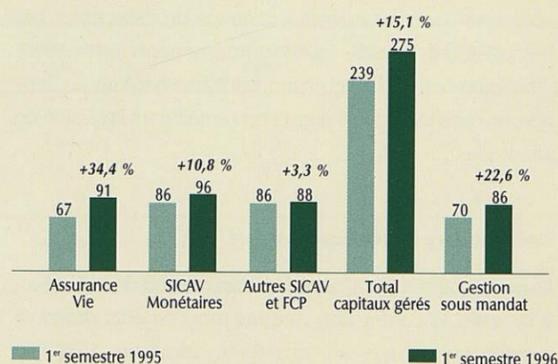


Les performances en matière de collecte de dépôts et d'épargne ont été remarquables. En ce qui concerne les dépôts, la BNP a renforcé ses positions pour les dépôts d'épargne et les PEP et son encours de dépôts à vue a progressé de 3 %, en glissement de juin 1995 à juin 1996.

Dans le domaine de l'assurance-vie, Natio-Vie, avec une progression de 34 % de l'encours géré, a amélioré une nouvelle fois sa part de marché, qui atteint 5 % à la fin du premier semestre 1996.

OPCVM et Assurance-vie en France

(en milliards de francs)



L'augmentation des encours de SICAV monétaires est due à une reprise des souscriptions de la part des entreprises. Les performances ont été très bonnes pour les SICAV-actions et moyennes pour les SICAV-obligations ; en dépit de rachats importants, les encours de FCP ont continué de progresser.

Le total des capitaux gérés augmente ainsi de 15,1 % et la gestion sous mandat progresse de 22,6 %, en raison d'une politique volontariste menée à l'égard notamment de la clientèle privée de particuliers, qui est orientée vers nos centres de gestion afin d'améliorer la performance des portefeuilles gérés.

LES ACTIVITES DE BANQUE ET FINANCE INTERNATIONALES (BFI)

Le contexte économique mondial a été généralement porteur en Asie, en Amérique du Nord ou en Grande-Bretagne. La reprise des activités de marché pour les opérations en francs a aussi constitué un facteur favorable pour Banque et Finance Internationales. Seules les activités de trésorerie-change ont souffert de la faible volatilité des marchés des changes.

L'activité a été soutenue dans toutes les zones géographiques. Les résultats en Europe se sont améliorés, de manière particulièrement significative en Espagne et en Suisse. En Amérique du Nord, la progression a été très forte tant à New York qu'en Californie tandis qu'en Asie la plupart des économies ont progressé notablement, surtout celles de Hong Kong et de Singapour ; la BNP Intercontinentale a retrouvé un bon niveau de rentabilité et, en Afrique, le réseau a évolué de façon satisfaisante.

Les encours de crédit distribués par le réseau international ont augmenté de 16 % en glissement, avec une croissance de 35 % en Amérique, 12 % en Europe et Moyen-Orient, presque 10 % en Asie-Océanie et plus de 6 % en Afrique.

Dans le domaine du commerce international, la BNP est restée en tête en France pour les crédits garantis par la COFACE. Les financements de projets ont été très actifs en Europe, en Amérique du Nord et en Asie et les financements structurés complexes se sont développés de façon très satisfaisante. La BNP est apparue, pour la première fois, sur la «League Table» européenne.

Les encours de dépôts et de capitaux gérés à l'étranger ont augmenté, en glissement, de 15 %. La clientèle privée internationale bénéficie de la présence de la banque dans les principaux centres financiers du monde. L'accent a été mis depuis deux ans sur les investisseurs institutionnels par la création d'un département spécialisé, fusionné avec la Direction des Grandes Entreprises au sein de Banque et Finance Internationales.

La BNP a mis à profit la reprise des opérations financières et boursières sur le marché français pour améliorer ses performances en conduisant sur le marché primaire des actions, cinq opérations d'émission, dix offres publiques, deux introductions sur le second marché et deux autres sur le nouveau marché. Sur le marché secondaire, la filiale du Bouzet a développé son activité, passant du cinquième au troisième rang des sociétés de bourse alors qu'elle était l'une des plus petites sociétés de bourse au moment de son acquisition par la BNP.

L'intégration des équipes de Cooper-Neff à celles de la BNP s'est effectuée dans d'excellentes conditions et a permis un fort développement des opérations d'arbitrage sur indices qui deviennent une source de recette très significative. La banque a maintenu ses positions en France sur le marché des obligations avec notamment la direction de l'OAT TEC 10 et a été très active sur les autres marchés européens où elle a dirigé 12 opérations en devises autres que le Franc. La trésorerie-change a enregistré des résultats peu satisfaisants au premier semestre du fait de la faible volatilité des marchés.

Le développement de l'activité de gré-à-gré dans le domaine des swaps et dérivés de taux a permis d'enregistrer de bons

résultats. Des efforts ont également été accomplis sur la sécurisation juridique dans ce domaine en passant des accords de compensation avec plusieurs de nos contreparties.

LA POURSUITE DE LA MAITRISE DES FRAIS DE GESTION

Le groupe a poursuivi ses efforts d'amélioration de la productivité tout en investissant dans les métiers d'avenir. Pour les Activités Bancaires en France, les frais de gestion ont diminué de 1 %, grâce à une informatisation croissante des procédures permettant une diminution des effectifs affectés à des tâches administratives et malgré des investissements significatifs dans le marketing et la banque électronique et le renforcement des effectifs commerciaux. Les frais de gestion du pôle Banque et Finance Internationales ont progressé de 5,6 %, en raison du renforcement des équipes commerciales sur les marchés principalement et dans le réseau international.

Evolution des frais de gestion par pôle d'activité

| | Variation 1 ^{er} semestre 1996/ 1 ^{er} semestre 1995 |
|---|--|
| Activités Bancaires en France | - 1,0 % |
| Banque et Finance Internationales | 5,6 % |
| Dont activités financières | 11,3 % |
| Dont réseau international | 3,2 % |
| Total des frais de gestion du groupe | 1,0 % |

Par rapport au premier semestre 1995, les frais de gestion du groupe ont augmenté de 1 %, moins que l'inflation en France (2,3 %) et moins que l'inflation moyenne pondérée par les dépenses dans l'ensemble des pays du monde où la banque est présente. Depuis la privatisation, les dépenses ont diminué en francs courants de près de 2 %, ce qui représente une baisse de 7 % en francs constants et de 8,4 % en évolution réelle, c'est-à-dire en prenant en compte les taux d'inflation des différents pays dans lesquels la banque opère, pondérés par les dépenses dans chacun de ces pays.

LES COMPOSANTES DU RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION

Le résultat brut d'exploitation a bénéficié à la fois de la croissance du produit net bancaire et de la maîtrise des frais de gestion ; par rapport au premier semestre 1995, il progresse de 17,2 % et de 8 % par rapport à la demi-année 1995.

Le résultat brut d'exploitation se répartit à hauteur de :

• 43,6 % pour les Activités Bancaires en France (ABF)

Regroupant l'ensemble du réseau de la BNP et de ses filiales bancaires et parabancaires en Métropole, Activités Bancaires en France a augmenté son résultat brut d'exploitation de 17 %. Les filiales commerciales, notamment BNP Bail dans le domaine du crédit-bail, ont réalisé d'excellentes performances.

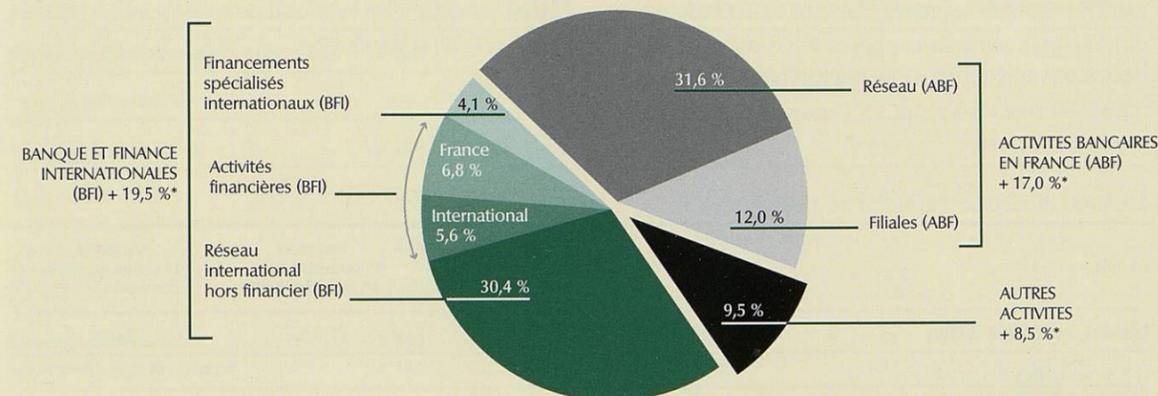
• 46,9 % pour les activités de Banque et Finance Internationales (BFI)

Le résultat brut d'exploitation du réseau international hors activités financières représente 30,4 % du résultat brut d'exploitation du groupe, avec une progression de 24,4 % par rapport au premier semestre 1995.

Le résultat brut d'exploitation des activités financières représente 12,4 % du résultat brut d'exploitation du groupe, après une augmentation de 20,7 % par rapport au premier semestre 1995. Les financements spécialisés internationaux ont été très actifs, même si l'évolution apparente de leur résultat brut d'exploitation a été affectée par le provisionnement des intérêts impayés d'Eurotunnel depuis le deuxième semestre 1995.

La répartition du résultat brut d'exploitation du réseau international hors financier est relativement équilibrée avec un tiers dans les Amériques, un quart en Europe, un cinquième en Asie et Océanie et un cinquième dans les DOM-TOM et en Afrique. La part de l'Asie-Océanie, où la BNP a un potentiel de développement significatif, pourrait s'accroître, l'Amérique et l'Europe ayant enregistré de bonnes performances au cours du semestre.

Contribution en % du résultat brut d'exploitation du groupe (+ 17,2 %*)



*Evolution du résultat brut d'exploitation 1^{er} semestre 96/ 1^{er} semestre 95

LA MAITRISE DES RISQUES

L'augmentation de 1 100 millions de francs (soit de 72 % par rapport au premier semestre 1995 et de 34 % par rapport à la demi-année 1995) du résultat d'exploitation après provisions (résultat courant) provient à hauteur de 750 millions de francs de l'amélioration du résultat brut d'exploitation et à hauteur de 350 millions de francs d'une diminution des provisions pour engagements douteux.

Le groupe a conforté la couverture de ses risques malgré la baisse de la dotation nette aux provisions pour risques spécifiques en France de 18 % par rapport à 1995, l'impact de la dotation pour les risques internationaux restant marginal.

Le taux de couverture des risques spécifiques a été porté à 63 % à la fin du premier semestre 1996, dont 65 % pour les risques situés en France. Fin 1993, le taux de provisionnement de ces risques était de 53 %, dont 54 % pour ceux situés en France.

En ce qui concerne les risques sur les professionnels de l'immobilier, l'exposition globale de la BNP en France est, au 30 juin 1996, de 13 milliards de francs, comme à la fin de l'année 1995. Les encours de crédits douteux, également stables, s'élèvent à 6,7 milliards de francs. Ils sont couverts par des provisions à hauteur de 69 %, contre 67 % à la fin de 1995.

Aucune provision complémentaire pour les risques pays n'a été nécessaire au premier semestre 1996. La valeur des risques souverains s'est appréciée de 16 %, en raison de la progression des cours de la dette souveraine. La couverture assurée par rapport à la décote observée sur le marché secondaire se trouve de ce fait particulièrement prudente.

La dégradation de la valeur des titres Péchiney détenus par la BNP, a fait l'objet d'une provision de 150 millions de francs au 30 juin 1996, imputée sur la provision pour risques sectoriels éventuels de 2,6 milliards constituée en 1994.

Concernant Eurotunnel, les intérêts impayés au 30 juin 1996 ou qui le seront d'ici le 31 décembre 1996 ont été intégralement provisionnés au premier semestre 1996. La couverture du risque qui pourrait s'avérer nécessaire, dans l'avenir, sur ce dossier sera sans impact sur les résultats puisqu'un montant équivalent sera alors repris sur la provision pour risques sectoriels éventuels.

Evolution du résultat d'exploitation après provisions

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/demi-année 1995 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
| Résultat brut d'exploitation | 5 119 | 4 366 | 17,2 % | 7,8 % |
| Dotations nettes aux provisions pour engagements douteux : | | | | |
| Risques spécifiques | (2 459) | (2 818) | - 12,7 % | - 15,6 % |
| Dont risques France | (2 016) | (2 469) | - 18,3 % | - 16,8 % |
| Dont risques internationaux | (443) | (349) | 26,9 % | - 10,0 % |
| Risques pays | - | - | n.s. | n.s. |
| Résultat d'exploitation après provisions | 2 660 | 1 548 | 71,8 % | 34,1 % |

LA FORMATION DU RESULTAT NET

La contribution nette au résultat des autres éléments (exceptionnels et divers, résultats des sociétés mises en équivalence, amortissements des écarts d'acquisition) est restée très limitée au premier semestre 1996 (+ 52 millions de francs seulement contre + 241 millions au premier semestre 1995).

L'impact négatif des éléments exceptionnels et divers recouvre essentiellement l'effet d'un changement de méthode d'actualisation des engagements de paiement d'indemnités de fin de carrière (300 millions de francs) ainsi que de provisions d'impôts. Les résultats liés aux cessions et provisions sur immobilisations financières sont restés au même niveau qu'au premier semestre 1995.

L'impôt sur les sociétés est revenu à un taux apparent de

Avec un résultat d'exploitation après provisions approchant 2,7 milliards de francs, la BNP a pratiquement triplé au premier semestre 1996 le résultat de la demi-année 1993 qui était celle de sa privatisation.

35 %, en raison de la meilleure performance des filiales étrangères.

Le tassement du résultat des sociétés mises en équivalence est notamment lié aux provisions réalisées par la filiale Meunier Promotion, à l'occasion de la création d'une société foncière où seront logés certains encours sur des professionnels de l'immobilier. La comparaison par rapport à la demi-année 1995 est influencée par les très importantes provisions passées par l'UAP au second semestre 1995.

Au total, le résultat net, part du groupe, ressort à 1 735 millions de francs, soit un niveau proche du résultat de l'exercice 1995 (1 784 millions de francs). Depuis la privatisation, le bénéfice net a plus que triplé.

Formation du résultat net consolidé

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Evolution 1 ^{er} semestre 1996/1 ^{er} semestre 1995 | Demi-année 1995 | Evolution 1 ^{er} semestre 1996/demi-année 1995 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|---|-----------------|---|
| Résultat d'exploitation après provisions | 2 660 | 1 548 | 71,8 % | 1 984 | 34,1 % |
| Eléments exceptionnels et divers | (192) | (70) | n.s. | (410) | n.s. |
| Résultat net avant impôt | 2 468 | 1 478 | 67,0 % | 1 574 | 56,8 % |
| Impôt sur les sociétés | (868) | (733) | 18,4 % | (587) | 47,9 % |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 276 | 355 | - 22,3 % | 18 | n.s. |
| Amortissement des écarts d'acquisition | (32) | (44) | - 27,3 % | (42) | n.s. |
| Résultat net d'ensemble | 1 844 | 1 056 | 74,6 % | 963 | 91,6 % |
| Résultat net, part du groupe | 1 735 | 966 | 79,6 % | 892 | 94,5 % |

UNE SITUATION FINANCIERE SOLIDE

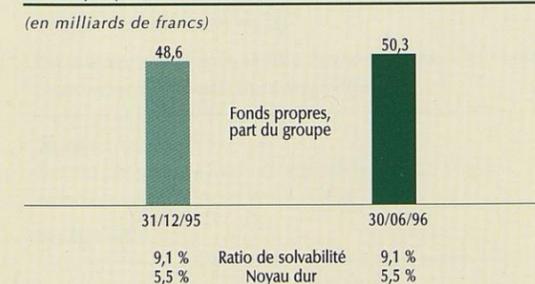
Les fonds propres excèdent 50 milliards de francs

Les fonds propres, part du groupe, atteignent 50,3 milliards de francs. Par rapport à la fin de 1995, le renforcement de 1,7 milliard de francs provient pour l'essentiel de l'intégration du résultat net part du groupe. Les fonds propres du groupe, y compris les intérêts minoritaires passés à 2,5 milliards de francs compte tenu de l'émission de 75 millions de dollars

d'actions de préférence par la Bank of the West, s'élèvent à 52,8 milliards de francs.

Par rapport à la fin de 1995, le ratio de solvabilité est resté inchangé à 9,1 %, dont 5,5 % pour le noyau dur. La stabilité des ratios reflète une progression comparable des fonds propres, tant pour le noyau dur que pour les éléments complémentaires, sous l'effet d'émissions de dettes subordonnées au premier semestre 1996.

Fonds propres et solvabilité



Depuis le 30 juin 1996, renforcement des fonds propres lié au paiement du dividende en actions, à l'augmentation de capital réservée aux salariés et à l'OPE sur les actions de la CIP.

LES RESULTATS DE LA MAISON-MERE (BNP SA)

Le résultat brut d'exploitation est de 4 008 millions de francs, en baisse de 3,8 % sur la même période de l'exercice précédent. La baisse de 1,7 % des frais de gestion a permis de compenser en partie le fléchissement de 2,3 % du produit net

bancaire. Toutefois, comparé à la demi-année 1995, le résultat brut d'exploitation s'inscrit en hausse de 8,9 %, sous l'effet conjugué de l'augmentation de 0,9 % du produit net bancaire et de la baisse de 1,7 % des frais de gestion.

Formation du résultat net de la BNP SA

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/1 ^{er} semestre 1995 | Variation 1 ^{er} semestre 1996/demi-année 1995 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
| Produit net bancaire | 15 285 | 15 640 | - 2,3 % | 0,9 % |
| Frais de gestion | (11 277) | (11 474) | - 1,7 % | - 1,7 % |
| Résultat brut d'exploitation | 4 008 | 4 166 | - 3,8 % | 8,9 % |
| Dotations nettes aux provisions pour engagements douteux | (1 519) | (1 928) | - 21,3 % | - 3,7 % |
| Résultat d'exploitation après provisions | 2 489 | 2 238 | 11,2 % | 18,4 % |
| Résultat net | 1 246 | 730 | 70,7 % | 40,2 % |

La baisse de 21,3 % de la dotation nette aux provisions pour engagements douteux a permis au résultat d'exploitation après provisions d'atteindre 2 489 millions de francs, soit une progression de 11,2 % par rapport au premier semestre 1995.

Au total, le résultat net de la BNP SA est, à 1 246 millions de francs, en augmentation de près de 71 % par rapport au premier semestre 1995 et de 40 % par rapport à la demi-année 1995 reflétant l'amélioration sensible des résultats du groupe.

COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDE

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | 1 ^{er} semestre 1994 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| PRODUITS (CHARGES) D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits (charges) assimilés | | | |
| Opérations avec les établissements de crédit | (213) | 230 | 141 |
| Opérations avec la clientèle | 14 105 | 15 672 | 18 031 |
| Opérations de crédit-bail et assimilés | 2 153 | 2 207 | 2 188 |
| Intérêts et charges assimilés sur dettes représentées par un titre | (9 941) | (10 930) | (10 682) |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 5 444 | 4 546 | 3 779 |
| Revenus de titres à revenu variable | 501 | 417 | 267 |
| Total des intérêts et produits assimilés | 12 049 | 12 142 | 13 724 |
| Commissions : produits nets | 4 180 | 3 624 | 4 522 |
| Gains (pertes) sur opérations financières | | | |
| Opérations de transaction sur titres et instruments financiers | 1 964 | 1 367 | 580 |
| Titres de placement | 63 | 17 | (31) |
| Opérations de change | 258 | 383 | 548 |
| Total des gains nets sur opérations financières | 2 285 | 1 767 | 1 097 |
| Autres produits nets d'exploitation bancaire | 709 | 801 | 867 |
| Produit net bancaire | 19 223 | 18 334 | 20 210 |
| Charges générales d'exploitation | | | |
| Frais de personnel | (8 788) | (8 612) | (8 762) |
| Autres frais administratifs | (4 296) | (4 371) | (4 509) |
| Total des charges générales d'exploitation | (13 084) | (12 983) | (13 271) |
| Dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | (1 020) | (985) | (1 085) |
| Résultat brut d'exploitation | 5 119 | 4 366 | 5 854 |
| Charge nette aux provisions pour engagements douteux | (2 459) | (2 818) | (4 025) |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | 408 | 419 | (2) |
| (Dotation) reprise nette des provisions aux fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers | (35) | (40) | 19 |
| Charges exceptionnelles nettes | (565) | (449) | (254) |
| Résultat net avant impôt, résultat des sociétés mises en équivalence et amortissement des écarts d'acquisition | 2 468 | 1 478 | 1 592 |
| Impôt sur les bénéfices | (868) | (733) | (951) |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 276 | 355 | 348 |
| Amortissement des écarts d'acquisition | (32) | (44) | (32) |
| Résultat net | 1 844 | 1 056 | 957 |
| Part du groupe | 1 735 | 966 | 914 |
| Part des intérêts minoritaires | 109 | 90 | 43 |

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

| En millions de francs, au 30 juin | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées | | | |
| Caisse, banques centrales, CCP | 9 475 | 8 331 | 6 877 |
| Effets publics et valeurs assimilées | 117 833 | 85 788 | 33 079 |
| Créances sur les établissements de crédit | 522 407 | 472 589 | 361 399 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 649 715 | 566 708 | 401 355 |
| Opérations avec la clientèle | | | |
| Créances sur la clientèle | 713 407 | 643 305 | 672 869 |
| Opérations de crédit-bail et opérations assimilées | 50 758 | 48 652 | 47 730 |
| Total des opérations avec la clientèle | 764 165 | 691 957 | 720 599 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 99 313 | 79 525 | 76 832 |
| Actions et autres titres à revenu variable | 21 628 | 8 860 | 11 903 |
| Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 6 685 | 7 104 | 5 628 |
| Participations et parts dans les entreprises liées | 10 936 | 11 536 | 11 497 |
| Total des titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées | 17 621 | 18 640 | 17 125 |
| Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence | | | |
| Financières | 832 | 621 | 833 |
| Non financières | 12 647 | 13 559 | 13 211 |
| Total des participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence | 13 479 | 14 180 | 14 044 |
| Immobilisations incorporelles et corporelles | 17 088 | 16 974 | 17 107 |
| Comptes de régularisation et autres actifs | 131 337 | 111 977 | 96 526 |
| Ecarts d'acquisition | 214 | 205 | 251 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 1 714 560 | 1 509 026 | 1 355 742 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement donnés | 324 658 | 289 048 | 264 047 |
| Engagements de garantie donnés | 143 974 | 125 499 | 127 185 |
| Engagements sur titres | 66 089 | 23 714 | 23 490 |
| Autres opérations sur instruments financiers à terme | 11 084 704 | 7 765 579 | 7 288 495 |

PASSIF

| En millions de francs, au 30 juin | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées | | | |
| Banques centrales, CCP | 9 301 | 6 977 | 3 943 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 550 278 | 486 977 | 381 693 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 559 579 | 493 954 | 385 636 |
| Comptes créditeurs de la clientèle | 596 253 | 550 634 | 501 376 |
| Dettes représentées par un titre | | | |
| Bons de caisse | 19 078 | 18 638 | 19 256 |
| Titres du marché interbancaire | 2 499 | 5 607 | 5 266 |
| Titres de créances négociables | 188 422 | 160 632 | 158 840 |
| Emprunts obligataires | 62 735 | 65 509 | 72 605 |
| Autres dettes représentées par un titre | 411 | 469 | 376 |
| Total des dettes représentées par un titre | 273 145 | 250 855 | 256 343 |
| Comptes de régularisation et autres passifs | 172 858 | 106 754 | 106 474 |
| Provisions pour risques et charges | 11 578 | 11 576 | 9 725 |
| Dettes subordonnées | 39 927 | 36 484 | 36 411 |
| Fonds pour risques bancaires généraux | 8 370 | 8 311 | 10 724 |
| Fonds propres | | | |
| Capital souscrit | 4 766 | 4 689 | 4 538 |
| Primes d'émission et d'apport | 17 539 | 17 023 | 15 695 |
| Réserves consolidées, écart de réévaluation, écart de conversion, différences sur mises en équivalence : | | | |
| Part du groupe | 26 273 | 25 523 | 25 598 |
| Part des intérêts minoritaires | 2 428 | 2 167 | 2 265 |
| Total des réserves consolidées, écart de réévaluation, écart de conversion, différences sur mises en équivalence | 28 701 | 27 690 | 27 863 |
| Total des fonds propres | 51 006 | 49 402 | 48 096 |
| Résultat de l'exercice | | | |
| Part du groupe | 1 735 | 966 | 914 |
| Part des intérêts minoritaires | 109 | 90 | 43 |
| Résultat net | 1 844 | 1 056 | 957 |
| TOTAL DU PASSIF | 1 714 560 | 1 509 026 | 1 355 742 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement reçus | 17 264 | 17 683 | 4 972 |
| Engagements de garantie reçus | 110 448 | 94 154 | 119 665 |
| Engagements sur titres | 66 556 | 27 792 | 17 182 |

PRINCIPES COMPTABLES ET DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Les états financiers consolidés de la BNP relatifs au premier semestre 1996 ont été établis conformément aux principes comptables et aux méthodes de consolidation définis par les règlements du Comité de la Réglementation Bancaire.

Le résultat net consolidé du premier semestre 1996 a été établi en conformité avec les règles et méthodes habituellement appliquées pour les arrétés semestriels :

- Les produits et les charges rattachés à la période semestrielle sont pris en compte en respectant le principe de spécialisation des exercices, étant entendu que certains éléments, notamment les frais de gestion, ont été établis à partir de données budgétaires actualisées représentatives des montants afférents au premier semestre,

- La charge d'impôt sur les sociétés est calculée en tenant compte de toutes les réintégrations et déductions nécessaires à la détermination du résultat fiscal, selon les règles et les taux en vigueur dans les pays d'implantation respectifs. En France, la charge d'impôt sur les sociétés est calculée sur la base d'un taux d'imposition de 33,1/3 % majorée d'une contribution conjoncturelle égale à 10 % de l'impôt sur les sociétés, instituée à titre temporaire.

Les principes retenus ainsi que les règles et méthodes appliquées pour l'établissement des comptes au 30 juin 1996 sont identiques à ceux retenus pour l'établissement des comptes au 30 juin 1995 et ne font pas obstacle à la comparaison des postes du bilan et du compte de résultats sur les deux périodes présentées.

Comparé au 30 juin 1995, le périmètre de consolidation a évolué de la façon suivante :

- Quatre sociétés nouvellement créées, BNP Mexico (Mexique), BancWest Corporation (Etats Unis), BNP Martinique et BNP Guadeloupe, ces deux dernières sociétés ayant été constituées par apport à deux filiales de l'activité des succursales en Martinique et Guadeloupe de la BNP SA,

sont consolidées par intégration globale. Il en est de même de deux sociétés ayant franchi le seuil de consolidation, BNP Securities Inc. et BNP Equities Ltd (Australie).

- Une société nouvellement créée, la Compagnie Financière de Participations ainsi qu'une société acquise, la Compagnie Financière Jean-Paul Elkann, sont consolidées par intégration proportionnelle.

- Une société antérieurement intégrée globalement, DGC Participations, ainsi que cinq sociétés ayant franchi le seuil de consolidation, Arius SA, Codexi, Béarnaise de Participations, BNP Dresdner Polska SA (Pologne), BNP Dresdner Bulgaria AD (Bulgarie) sont désormais mises en équivalence. Il en est de même de deux sociétés acquises, Mérone et Cita, filiales de la Compagnie Financière Jean-Paul Elkann.

- Ne sont plus consolidées par intégration globale, Intercomi, Promonegocios (Espagne), BAIL Securities (Panama), BNP Jersey Trust (Jersey), BNP US Finance Corporation (Etats Unis), et ne sont plus mises en équivalence, les sociétés Natioleasing Overseas Corporation (Panama) et ABS White (Australie), ces sociétés ne répondant plus au seuil de consolidation.

- Les sociétés DB3A, Financière Gamma, précédemment intégrées globalement, et Brac de la Perrière, précédemment mise en équivalence, ont été absorbées respectivement par BNP Arbitrage, Banexi et Du Bouzet.

COMPTE DE RESULTATS DE LA BNP SA

| En millions de francs | 1 ^{er} semestre 1996 | 1 ^{er} semestre 1995 | 1 ^{er} semestre 1994 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| PRODUITS (CHARGES) D'EXPLOITATION BANCAIRE | | | |
| Intérêts et produits (charges) assimilés | | | |
| Opérations avec les établissements de crédit | 967 | 1 201 | 1 603 |
| Opérations avec la clientèle | 12 285 | 13 987 | 15 255 |
| Opérations de crédit-bail et assimilés | 31 | 31 | 35 |
| Intérêts et charges assimilés sur dettes représentées par un titre | (8 850) | (9 630) | (9 090) |
| Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe | 4 212 | 3 523 | 2 738 |
| Revenus de titres à revenu variable | 1 346 | 1 681 | 695 |
| Total des intérêts et produits (charges) assimilés | 9 991 | 10 793 | 11 236 |
| Commissions : produits (charges) | 3 552 | 3 131 | 3 691 |
| Gains (pertes) sur opérations financières | | | |
| Opérations de transaction sur titres et instruments financiers | 1 013 | 653 | 212 |
| Titres de placement | 53 | (4) | 22 |
| Opérations de change | 131 | 313 | 414 |
| Total des gains (pertes) sur opérations financières | 1 197 | 962 | 648 |
| Autres produits et charges d'exploitation bancaire | 545 | 754 | 612 |
| Produit net bancaire | 15 285 | 15 640 | 16 187 |
| Charges générales d'exploitation | | | |
| Frais de personnel | (7 086) | (7 138) | (7 141) |
| Autres frais administratifs | (3 393) | (3 530) | (3 651) |
| Total des charges générales d'exploitation | (10 479) | (10 668) | (10 792) |
| Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles | (798) | (806) | (851) |
| Résultat brut d'exploitation | 4 008 | 4 166 | 4 544 |
| Dotations nettes aux provisions pour engagements douteux | (1 519) | (1 928) | (2 930) |
| Résultats de cessions et provisions sur immobilisations financières | (231) | (489) | (438) |
| (Dotations) reprise nette des provisions aux fonds pour risques bancaires généraux et pour risques divers | (19) | (20) | 28 |
| Charges exceptionnelles | (672) | (796) | (315) |
| Résultat net avant impôt | 1 567 | 933 | 889 |
| Impôt sur les bénéfices | (321) | (203) | (375) |
| Résultat net | 1 246 | 730 | 514 |

BILAN DE LA BNP SA

ACTIF

| En millions de francs, au 30 juin | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées | | | |
| Caisse, banques centrales, CCP | 4 504 | 4 762 | 3 585 |
| Effets publics et valeurs assimilées | 52 987 | 50 378 | 9 872 |
| Créances sur les établissements de crédit | 522 637 | 486 631 | 407 160 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 580 128 | 541 771 | 420 617 |
| Opérations avec la clientèle | | | |
| Créances sur la clientèle | 585 044 | 542 988 | 551 257 |
| Opérations de crédit-bail et opérations assimilées | 808 | 897 | 839 |
| Total des opérations avec la clientèle | 585 852 | 543 885 | 552 096 |
| Obligations et autres titres à revenu fixe | 75 556 | 59 316 | 58 871 |
| Actions et autres titres à revenu variable | 4 053 | 1 583 | 514 |
| Titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | 1 842 | 1 749 | 817 |
| Participations et parts dans les entreprises liées | 34 046 | 33 490 | 32 832 |
| Total des titres de l'activité de portefeuille, participations et parts dans les entreprises liées | 35 888 | 35 239 | 33 649 |
| Immobilisations incorporelles et corporelles | 14 346 | 14 848 | 14 606 |
| Comptes de régularisation et autres actifs | 113 274 | 99 794 | 88 426 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 1 409 097 | 1 296 436 | 1 168 779 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement donnés | 293 323 | 244 534 | 228 529 |
| Engagements de garantie donnés | 180 387 | 154 670 | 149 431 |
| Engagements sur titres | 7 270 | 6 398 | 3 182 |
| Opérations sur instruments financiers à terme | 11 010 485 | 7 914 637 | 7 106 815 |

PASSIF

| En millions de francs, au 30 juin | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Opérations interbancaires et assimilées | | | |
| Banques centrales, CCP | 9 044 | 6 837 | 2 678 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 485 375 | 463 472 | 398 533 |
| Total des opérations interbancaires et assimilées | 494 419 | 470 309 | 401 211 |
| Comptes créditeurs de la clientèle | 473 618 | 446 549 | 391 706 |
| Dettes représentées par un titre | | | |
| Bons de caisse | 8 957 | 10 815 | 10 487 |
| Titres du marché interbancaire | 507 | 2 246 | 276 |
| Titres de créances négociables | 170 260 | 138 212 | 131 790 |
| Emprunts obligataires | 60 125 | 61 561 | 69 315 |
| Autres dettes représentées par un titre | 58 | 77 | 59 |
| Total des dettes représentées par un titre | 239 907 | 212 911 | 211 927 |
| Comptes de régularisation et autres passifs | 106 793 | 77 995 | 77 791 |
| Provisions pour risques et charges | 10 585 | 10 496 | 7 980 |
| Dettes subordonnées | 38 983 | 35 471 | 35 262 |
| Fonds pour risques bancaires généraux | 7 805 | 7 864 | 10 443 |
| Fonds propres | | | |
| Capital souscrit | 4 823 | 4 751 | 4 600 |
| Primes d'émission et d'apport | 17 565 | 17 023 | 15 695 |
| Réserves | 13 353 | 12 337 | 11 650 |
| Total des fonds propres | 35 741 | 34 111 | 31 945 |
| Résultat de l'exercice | 1 246 | 730 | 514 |
| TOTAL DU PASSIF | 1 409 097 | 1 296 436 | 1 168 779 |
| HORS-BILAN | | | |
| Engagements de financement reçus | 18 899 | 18 116 | 7 506 |
| Engagements de garantie reçus | 106 755 | 89 406 | 110 223 |
| Engagements sur titres | 9 079 | 3 120 | 7 847 |

Les notes annexes consolidées du premier semestre 1996, non auditées
par les commissaires aux comptes, sont disponibles sur demande à :

BNP - Contrôle et Stratégie
Information financière
75450 Paris cedex 09



SIEGE SOCIAL : 16, BOULEVARD DES ITALIENS - 75009 PARIS
TELEPHONE : 01 40 14 45 46

RCS PARIS B 662 042 449
SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 5 185 874 825 FRANCS

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES
TELEPHONE : 01 40 14 93 00

BILAN SOCIAL ET
BILAN "ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE
ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES"

1996



1996

Bilan social et bilan
"Égalité professionnelle entre les femmes et les hommes"

3 à 16

L'EMPLOI ET LE PERSONNEL

| | |
|---|----|
| EFFECTIFS DE LA BNP | 4 |
| MOUVEMENTS DE PERSONNEL | 6 |
| CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES DU PERSONNEL | 10 |

17 à 26

LES RÉMUNÉRATIONS

| | |
|-----------------------------------|----|
| CHARGES DE PERSONNEL | 18 |
| SYSTÈME SALARIAL | 19 |
| ÉVOLUTION DES RÉMUNÉRATIONS | 19 |
| CHANGEMENTS DE SITUATIONS | 23 |
| PARTICIPATION - ÉPARGNE SALARIALE | 25 |
| INTÉRESSEMENT | 26 |

27 à 32

LA FORMATION

| | |
|----------------------|----|
| ACTIONS DE FORMATION | 28 |
| CONGÉS FORMATION | 29 |
| EXAMENS DE BANQUE | 30 |

33 à 42

LES CONDITIONS DE TRAVAIL

| | |
|---|----|
| TEMPS DE TRAVAIL | 34 |
| ABSENCES | 37 |
| HYGIÈNE ET SÉCURITÉ | 40 |
| AMÉLIORATIONS DES CONDITIONS DE TRAVAIL | 42 |

43 à 44

LES RELATIONS PROFESSIONNELLES

| | |
|---|----|
| INSTANCES REPRÉSENTATIVES DU PERSONNEL | 44 |
| PARTICIPATION AUX ÉLECTIONS DES DÉLÉGUÉS DU PERSONNEL | 44 |
| ÉLÉMENTS DIVERS | 44 |
| COMMUNICATION INTERNE | 44 |

45 à 48

LES AVANTAGES SOCIAUX

| | |
|----------------------|----|
| BUDGET SOCIAL | 46 |
| CRÉDITS AU PERSONNEL | 47 |
| SOCIÉTÉ MUTUALISTE | 47 |
| ASSURANCE VIE PRIVÉE | 48 |
| CAISSE DE PRÉVOYANCE | 48 |
| CAISSE DE RETRAITES | 48 |

Un code couleur a été défini pour chacun des chapitres abordés. Les grandes catégories hiérarchiques (employés, gradés, cadres) et la distinction Hommes-Femmes ont été également valorisées par des couleurs spécifiques afin de mettre en évidence les principaux résultats statistiques de l'année.



Effectifs de la BNP

Mouvements de Personnel

Caractéristiques Générales du Personnel

Effectifs de la BNP

EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE (prorata)*

Ces chiffres ne comprennent que les effectifs employés en métropole par la BNP.

| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | | TOTAL |
|----------|--------|--------|------|--------|
| 3 582 | 27 555 | 7 316 | 1994 | 38 453 |
| 2 778 | 27 200 | 7 439 | 1995 | 37 417 |
| 2 186 | 26 638 | 7 539 | 1996 | 36 363 |

NOMBRE DE SALARIÉS AU 31 DÉCEMBRE (tous pour 1)

| | |
|--------|------|
| 39 731 | 1994 |
| 38 744 | 1995 |
| 37 679 | 1996 |

EFFECTIF MOYEN EN MÉTROPOLE (prorata)*

(nombre obtenu en additionnant les effectifs de chaque fin de mois et en divisant le total par 12)

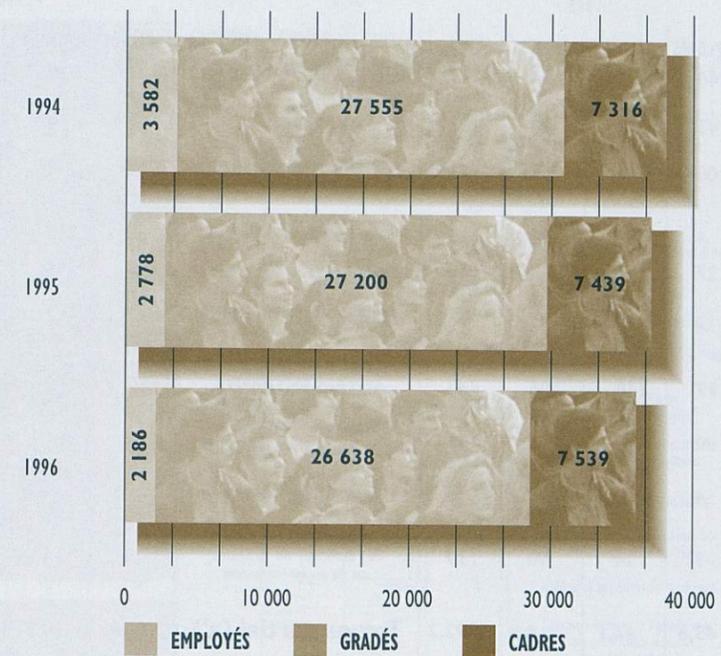
| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | | TOTAL |
|----------|--------|--------|------|--------|
| 4 170 | 27 447 | 7 236 | 1994 | 38 853 |
| 3 147 | 27 247 | 7 378 | 1995 | 37 772 |
| 2 384 | 26 750 | 7 434 | 1996 | 36 568 |

COLLABORATEURS DÉTACHÉS

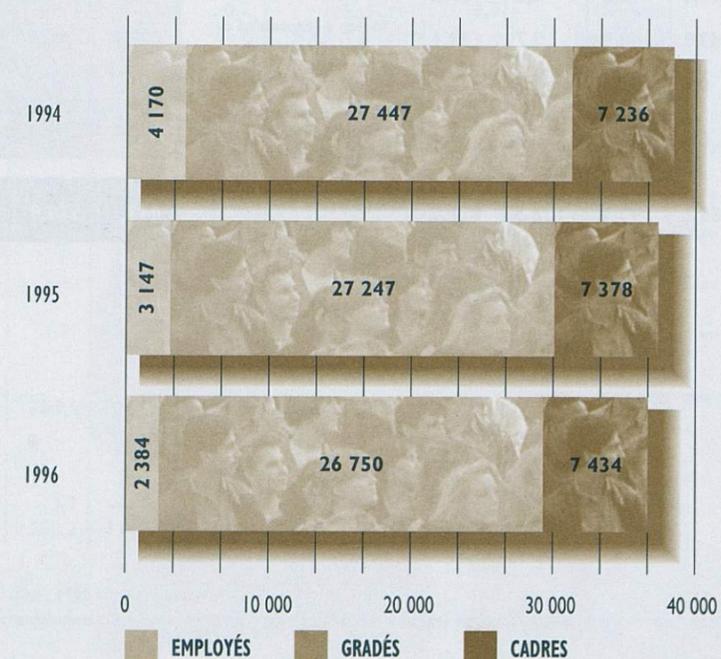
| EN FRANCE MÉTROPOLITAINE | DANS LES RÉSEAUX EXTÉRIEURS | |
|-----------------------------|--------------------------------|------|
| 662 | 386 | 1994 |
| 699 | 387 | 1995 |
| 745 | 382 | 1996 |

* Effectifs prorata : les salariés à temps complet sont décomptés pour 1 et les salariés à temps partiel au prorata de leur temps de travail (0,8 pour le 4/5 de temps, 0,6 pour le 3/5 de temps, 0,5 pour le mi-temps et 0,4 pour le 2/5 de temps).

EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE



EFFECTIF MOYEN EN MÉTROPOLE



Mouvements de personnel (prorata)

ENTRANTS DU 1/1 AU 31/12

| 1994 | | | | 1995 | | | | 1996 | | | |
|----------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|--------|
| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| 325 | 360 | 169 | 854 | 240 | 355 | 134 | 729 | 429 | 529 | 193 | 1151 |
| 208 | 135 | 30 | 373 | 143 | 115 | 28 | 286 | 367 | 314 | 66 | 747 |
| (182) | (73) | (1) | (256) | (105) | (69) | (1) | (175) | (314) | (210) | (2) | (526) |
| 17 | 110 | 30 | 157 | 4 | 83 | 28 | 115 | 122 | 216 | 64 | 402 |
| 153 | 12 | — | 165 | 127 | 13 | — | 140 | 200 | 91 | 1 | 292 |
| 38 | 13 | — | 51 | 12 | 19 | — | 31 | 45 | 7 | 1 | 53 |
| 117 | 225 | 139 | 481 | 97 | 240 | 106 | 443 | 62 | 215 | 127 | 404 |
| 106 | 192 | 25 | 323 | 90 | 215 | 16 | 321 | 57 | 201 | 27 | 285 |
| 8 | 4 | 1 | 13 | 4 | 1 | — | 5 | — | — | — | — |
| 3 | 29 | 113 | 145 | 3 | 24 | 90 | 117 | 5 | 14 | 100 | 119 |
| 36,4 | 36,9 | 1,5 | 74,8 | 45,6 | 42,1 | 4,5 | 92,2 | 20,1 | 50,9 | 5,2 | 76,2 |
| 1,0 | 1,3 | — | 2,3 | 1,0 | 1,6 | — | 2,6 | — | — | — | — |
| 0,5 | 1,3 | — | 1,8 | — | 0,8 | — | 0,8 | — | — | — | — |
| 0,5 | — | — | 0,5 | 1,0 | — | — | 1,0 | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | 0,8 | — | 0,8 | — | — | — | — |
| 35,4 | 35,6 | 1,5 | 72,5 | 44,6 | 40,5 | 4,5 | 89,6 | 20,1 | 50,9 | 5,2 | 76,2 |
| 34,2 | 34,6 | 1,5 | 70,3 | 43,9 | 40,5 | 3,7 | 88,1 | 20,1 | 48,0 | 4,7 | 72,8 |
| 0,4 | — | — | 0,4 | 0,2 | — | — | 0,2 | — | — | — | — |
| 0,8 | 1,0 | — | 1,8 | 0,5 | — | 0,8 | 1,3 | — | 2,9 | 0,5 | 3,4 |
| 361,4 | 396,9 | 170,5 | 928,8 | 285,6 | 397,1 | 138,5 | 821,2 | 449,1 | 579,9 | 198,2 | 1227,2 |

Temps complet (a)

EMBAUCHES

dont embauches de salariés de moins de 25 ans

Embauches à durée indéterminée

Embauches à durée déterminée

Transformations en contrat à durée indéterminée

AUTRES ENTRANTS

Retours de disponibilité ou de congé sans solde

Retours du service national

Intégrations, retours de l'extérieur ou de filiales ou de congé formation

Temps partiel (a')

EMBAUCHES

Embauches à durée indéterminée

Embauches à durée déterminée

Transformations en contrat à durée indéterminée

AUTRES ENTRANTS

Retours de disponibilité ou de congé sans solde

Retours du service national

Retours de l'extérieur ou de filiales ou de congé formation

TOTAL DES ENTRANTS (a+a')

SORTANTS DU 1/1 AU 31/12

| 1994 | | | | 1995 | | | | 1996 | | | |
|----------|---------|---------|--------|----------|---------|---------|--------|----------|---------|--------|--------|
| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| 519 | 933 | 380 | 1832 | 321 | 860 | 388 | 1569 | 355 | 1124 | 506 | 1985 |
| 413 | 621 | 205 | 1239 | 231 | 585 | 262 | 1078 | 269 | 784 | 345 | 1398 |
| 28 | 288 | 103 | 419 | 25 | 224 | 152 | 401 | 35 | 359 | 213 | 607 |
| 9 | 34 | 13 | 56 | 8 | 40 | 12 | 60 | 3 | 42 | 14 | 59 |
| 43 | 52 | 48 | 143 | 24 | 35 | 47 | 106 | 23 | 44 | 39 | 106 |
| (6) | (6) | — | (12) | (7) | (2) | — | (9) | (7) | (7) | — | (14) |
| 51 | 167 | 19 | 237 | 30 | 208 | 25 | 263 | 39 | 263 | 49 | 351 |
| 25 | 51 | 18 | 94 | 8 | 36 | 23 | 67 | 9 | 46 | 29 | 84 |
| (4) | (4) | — | (8) | (1) | — | — | (1) | (5) | (2) | (1) | (8) |
| 219 | 16 | 4 | 239 | 123 | 24 | 3 | 150 | 115 | 23 | — | 138 |
| 38 | 13 | — | 51 | 13 | 18 | — | 31 | 45 | 7 | 1 | 53 |
| 106 | 312 | 175 | 593 | 90 | 275 | 126 | 491 | 86 | 340 | 161 | 587 |
| 97 | 262 | 39 | 398 | 85 | 249 | 30 | 364 | 84 | 302 | 43 | 429 |
| 2 | 4 | — | 6 | 1 | — | — | 1 | — | — | — | — |
| 7 | 46 | 136 | 189 | 4 | 26 | 96 | 126 | 2 | 38 | 118 | 158 |
| 68,2 | 122,7 | 8,5 | 199,4 | 62,3 | 125,4 | 7,7 | 195,4 | 45,7 | 171,5 | 13,2 | 230,4 |
| 25,7 | 73,4 | 2,4 | 101,5 | 21,4 | 68,9 | 2,6 | 92,9 | 20,3 | 84,4 | 4,3 | 109,0 |
| 6,8 | 24,4 | 1,6 | 32,8 | 4,2 | 18,5 | 1,3 | 24,0 | 6,2 | 29,8 | 2,1 | 38,1 |
| — | 1,6 | 0,8 | 2,4 | — | 2,1 | — | 2,1 | — | 2,9 | — | 2,9 |
| 1,3 | 1,8 | — | 3,1 | 0,2 | — | — | 0,2 | — | — | — | — |
| 15,8 | 44,0 | — | 59,8 | 15,5 | 47,0 | 1,3 | 63,8 | 13,6 | 49,8 | 2,2 | 65,6 |
| 1,3 | 1,6 | — | 2,9 | 0,5 | 0,8 | — | 1,3 | — | 1,9 | — | 1,9 |
| 0,5 | — | — | 0,5 | 1,0 | — | — | 1,0 | 0,5 | — | — | 0,5 |
| — | — | — | — | — | 0,5 | — | 0,5 | — | — | — | — |
| 42,5 | 49,3 | 6,1 | 97,9 | 40,9 | 56,5 | 5,1 | 102,5 | 25,4 | 87,1 | 8,9 | 121,4 |
| 42,3 | 47,7 | 4,8 | 94,8 | 40,4 | 54,9 | 4,6 | 99,9 | 25,4 | 81,7 | 7,6 | 114,7 |
| 0,2 | — | — | 0,2 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | 1,6 | 1,3 | 2,9 | 0,5 | 1,6 | 0,5 | 2,6 | — | 5,4 | 1,3 | 6,7 |
| 587,2 | 1055,7 | 388,5 | 2031,4 | 383,3 | 985,4 | 395,7 | 1764,4 | 400,7 | 1295,5 | 519,2 | 2215,4 |
| — 13,8 | — 28,2 | — 3,2 | — 45,2 | — 16,2 | — 64,9 | — 11,1 | — 92,2 | — 6,7 | — 50,1 | — 9,2 | — 66,0 |
| — 1263,1 | — 144,9 | + 260,2 | — 1147 | — 804,3 | — 354,2 | + 123,1 | — 1035 | — 592,0 | — 562,0 | + 99,8 | — 1054 |

Temps complet (b)

SORTANTS DÉFINITIFS

Retraites / préretraites

Décès

Démissions

dont au cours de la période d'essai

Départs aidés PAE

Licenciements, révocations (1)

dont au cours de la période d'essai

Fins de contrat à durée déterminée

Transformations en contrat à durée indéterminée

AUTRES SORTANTS

Départs en disponibilité ou en congé sans solde

Départs au service national

Détachements à l'extérieur ou en filiales ou en congé formation

Temps partiel (b')

SORTANTS DÉFINITIFS

Retraites / préretraites

Décès

Démissions

Départs aidés PAE

Licenciements, révocations (1)

Fins de contrat à durée déterminée

Transformations en contrat à durée indéterminée

AUTRES SORTANTS

Départs en disponibilité ou en congé sans solde

Départs au service national

Détachements à l'extérieur ou en filiales ou en congé formation

TOTAL DES SORTANTS (b+b')

Changements de statut (TP, 1/2, 4/5)

Différence (2)

(1) Révocations 1994 = 37,0 ; 1995 = 33,0 ; 1996 = 32,1.

(2) Les promotions et changements d'échelon (employés à gradés et gradés à cadres) viennent modifier la distribution interne par catégorie hiérarchique.

Caractéristiques générales du personnel

RÉPARTITION DES EFFECTIFS (prorata)

Géographique et par grands services

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | | | | |
|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|---------------------------|--|--|
| H | % | Total | H | % | Total | H | % | Total | | | |
| 403 | 2,2 | 728 | 394 | 2,2 | 720 | 414 | 2,3 | 756 | DIRECTION GÉNÉRALE | | |
| | | | | | | | | | GESTION | | |
| 1 129 | 6,0 | 2 091 | 990 | 5,4 | 1 841 | 946 | 5,3 | 1 824 | Services communs | | |
| 1 235 | 6,6 | 2 616 | 1 176 | 6,5 | 2 416 | 1 097 | 6,2 | 2 181 | CT Paris | | |
| 1 167 | 6,2 | 2 348 | 1 117 | 6,1 | 2 241 | 1 040 | 5,9 | 2 087 | CT Province | | |
| 3 531 | 18,8 | 7 055 | 3 283 | 18,0 | 6 498 | 3 083 | 17,4 | 6 092 | Total | | |
| | | | | | | | | | EXPLOITATION | | |
| 965 | 5,2 | 1 910 | 1 022 | 5,6 | 1 978 | 1 077 | 6,1 | 2 042 | Services communs | | |
| 2 209 | 11,8 | 6 020 | 2 158 | 11,8 | 5 838 | 2 070 | 11,6 | 5 552 | Agences Paris | | |
| 11 601 | 62,0 | 22 740 | 11 390 | 62,4 | 22 383 | 11 123 | 62,6 | 21 921 | Agences Province | | |
| 14 775 | 79,0 | 30 670 | 14 570 | 79,8 | 30 199 | 14 270 | 80,3 | 29 515 | Total | | |
| | | | | | | | | | TOTAL GÉNÉRAL | | |
| 18 709 | 100 | 38 453 | 18 247 | 100 | 37 417 | 17 767 | 100 | 36 363 | | | |
| | | | | | | | | | TOTAL | | |
| 5 917 | 31,6 | 13 312 | 5 710 | 31,3 | 12 724 | 5 604 | 31,5 | 12 355 | Paris | | |
| 12 792 | 68,4 | 25 141 | 12 537 | 68,7 | 24 693 | 12 163 | 68,5 | 24 008 | Province | | |

NB : Les Services Communs de l'Exploitation se situent à Paris : BFI, DREI, DCRM.

La proportion des collaborateurs des agences métropolitaines en contact permanent avec la clientèle, par rapport au total des effectifs de la BNP Métropole, représente : en 1994 : 37,5 %, en 1995 : 39,2 %, en 1996 : 40,7 %.

Par niveau hiérarchique et par sexe

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--|--|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | | | |
| 1 146 | 2 436 | 3 582 | 869 | 1 909 | 2 778 | 705 | 1 481 | 2 186 | EMPLOYÉS | | |
| 194 | 366 | 560 | 95 | 190 | 285 | 51 | 97 | 148 | 345 | | |
| 952 | 2 070 | 3 022 | 774 | 1 719 | 2 493 | 654 | 1 384 | 2 038 | 365 | | |
| | | | | | | | | | GRADÉS | | |
| 12 092 | 15 463 | 27 555 | 11 809 | 15 391 | 27 200 | 11 464 | 15 174 | 26 638 | 11 464 | | |
| 4 582 | 9 139 | 13 721 | 4 356 | 8 848 | 13 204 | 4 049 | 8 423 | 12 472 | Classe II | | |
| 3 675 | 4 153 | 7 828 | 3 635 | 4 273 | 7 908 | 3 605 | 4 465 | 8 070 | Classe III | | |
| 3 835 | 2 171 | 6 006 | 3 818 | 2 270 | 6 088 | 3 810 | 2 286 | 6 096 | Classe IV | | |
| | | | | | | | | | CADRES | | |
| 5 471 | 1 845 | 7 316 | 5 569 | 1 870 | 7 439 | 5 598 | 1 941 | 7 539 | 5 598 | | |
| 1 638 | 768 | 2 406 | 1 520 | 694 | 2 214 | 1 517 | 687 | 2 204 | Classe V | | |
| 1 900 | 714 | 2 614 | 2 075 | 788 | 2 863 | 2 071 | 842 | 2 913 | Classe VI | | |
| 1 008 | 235 | 1 243 | 1 024 | 244 | 1 268 | 1 033 | 251 | 1 284 | Classe VII | | |
| 470 | 80 | 550 | 492 | 98 | 590 | 517 | 109 | 626 | Classe VIII | | |
| 455 | 48 | 503 | 458 | 46 | 504 | 460 | 52 | 512 | H.C. | | |
| | | | | | | | | | TOTAL | | |
| 18 709 | 19 744 | 38 453 | 18 247 | 19 170 | 37 417 | 17 767 | 18 596 | 36 363 | | | |

L'EMPLOI ET LE PERSONNEL II

Par niveau hiérarchique et par sexe, en pourcentage

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | | | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|---|--|--|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | | | |
| 32,0 | 68,0 | — | 31,3 | 68,7 | — | 32,3 | 67,7 | — | EMPLOYÉS | | |
| 6,1 | 12,3 | — | 4,8 | 10,0 | — | 4,0 | 8,0 | — | % par rapport à l'effectif de la catégorie | | |
| — | — | 9,3 | — | — | 7,4 | — | — | 6,0 | % par rapport à l'effectif H ou F (E+G+C) | | |
| | | | | | | | | | GRADÉS | | |
| 43,9 | 56,1 | — | 43,4 | 56,6 | — | 43,0 | 57,0 | — | % par rapport à l'effectif de la catégorie | | |
| 64,6 | 78,3 | — | 64,7 | 80,3 | — | 64,5 | 81,6 | — | % par rapport à l'effectif H ou F (E+G+C) | | |
| | | | | | | | | | CADRES | | |
| 74,8 | 25,2 | — | 74,9 | 25,1 | — | 74,3 | 25,7 | — | % par rapport à l'effectif de la catégorie | | |
| 29,3 | 9,4 | — | 30,5 | 9,7 | — | 31,5 | 10,4 | — | % par rapport à l'effectif H ou F (E+G+C) | | |
| | | | | | | | | | TOTAL | | |
| — | — | 19,0 | — | — | 19,9 | — | — | 20,7 | % cadres par rapport à l'effectif total BNP | | |

Les chiffres ne comprennent que les effectifs employés à la BNP Métropole.

Par nationalité

| EMPLOYÉS | | GRADÉS | | CADRES | | TOTAL | | | | | | | | | | | | |
|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-------|-----------|-------|----|----|------|--------|--------|--------|----|----|-----|
| Français | Etrangers | Français | Etrangers | Français | Etrangers | Français | | Etrangers | | | | | | | | | | |
| H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H & F | H - F | H & F | | | | | | | | | |
| 1 141 | 2 429 | 5 | 7 | 12 053 | 15 432 | 39 | 31 | 5 419 | 1 817 | 52 | 28 | 1994 | 18 613 | 19 678 | 38 291 | 96 | 66 | 162 |
| 864 | 1 901 | 5 | 8 | 11 772 | 15 362 | 37 | 29 | 5 518 | 1 840 | 51 | 30 | 1995 | 18 154 | 19 103 | 37 257 | 93 | 67 | 160 |
| 700 | 1 475 | 4 | 7 | 11 428 | 15 147 | 37 | 27 | 5 545 | 1 906 | 53 | 34 | 1996 | 17 673 | 18 528 | 36 201 | 94 | 68 | 162 |

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Par classe, en pourcentage

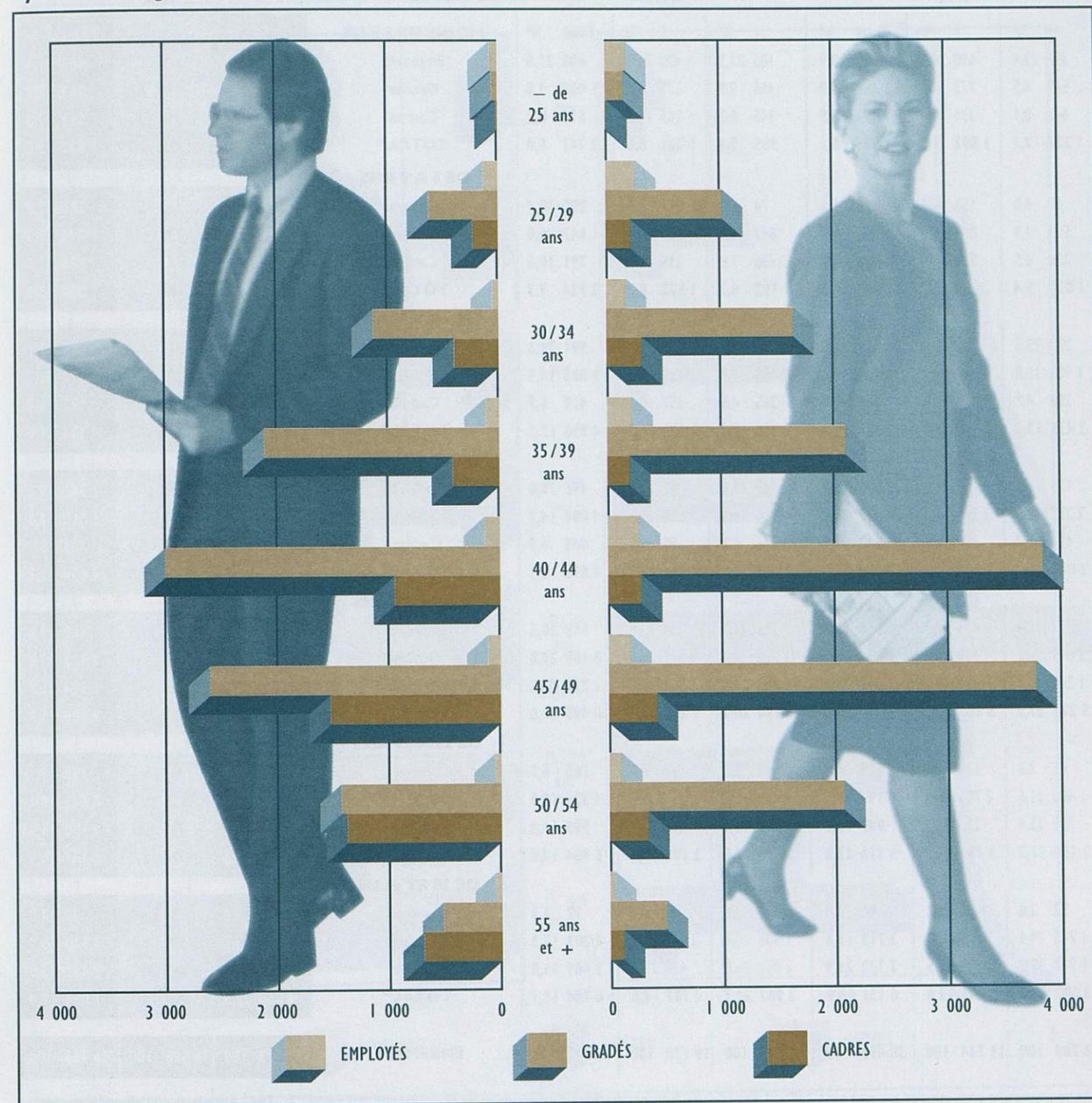
| EMPLOYÉS | GRADÉS | | | | | CADRES | | | | | | | |
|----------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|---------|----------|------|--------|---|--------|--------|
| | Cl. II | Cl. III | Cl. IV | Gradés | Cl. V | Cl. VI | Cl. VII | Cl. VIII | H.C. | Cadres | | | |
| 9,3 | 35,7 | 20,4 | 15,6 | 71,7 | 6,3 | 6,8 | 3,2 | 1,4 | 1,3 | 19,0 | 1994 | | |
| 7,4 | 35,3 | 21,1 | 16,3 | 72,7 | 5,9 | 7,7 | 3,4 | 1,6 | 1,3 | 19,9 | 1995 | | |
| 6,0 | 34,3 | 22,2 | 16,8 | 73,3 | 6,1 | 8,0 | 3,5 | 1,7 | 1,4 | 20,7 | 1996 | | |
| | | | | | | | | | | | Par grande catégorie hiérarchique sur dix ans en pourcentage | | |
| | | | | | | | | | | | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES |
| | | | | | | | | | | | 30,3 | 56,8 | 12,9 |
| | | | | | | | | | | | 27,7 | 58,8 | 13,5 |
| | | | | | | | | | | | 25,3 | 60,7 | 14,0 |
| | | | | | | | | | | | 22,4 | 63,1 | 14,5 |
| | | | | | | | | | | | 19,7 | 64,8 | 15,5 |
| | | | | | | | | | | | 17,0 | 66,8 | 16,2 |
| | | | | | | | | | | | 14,2 | 68,9 | 16,9 |
| | | | | | | | | | | | 12,2 | 70,0 | 17,8 |
| | | | | | | | | | | | 9,3 | 71,7 | 19,0 |
| | | | | | | | | | | | 7,4 | 72,7 | 19,9 |
| | | | | | | | | | | | 6,0 | 73,3 | 20,7 |

PYRAMIDE DES ÂGES AU 31/12 (prorata)

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| H %* | F %* | Total %* | H %* | F %* | Total %* | H %* | F %* | Total %* |
| 116 10,1 | 378 15,5 | 494 13,8 | 51 5,9 | 213 11,2 | 264 9,5 | 68 9,7 | 182 12,3 | 250 11,4 |
| 73 0,6 | 294 1,9 | 367 1,3 | 46 0,4 | 181 1,2 | 227 0,8 | 50 0,4 | 162 1,1 | 212 0,8 |
| 7 0,1 | 32 1,7 | 39 0,5 | 6 0,1 | 14 0,7 | 20 0,3 | 8 0,1 | 13 0,7 | 21 0,3 |
| 196 1,0 | 704 3,6 | 900 2,3 | 103 0,6 | 408 2,1 | 511 1,4 | 126 0,7 | 357 1,9 | 483 1,3 |
| MOINS DE 25 ANS | | | | | | | | |
| 248 21,6 | 394 16,2 | 642 17,9 | 168 19,3 | 327 17,1 | 495 17,8 | 128 18,2 | 266 18,0 | 394 18,0 |
| 735 6,1 | 1 082 7,0 | 1 817 6,6 | 672 5,7 | 1 061 6,9 | 1 733 6,4 | 622 5,4 | 1 034 6,8 | 1 656 6,2 |
| 300 5,5 | 292 15,8 | 592 8,1 | 238 4,3 | 261 14,0 | 499 6,7 | 225 4,0 | 221 11,4 | 446 5,9 |
| 1 283 6,9 | 1 768 9,0 | 3 051 7,9 | 1 078 5,9 | 1 649 8,6 | 2 727 7,3 | 975 5,5 | 1 521 8,2 | 2 496 6,9 |
| DE 25 A 29 ANS | | | | | | | | |
| 150 13,1 | 409 16,8 | 559 15,6 | 91 10,5 | 291 15,2 | 382 13,7 | 53 7,5 | 174 11,8 | 227 10,4 |
| 1 605 13,3 | 1 993 12,9 | 3 598 13,1 | 1 339 11,4 | 1 880 12,2 | 3 219 11,8 | 1 127 9,8 | 1 660 10,9 | 2 787 10,5 |
| 375 6,9 | 243 13,2 | 618 8,5 | 398 7,2 | 267 14,3 | 665 8,9 | 400 7,2 | 314 16,2 | 714 9,5 |
| 2 130 11,4 | 2 645 13,4 | 4 775 12,4 | 1 828 10,0 | 2 438 12,7 | 4 266 11,4 | 1 580 8,9 | 2 148 11,5 | 3 728 10,2 |
| DE 30 A 34 ANS | | | | | | | | |
| 194 17,0 | 430 17,7 | 624 17,4 | 160 18,4 | 322 16,9 | 482 17,4 | 118 16,7 | 224 15,1 | 342 15,7 |
| 2 540 21,0 | 2 588 16,7 | 5 128 18,6 | 2 330 19,7 | 2 259 14,7 | 4 589 16,9 | 2 109 18,4 | 2 115 13,9 | 4 224 15,9 |
| 410 7,5 | 190 10,3 | 600 8,2 | 409 7,3 | 185 9,9 | 594 8,0 | 417 7,5 | 202 10,4 | 619 8,2 |
| 3 144 16,8 | 3 208 16,2 | 6 352 16,5 | 2 899 15,9 | 2 766 14,5 | 5 665 15,1 | 2 644 14,9 | 2 541 13,7 | 5 185 14,3 |
| DE 35 A 39 ANS | | | | | | | | |
| 193 16,8 | 400 16,4 | 593 16,6 | 166 19,1 | 353 18,5 | 519 18,7 | 132 18,7 | 282 19,0 | 414 18,9 |
| 3 285 27,2 | 3 988 25,8 | 7 273 26,4 | 3 184 27,0 | 4 011 26,1 | 7 195 26,4 | 2 997 26,2 | 3 845 25,4 | 6 842 25,7 |
| 1 052 19,2 | 290 15,7 | 1 342 18,3 | 1 001 18,0 | 295 15,8 | 1 296 17,4 | 945 16,9 | 296 15,2 | 1 241 16,5 |
| 4 530 24,2 | 4 678 23,7 | 9 208 24,0 | 4 351 23,8 | 4 659 24,3 | 9 010 24,1 | 4 074 22,9 | 4 423 23,8 | 8 497 23,4 |
| DE 40 A 44 ANS | | | | | | | | |
| 123 10,7 | 250 10,3 | 373 10,4 | 118 13,6 | 239 12,5 | 357 12,9 | 110 15,6 | 197 13,3 | 307 14,0 |
| 2 279 18,8 | 3 448 22,3 | 5 727 20,8 | 2 496 21,1 | 3 725 24,2 | 6 221 22,9 | 2 604 22,7 | 3 776 24,9 | 6 380 23,9 |
| 1 537 28,1 | 399 21,6 | 1 936 26,5 | 1 593 28,6 | 427 22,8 | 2 020 27,2 | 1 525 27,2 | 430 22,1 | 1 955 25,9 |
| 3 939 21,1 | 4 097 20,7 | 8 036 20,9 | 4 207 23,1 | 4 391 22,9 | 8 598 23,0 | 4 239 23,9 | 4 403 23,7 | 8 642 23,8 |
| DE 45 A 49 ANS | | | | | | | | |
| 54 4,7 | 101 4,1 | 155 4,3 | 48 5,5 | 106 5,6 | 154 5,5 | 51 7,2 | 110 7,4 | 161 7,4 |
| 1 124 9,3 | 1 640 10,6 | 2 764 10,0 | 1 242 10,5 | 1 777 11,5 | 3 019 11,1 | 1 434 12,5 | 2 079 13,7 | 3 513 13,2 |
| 1 177 21,5 | 318 17,3 | 1 495 20,4 | 1 228 22,0 | 326 17,4 | 1 554 20,9 | 1 380 24,6 | 345 17,8 | 1 725 22,9 |
| 2 355 12,6 | 2 059 10,4 | 4 414 11,5 | 2 518 13,8 | 2 209 11,5 | 4 727 12,6 | 2 865 16,1 | 2 534 13,6 | 5 399 14,8 |
| DE 50 A 54 ANS | | | | | | | | |
| 68 6,0 | 74 3,0 | 142 4,0 | 67 7,7 | 58 3,0 | 125 4,5 | 45 6,4 | 46 3,1 | 91 4,2 |
| 451 3,7 | 430 2,8 | 881 3,2 | 500 4,2 | 497 3,2 | 997 3,7 | 521 4,6 | 503 3,3 | 1 024 3,8 |
| 613 11,2 | 81 4,4 | 694 9,5 | 696 12,5 | 95 5,1 | 791 10,6 | 698 12,5 | 120 6,2 | 818 10,8 |
| 1 132 6,0 | 585 3,0 | 1 717 4,5 | 1 263 6,9 | 650 3,4 | 1 913 5,1 | 1 264 7,1 | 669 3,6 | 1 933 5,3 |
| DE 55 ET PLUS | | | | | | | | |
| 18 709 100 | 19 744 100 | 38 453 100 | 18 247 100 | 19 170 100 | 37 417 100 | 17 767 100 | 18 596 100 | 36 363 100 |
| ENSEMBLE | | | | | | 17 767 100 | 18 596 100 | 36 363 100 |

* Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de chaque catégorie et les pourcentages des lignes "TOTAL" par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de l'ensemble.

Pyramide des âges 1996



Âge moyen

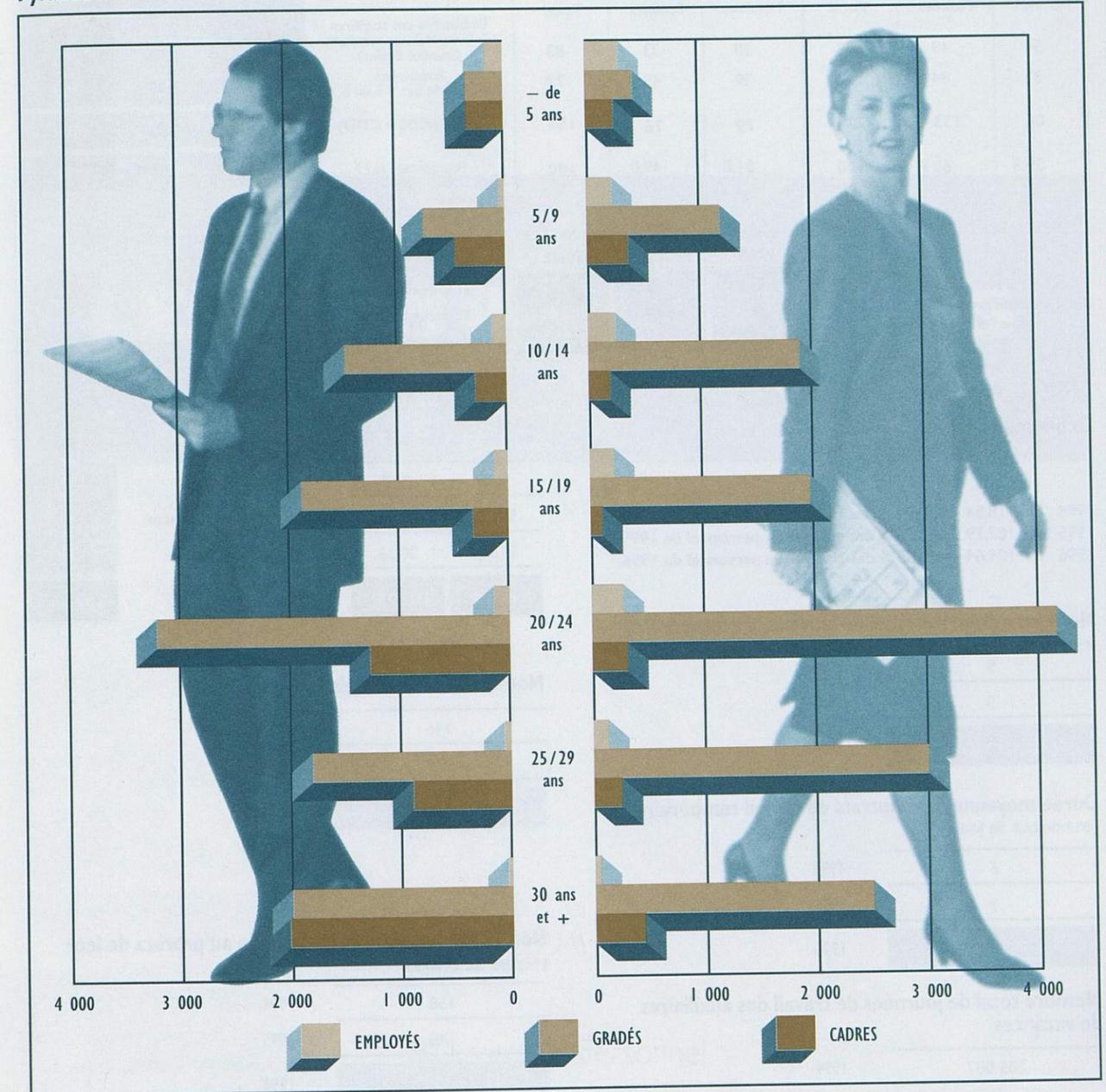
| E | | III/1 | | III/2 | | III | | IV | | V | | VI | | VII | | VIII et + | | TOTAL | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|----|----|
| H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | | |
| 37 | 36 | 39 | 40 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 43 | 40 | 45 | 41 | 47 | 44 | 49 | 45 | 1994 | 42 | 40 |
| 38 | 37 | 40 | 41 | 40 | 41 | 42 | 42 | 43 | 45 | 44 | 41 | 45 | 41 | 47 | 44 | 49 | 45 | 1995 | 43 | 41 |
| 38 | 37 | 41 | 41 | 41 | 42 | 42 | 43 | 44 | 45 | 44 | 42 | 45 | 41 | 47 | 44 | 49 | 46 | 1996 | 43 | 42 |

PYRAMIDE D'ANCIENNETÉ AU 31/12 (prorata)

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|-----------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| H %* | F %* | Total %* | H %* | F %* | Total %* | H %* | F %* | Total %* |
| 337 29,4 | 698 28,7 | 1 035 28,9 | 185 21,3 | 420 22,0 | 605 21,8 | 166 23,5 | 301 20,3 | 467 21,4 |
| 549 4,5 | 773 5,0 | 1 322 4,8 | 455 3,9 | 577 3,8 | 1 032 3,8 | 345 3,0 | 424 2,8 | 769 2,9 |
| 441 8,1 | 331 17,9 | 772 10,5 | 345 6,2 | 265 14,2 | 610 8,2 | 339 6,1 | 247 12,7 | 586 7,8 |
| 1 327 7,1 | 1 802 9,1 | 3 129 8,1 | 985 5,4 | 1 262 6,6 | 2 247 6,0 | 850 4,8 | 972 5,2 | 1 822 5,0 |
| MOINS DE 5 ANS | | | | | | | | |
| 69 6,0 | 157 6,4 | 226 6,3 | 74 8,5 | 216 11,3 | 290 10,4 | 54 7,7 | 226 15,3 | 280 12,8 |
| 593 4,9 | 869 5,6 | 1 462 5,3 | 642 5,4 | 1 001 6,5 | 1 643 6,0 | 746 6,5 | 1 198 7,9 | 1 944 7,3 |
| 356 6,5 | 308 16,7 | 664 9,1 | 436 7,8 | 355 19,0 | 791 10,6 | 455 8,1 | 371 19,1 | 826 11,0 |
| 1 018 5,4 | 1 334 6,8 | 2 352 6,1 | 1 152 6,3 | 1 572 8,2 | 2 724 7,3 | 1 255 7,1 | 1 795 9,6 | 3 050 8,4 |
| DE 5 A 9 ANS | | | | | | | | |
| 270 23,5 | 551 22,6 | 821 22,9 | 198 22,8 | 393 20,6 | 591 21,3 | 128 18,2 | 247 16,7 | 375 17,1 |
| 1 907 15,8 | 2 242 14,5 | 4 149 15,1 | 1 755 14,9 | 2 130 13,8 | 3 885 14,3 | 1 477 12,9 | 1 900 12,5 | 3 377 12,7 |
| 258 4,7 | 131 7,1 | 389 5,3 | 265 4,8 | 157 8,4 | 422 5,7 | 287 5,1 | 195 10,1 | 482 6,4 |
| 2 435 13,0 | 2 924 14,8 | 5 359 14,0 | 2 218 12,2 | 2 680 14,0 | 4 898 13,1 | 1 892 10,6 | 2 342 12,6 | 4 234 11,6 |
| DE 10 A 14 ANS | | | | | | | | |
| 175 15,3 | 408 16,8 | 583 16,3 | 149 17,1 | 297 15,6 | 446 16,0 | 125 17,7 | 220 14,8 | 345 15,8 |
| 2 252 18,6 | 2 381 15,4 | 4 633 16,8 | 1 966 16,6 | 2 038 13,2 | 4 004 14,7 | 1 883 16,4 | 1 977 13,0 | 3 860 14,5 |
| 422 7,7 | 120 6,5 | 542 7,4 | 346 6,2 | 99 5,3 | 445 6,0 | 323 5,8 | 106 5,5 | 429 5,7 |
| 2 849 15,2 | 2 909 14,7 | 5 758 15,0 | 2 461 13,5 | 2 434 12,7 | 4 895 13,1 | 2 331 13,1 | 2 303 12,4 | 4 634 12,8 |
| DE 15 A 19 ANS | | | | | | | | |
| 222 19,4 | 434 17,8 | 656 18,3 | 185 21,3 | 384 20,1 | 569 20,5 | 141 20,0 | 288 19,5 | 429 19,6 |
| 3 645 30,2 | 4 439 28,7 | 8 084 29,3 | 3 586 30,4 | 4 523 29,4 | 8 109 29,8 | 3 208 28,0 | 4 167 27,5 | 7 375 27,6 |
| 1 344 24,6 | 324 17,6 | 1 668 22,8 | 1 383 24,8 | 344 18,4 | 1 727 23,2 | 1 273 22,7 | 321 16,5 | 1 594 21,1 |
| 5 211 27,9 | 5 197 26,3 | 10 408 27,1 | 5 154 28,2 | 5 251 27,4 | 10 405 27,8 | 4 622 26,0 | 4 776 25,7 | 9 398 25,9 |
| DE 20 A 24 ANS | | | | | | | | |
| 41 3,6 | 134 5,5 | 175 4,9 | 48 5,5 | 137 7,2 | 185 6,7 | 57 8,1 | 141 9,5 | 198 9,1 |
| 1 406 11,6 | 2 786 18,0 | 4 192 15,2 | 1 499 12,7 | 2 825 18,4 | 4 324 15,9 | 1 805 15,7 | 3 008 19,8 | 4 813 18,1 |
| 733 13,4 | 216 11,7 | 949 13,0 | 743 13,4 | 212 11,3 | 955 12,8 | 895 16,0 | 255 13,1 | 1 150 15,2 |
| 2 180 11,7 | 3 136 15,9 | 5 316 13,8 | 2 290 12,5 | 3 174 16,5 | 5 464 14,6 | 2 757 15,5 | 3 404 18,3 | 6 161 16,9 |
| DE 25 A 29 ANS | | | | | | | | |
| 32 2,8 | 54 2,2 | 86 2,4 | 30 3,5 | 62 3,2 | 92 3,3 | 34 4,8 | 58 3,9 | 92 4,2 |
| 1 740 14,4 | 1 973 12,8 | 3 713 13,5 | 1 906 16,1 | 2 297 14,9 | 4 203 15,5 | 2 000 17,5 | 2 500 16,5 | 4 500 16,9 |
| 1 917 35,0 | 415 22,5 | 2 332 31,9 | 2 051 36,8 | 438 23,4 | 2 489 33,5 | 2 026 36,2 | 446 23,0 | 2 472 32,8 |
| 3 689 19,7 | 2 442 12,4 | 6 131 15,9 | 3 987 21,9 | 2 797 14,6 | 6 784 18,1 | 4 060 22,9 | 3 004 16,2 | 7 064 19,4 |
| DE 30 ET PLUS | | | | | | | | |
| 18 709 100 | 19 744 100 | 38 453 100 | 18 247 100 | 19 170 100 | 37 417 100 | 17 767 100 | 18 596 100 | 36 363 100 |
| ENSEMBLE | | | | | | | | |

* Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de chaque catégorie et les pourcentages des lignes "TOTAL" par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de l'ensemble.

Pyramide d'ancienneté 1996



Ancienneté moyenne

| E | III/1 | III/2 | III | IV | V | VI | VII | VIII et + | TOTAL |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|
| H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F | H - F |
| 13 13 | 17 19 | 18 19 | 20 21 | 23 24 | 22 17 | 23 18 | 25 20 | 25 19 | 1994 |
| 14 14 | 18 19 | 19 20 | 21 22 | 23 24 | 23 19 | 24 18 | 26 20 | 26 19 | 1995 |
| 14 15 | 19 20 | 20 21 | 22 22 | 24 25 | 24 20 | 23 18 | 26 20 | 26 19 | 1996 |

EMBAUCHES (bac + 2 et au-dessus)

| 1994 | | | 1995 | | | | 1996 | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|---|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | | Hommes | Femmes | Total |
| 54 | 49 | 103 | 50 | 33 | 83 | Embauches des stagiaires (diplôme Maîtrise minimum, Grandes Ecoles) | 109 | 92 | 201 |
| 32 | 84 | 116 | 29 | 43 | 72 | Embauches diplôme bac + 2 ou 3 | 113 | 190 | 303 |
| 86 | 133 | 219 | 79 | 76 | 155 | Total (CDI + CDD) | 222 | 282 | 504 |
| 39,3 | 60,7 | 100 | 51,0 | 49,0 | 100 | Pourcentage H / F | 44,0 | 56,0 | 100 |

PERSONNEL HANDICAPÉ

Emploi des travailleurs handicapés, des mutilés de guerre et assimilés dans l'entreprise :

| Exprimés en unités de handicap | | |
|--------------------------------|----------|-------|
| PARIS | PROVINCE | TOTAL |
| 431 | 746 | 1 177 |
| 468 | 773 | 1 241 |
| 473 | 799 | 1 272 |

31 décembre 1994
31 décembre 1995
31 décembre 1996

| Exprimés en personnes physiques | |
|---------------------------------|------------------|
| TOTAL | |
| 1 025 | 31 décembre 1994 |
| 1 093 | 31 décembre 1995 |
| 1 120 | 31 décembre 1996 |

PERSONNEL TEMPORAIRE, AUXILIAIRES DE VACANCES ET OCCASIONNELS

Dépenses et répartition (en millions de francs)

1994 : MF 118,54 soit 0,94 % des charges de personnel de 1994.
1995 : MF 107,79 soit 0,85 % des charges de personnel de 1995.
1996 : MF 104,64 soit 0,85 % des charges de personnel de 1996.

| 1994 | 1995 | | 1996 |
|--------|--------|-------------------------|--------|
| 2,17 | 1,05 | Temporaires | 1,60 |
| 94,85 | 86,38 | Auxiliaires de vacances | 84,85 |
| 21,52 | 20,36 | Occasionnels | 18,19 |
| 118,54 | 107,79 | Total | 104,64 |

Nombre moyen mensuel de travailleurs temporaires

| | |
|---|------|
| 9 | 1994 |
| 5 | 1995 |
| 6 | 1996 |

Durée moyenne des contrats de travail temporaire (en nombre de jours)

| | |
|---|------|
| 6 | 1994 |
| 3 | 1995 |
| 4 | 1996 |

Nombre total de journées de travail des auxiliaires de vacances

| | |
|---------|------|
| 205 087 | 1994 |
| 187 117 | 1995 |
| 179 861 | 1996 |

Nombre d'auxiliaires de vacances employés dans l'année

| | |
|-------|------|
| 9 466 | 1994 |
| 8 636 | 1995 |
| 8 301 | 1996 |

Nombre d'occasionnels au 31 décembre

| | |
|-----|------|
| 346 | 1994 |
| 314 | 1995 |
| 267 | 1996 |

Nombre d'occasionnels par année au prorata de leur temps de travail

| | |
|-----|------|
| 158 | 1994 |
| 140 | 1995 |
| 117 | 1996 |

Nombre d'heures effectuées par les occasionnels dans l'année

| | |
|---------|------|
| 319 620 | 1994 |
| 283 526 | 1995 |
| 236 886 | 1996 |



Charges de Personnel

Système Salarial

Évolution des Rémunérations

Changements de Situations

Intéressement - Participation - Épargne salariale

Charges de personnel

NATURE DES CHARGES (en millions de francs)

| 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|---------------------------------------|-----------|----------|----------|-----------------|------------------|
| 13 374,7 | - 0,9 % | 13 226,9 | - 1,1 % | 13 115,4 | - 0,8 % |
| Total des charges de personnel | | | | | |
| 7 564,0 | - 1,4 % | 7 635,6 | + 0,9 % | 7 762,6 | + 1,7 % |
| Salaires et traitements | | | | | |
| 6 731,1 | | 6 747,5 | | 6 688,8 | |
| 339,7 | | 409,5 | | 469,8 | |
| 401,4 | | 404,3 | | 458,0 | |
| 7 472,2 | | 7 561,3 | | 7 616,6 | |
| 66,5 | | 65,7 | | 64,6 | |
| 25,3 | | 8,6 | | 81,4 | |
| Charges sociales | | | | | |
| 3 073,5 | - 3,2 % | 3 461,9 | + 12,6 % | 2 886,2 | - 16,6 % |
| 496,3 | | 494,0 | | 496,1 | |
| Charges de retraite | | | | | |
| 1 653,9 | + 3,0 % | 1 283,7 | - 22,4 % | 1 273,9 | - 0,8 % |
| Charges fiscales | | | | | |
| 887,9 | - 7,0 % | 837,4 | - 5,7 % | 908,3 | + 8,5 % |
| Intéressement et Participation | | | | | |
| 195,4 | + 111,9 % | 8,3 | - 95,8 % | 284,4 | + 326,5 % |

ÉVOLUTIONS

| 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|---|--|----------|--|-----------------|--|
| 38 853 | | 37 772 | | 36 568 | |
| Effectif moyen mensuel en Métropole | | | | | |
| 192 320 | | 200 183 | | 208 286 | |
| + 2,1 % | | + 4,1 % | | + 4,0 % | |
| Rémunération moyenne d'un salarié (1) | | | | | |
| 199 061 | | 202 142 | | 217 830 | |
| + 3,5 % | | + 1,5 % | | + 7,8 % | |
| Rémunération moyenne d'un salarié (revenu)(2) | | | | | |
| | | | | | |
| + 1,3 % | | + 1,7 % | | + 1,9 % | |
| Evolution des prix hors tabac | | | | | |
| 344 239 | | 350 177 | | 358 658 | |
| + 2,2 % | | + 1,7 % | | + 2,4 % | |
| Moyenne des charges de personnel par collaborateur | | | | | |
| | | | | | |
| + 42,0 % | | + 42,2 % | | + 38,6 % | |
| Rapport Charges sociales, de retraite et fiscales / Total des charges de personnel | | | | | |
| | | | | | |
| + 48,7 % | | + 51,6 % | | + 51,6 % | |
| Charge salariale globale Charges de personnel / Valeur ajoutée (3) | | | | | |

(1) Accomplissement du contrat de travail :
Sous-total "Salaires et traitements"
Effectif moyen mensuel

(2) Y compris A.S.F., Intéressement et Participation

(3) Revenu bancaire hors taxes moins charges d'exploitation bancaire

Système salarial

Le système salarial de la profession bancaire est régi par les articles 52 et 53 de la Convention Collective.

Les salaires des collaborateurs de la Banque sont exprimés en points. La valorisation du point en francs est fixée au sein de l'Association Française des Banques, dans le cadre des réunions de la Commission Nationale Paritaire. Le salaire mensuel est égal au total des points de chaque collaborateur multiplié par la valeur du point.

La rémunération annuelle comprend 14 mensualités et demie.

Le total en points de chaque salarié se décompose en plusieurs éléments :

- **le coefficient de base** qui correspond à la qualification du poste occupé. Les coefficients sont classés selon les fonctions exercées dans la catégorie Employés, Gradés (classes II à IV) et Cadres (classes V à VIII),

- **les points personnels garantis**, respectivement de 54, 52, 50 pour les Employés, les Gradés et les Cadres jusqu'à la classe VII incluse,

- **les points personnels** qui s'ajoutent au coefficient de base en fonction du mérite de chaque salarié,

- **les points d'ancienneté**, attribués automatiquement à concurrence de 2 % du coefficient de base la première année et de 1 % les années suivantes dans la limite de 35 % du coefficient de base,

- **les points de diplômes** qui rémunèrent la formation générale ou bancaire pour les Employés et les Gradés,

- éventuellement **les points divers** qui sanctionnent une technicité particulière.

Évolution des rémunérations

MOYENNE DES POINTS TOTAUX MENSUELS

| 31/12/1994 | | 31/12/1995 | | 31/12/1996 | |
|-----------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| Hommes | Femmes | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes |
| 520 | 522 | 525 | 525 | 529 | 528 |
| 617 | 618 | 622 | 622 | 620 | 620 |
| Coefficient 345 | | | | | |
| Coefficient 365 | | | | | |
| | | | | | |
| 721 | 696 | 730 | 701 | 739 | 705 |
| 743 | 733 | 753 | 740 | 760 | 748 |
| 732 | 711 | 741 | 718 | 750 | 724 |
| 779 | 768 | 784 | 774 | 793 | 780 |
| 833 | 818 | 840 | 823 | 844 | 827 |
| 805 | 789 | 811 | 794 | 818 | 799 |
| 888 | 875 | 897 | 883 | 902 | 889 |
| 934 | 932 | 938 | 939 | 944 | 943 |
| 1 003 | 988 | 1 008 | 995 | 1 010 | 1 006 |
| 937 | 921 | 943 | 927 | 948 | 932 |
| Coefficient 395 | | | | | |
| Coefficient 420 | | | | | |
| Classe II | | | | | |
| Coefficient 450 | | | | | |
| Coefficient 480 | | | | | |
| Classe III | | | | | |
| Coefficient 535 | | | | | |
| Coefficient 575 | | | | | |
| Coefficient 615 | | | | | |
| Classe IV | | | | | |
| | | | | | |
| 1 097 | 1 045 | 1 109 | 1 056 | 1 117 | 1 067 |
| 1 284 | 1 226 | 1 289 | 1 233 | 1 298 | 1 239 |
| 1 546 | 1 496 | 1 554 | 1 504 | 1 565 | 1 522 |
| 1 759 | 1 710 | 1 770 | 1 734 | 1 805 | 1 768 |
| Classe V | | | | | |
| Classe VI | | | | | |
| Classe VII | | | | | |
| Classe VIII | | | | | |

Ces situations globales en points correspondent à la moyenne dans chaque catégorie hiérarchique et doivent être considérées en tenant compte de l'âge moyen et de l'ancienneté moyenne de chaque niveau hiérarchique. Toute comparaison réalisée à partir de ces moyennes doit donc nécessairement intégrer ces paramètres. Valeur moyenne du point en 1994 : 13,726 F. Valeur moyenne du point en 1995 : 13,821 F. Valeur moyenne du point en 1996 : 13,924 F.

Moyenne de points par catégorie hiérarchique

| 31/12/1994 | | 31/12/1995 | | 31/12/1996 | |
|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| Hommes | Femmes | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes |
| 601 | 606 | 612 | 613 | 614 | 614 |
| 819 | 760 | 828 | 768 | 837 | 776 |
| 1 320 | 1 205 | 1 334 | 1 228 | 1 349 | 1 243 |

EMPLOYÉS

GRADÉS

CADRES

SITUATIONS

Situations en points (mesures propres à la BNP)

| COEFFICIENT DE BASE | POINTS GARANTIS | POINTS PERSONNELS | POINTS D'ANCIENNETE | | TOTAL |
|---------------------|-----------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------|
| 345 | 54 | 35 | — | À l'embauche | 434 |
| 345 | 54 | 35 | 7 | À la titularisation | 441 |

Après 3 ans d'ancienneté, garantie de ressources : 450 points (points de diplômes et de langues exclus).

Situations minimales en francs (1)

| 1 ^{RE} ANNÉE | | | 2 ^E ANNÉE | | | 3 ^E ANNÉE | | | |
|-----------------------|----------|----------|----------------------|----------|----------|----------------------|----------|----------|----------------------------|
| Fin 1994 | Fin 1995 | Fin 1996 | Fin 1994 | Fin 1995 | Fin 1996 | Fin 1994 | Fin 1995 | Fin 1996 | |
| 92 692 | 93 250 | 94 192 | 94 090 | 94 657 | 95 613 | 95 888 | 96 466 | 97 440 | Titulaires du baccalauréat |
| 7 724 | 7 771 | 7 849 | 7 841 | 7 888 | 7 968 | 7 991 | 8 039 | 8 120 | Soit par mois, sur 12 mois |

(1) Ce tableau reprend la situation minimum théorique d'un salarié qui n'aurait bénéficié que de mesures automatiques, à l'exclusion des points de technicité ou de diplômes acquis après son embauche.

SALAIRE MENSUEL MOYEN (exprimé en francs)

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 9 968 | 10 051 | 10 018 | 10 221 | 10 237 | 10 237 | 10 330 | 10 330 | 10 330 |
| 12 141 | 11 792 | 11 892 | 12 375 | 11 991 | 12 108 | 12 602 | 12 181 | 12 316 |
| 13 351 | 13 086 | 13 202 | 13 544 | 13 260 | 13 377 | 13 763 | 13 443 | 13 578 |
| 15 541 | 15 275 | 15 441 | 15 748 | 15 481 | 15 648 | 15 950 | 15 681 | 15 832 |
| 21 893 | 19 986 | 21 379 | 22 278 | 20 508 | 21 811 | 22 697 | 20 930 | 22 242 |
| 15 640 | 12 904 | 14 181 | 16 082 | 13 243 | 14 563 | 16 606 | 13 611 | 15 025 |

NB : Salaire mensuel moyen = Valeur moyenne du point X moyenne des points totaux mensuels X 14,5 / 12

LES MESURES DE 1996

Mesures générales prises au niveau de la profession

Le point bancaire a été revalorisé de 1 % au 1^{er} août 1996 et il a été versé avec les appointements de février 1996 une prime exceptionnelle égale à 5 % de la mensualité brute de décembre 1995.

Mesures prises au niveau de la BNP

En l'absence d'accord conclu au niveau de l'entreprise, la Direction Générale a décidé de prendre les mesures complémentaires suivantes :

1) Institution d'un plancher minimum de 650 F sur la prime de 5 % prévue au niveau de la profession et versée avec les appointements de février. La prime ainsi que le plancher ont été calculés au prorata de la durée de travail.

2) Amélioration des pourcentages de Part Théorique Variable applicables à la rémunération des cadres. Cette disposition a comporté deux volets :

- un relèvement général de 1 % de la base minimale de la rémunération variable,
- un élargissement des fourchettes des Parts Théoriques Variables pour les classes VI, VII et VIII.

Les fourchettes sont désormais les suivantes :

- classe V de 2 à 5 %,
- classe VI de 2 à 6 %,
- classe VII de 2,5 à 7 %,
- classe VIII de 3,5 à 8 %.

3) Amélioration du barème des augmentations du nombre de points qui peut être attribué à l'occasion de changement de situation.

Les nouvelles mesures s'établissent de la manière suivante :

- classe II 1, augmentation de 20/30 points,
- classe II 2, augmentation de 20/30 points,
- classe III 1, augmentation de 20/30 points,
- classe III 2, augmentation de 20/30 points.

ÉVENTAIL DES RÉMUNÉRATIONS (en francs)

| 1994 | 1995 | | 1996 |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 103 240 | 107 024 | 99 % du personnel a gagné au moins | 108 932 |
| 117 385 | 122 569 | 95 % du personnel a gagné au moins | 127 507 |
| 127 164 | 132 310 | 90 % du personnel a gagné au moins | 137 419 |
| 134 180 | 139 008 | 85 % du personnel a gagné au moins | 144 263 |
| 139 693 | 144 358 | 80 % du personnel a gagné au moins | 149 732 |
| 144 547 | 149 171 | 75 % du personnel a gagné au moins | 154 533 |
| 148 906 | 153 583 | 70 % du personnel a gagné au moins | 159 013 |
| 153 229 | 157 877 | 65 % du personnel a gagné au moins | 163 470 |
| 157 835 | 162 449 | 60 % du personnel a gagné au moins | 168 183 |
| 162 474 | 167 046 | 55 % du personnel a gagné au moins | 172 930 |
| 167 301 | 171 990 | 50 % du personnel a gagné au moins | 178 202 |
| 173 079 | 177 683 | 45 % du personnel a gagné au moins | 184 184 |
| 179 398 | 184 535 | 40 % du personnel a gagné au moins | 191 324 |
| 186 948 | 192 442 | 35 % du personnel a gagné au moins | 199 868 |
| 196 333 | 202 150 | 30 % du personnel a gagné au moins | 210 220 |
| 208 276 | 214 627 | 25 % du personnel a gagné au moins | 223 312 |
| 224 595 | 233 002 | 20 % du personnel a gagné au moins | 242 919 |
| 248 538 | 258 908 | 15 % du personnel a gagné au moins | 269 246 |
| 281 816 | 292 836 | 10 % du personnel a gagné au moins | 305 576 |
| 336 895 | 348 088 | 5 % du personnel a gagné au moins | 365 482 |
| 450 409 | 472 520 | 1 % du personnel a gagné au moins | 521 938 |
| $\frac{336\ 895}{117\ 385} = 2,87$ | $\frac{348\ 088}{122\ 569} = 2,84$ | Rapport entre les 5 % et 95 % | $\frac{365\ 482}{127\ 507} = 2,87$ |
| $\frac{450\ 409}{117\ 385} = 3,84$ | $\frac{472\ 520}{122\ 569} = 3,86$ | Rapport entre les 1 % et 95 % | $\frac{521\ 938}{127\ 507} = 4,09$ |

Rapport entre la moyenne des rémunérations des 10 % des salariés bénéficiant des rémunérations les plus élevées et celle correspondant aux 10 % des salariés percevant les rémunérations les moins élevées :
1994 : 3,5. 1995 : 3,4. 1996 : 3,5

| | | | |
|--------------------|-------------------------|--|-------------------------|
| 33 179 669 | 27 847 454 - 16,07 % | Montant global des 10 rémunérations les plus élevées* | 40 219 226 + 44,43 % |
| 433 500 + 6,5 % | 435 000 + 0,4 % | Rémunération annuelle minimum d'un collaborateur hors-classification | 425 000 - 2,3 % |
| 510 000 + 1,2 % | 532 000 + 4,3 % | Rémunération annuelle médiane des collaborateurs hors-classification | 555 400 + 4,4 % |

* Le montant des rémunérations versées comprend les rémunérations de l'ensemble des salariés de l'entreprise y compris les salariés travaillant à l'étranger dans une succursale conformément aux dispositions qui régissent la certification des comptes. En 1996, la progression provient des rémunérations variables perçues par des spécialistes travaillant dans une succursale du réseau international.

Changements de situations

PROMOTIONS, CHANGEMENTS D'ÉCHELON ET AUGMENTATIONS INDIVIDUELLES

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | | |
|--------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|--------------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Promotions | Hommes | Femmes | Total |
| 305 | 646 | 951 | 308 | 640 | 948 | Classe II/2 | 292 | 610 | 902 |
| 382 | 449 | 831 | 354 | 479 | 833 | Classe III | 318 | 485 | 803 |
| 325 | 226 | 551 | 312 | 232 | 544 | Classe IV | 309 | 224 | 533 |
| 221 | 63 | 284 | 227 | 83 | 310 | Classe V | 208 | 103 | 311 |
| 237 | 105 | 342 | 326 | 124 | 450 | Classe VI | 203 | 113 | 316 |
| 215 | 56 | 271 | 212 | 59 | 271 | Classe VII | 206 | 60 | 266 |
| 110 | 27 | 137 | 99 | 33 | 132 | Classe VIII | 113 | 22 | 135 |
| 1 795 | 1 572 | 3 367 | 1 838 | 1 650 | 3 488 | Total | 1 649 | 1 617 | 3 266 |
| 53,3 | 46,7 | 100 | 52,7 | 47,3 | 100 | Pourcentage | 50,5 | 49,5 | 100 |
| | | | | | | Changements d'échelon ou de coefficient | | | |
| 100 | 205 | 305 | 77 | 151 | 228 | Employés | 39 | 83 | 122 |
| 356 | 741 | 1 097 | 241 | 508 | 749 | Classe III/I | 182 | 510 | 692 |
| 389 | 337 | 726 | 339 | 326 | 665 | Classe III | 323 | 333 | 656 |
| 578 | 297 | 875 | 600 | 279 | 879 | Classe IV | 511 | 271 | 782 |
| 126 | 91 | 217 | 75 | 31 | 106 | Classe V | 71 | 49 | 120 |
| 186 | 63 | 249 | 182 | 80 | 262 | Classe VI | 169 | 95 | 264 |
| 1 735 | 1 734 | 3 469 | 1 514 | 1 375 | 2 889 | Total | 1 295 | 1 341 | 2 636 |
| 50,0 | 50,0 | 100 | 52,4 | 47,6 | 100 | Pourcentage | 49,1 | 50,9 | 100 |
| | | | | | | Augmentations individuelles de traitement | 3 264 | 3 799 | 7 063 |
| 4 835 | 6 625 | 11 460⁽¹⁾ | 3 634 | 3 931 | 7 565 | Pourcentage | 46,2 | 53,8 | 100 |
| 42,2 | 57,8 | 100 | 48,0 | 52,0 | 100 | | | | |

Les statistiques relatives aux promotions, changements d'échelon et augmentations individuelles, reprennent les mesures automatiques liées à la Convention Collective ou propres à la BNP ainsi que les mesures catégorielles et celles liées à la politique de sélectivité.

(1) 3 546 mesures catégorielles.

NOMBRE DE MESURES SÉLECTIVES PAR CLASSE

Les pourcentages sont calculés sur un effectif tous pour un Métropole (hors Monte-Carlo et stagiaires) au 31 décembre de l'année précédente : l'effectif de l'échelon concerné pour les augmentations individuelles, celui de l'échelon inférieur pour les promotions et changements d'échelon. Ces mesures représentent l'ensemble des mesures sélectives, y ont été ajoutés les automatismes, changements d'échelon liés à l'ancienneté.

Promotions

| GRADÉS | | | | CADRES | | | | TOTAL | |
|-------------------------------------|------------|-----------|----------|-----------|---|--|----------|------------|--|
| Classe II 2 ^e échelon | Classe III | Classe IV | Classe V | Classe VI | Classe VII 1 ^{er} et 2 ^e échelon | Classe VIII 1 ^{er} et 2 ^e échelon | Nbre - % | % | |
| 951 11,2 | 831 13,7 | 551 15,8 | 284 17,3 | 342 14,4 | 271 14,9 | 137 17,1 | 1994 | 3 367 13,6 | |
| 948 11,6 | 833 13,5 | 544 15,5 | 310 18,5 | 450 18,7 | 271 14,5 | 132 15,6 | 1995 | 3 488 14,1 | |
| 902 11,8 | 803 12,9 | 533 15,2 | 311 18,8 | 316 14,2 | 266 13,5 | 135 15,6 | 1996 | 3 266 13,6 | |

Changements d'échelon

| EMPLOYÉS | GRADÉS | | | CADRES | | | TOTAL | |
|----------|--------------------------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|------------|--|
| Nbre - % | Classe II 1 ^{er} échelon | Classe III | Classe IV | Classe V | Classe VI | Nbre - % | % | |
| 305 31,7 | 1 097 26,0 | 726 16,7 | 875 20,2 | 217 10,1 | 249 18,2 | 1994 | 3 469 19,9 | |
| 228 40,9 | 749 22,5 | 665 15,0 | 879 20,1 | 106 4,8 | 262 17,6 | 1995 | 2 889 17,7 | |
| 122 43,7 | 692 24,9 | 656 14,5 | 782 17,4 | 120 5,7 | 264 15,8 | 1996 | 2 636 16,6 | |

Augmentations individuelles

| EMPLOYÉS | GRADÉS | | | | CADRES | | | | | TOTAL | |
|----------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------|------------|----------|-----------|--|---|----------|----------|------------|
| Nbre - % | Classe II 1 ^{er} échelon | Classe II 2 ^e échelon | Classe III | Classe IV | Classe V | Classe VI | Classe VII 1 ^{er} & 2 ^e échelon | Classe VIII 1 ^{er} & 2 ^e échelon | H.C. | Nbre - % | % |
| 823 15,9 | 1 883 22,2 | 1 488 24,6 | 1 572 20,0 | 917 15,4 | 458 19,2 | 417 16,9 | 197 16,3 | 98 19,3 | 61 12,6 | 1994 | 7 914 19,5 |
| 489 12,6 | 1 651 20,2 | 1 372 22,2 | 1 544 19,4 | 1 161 19,2 | 415 17,2 | 508 19,4 | 232 18,7 | 90 16,6 | 103 20,6 | 1995 | 7 565 19,1 |
| 350 11,5 | 1 517 19,8 | 1 318 21,1 | 1 543 19,2 | 906 14,8 | 412 18,6 | 459 15,9 | 251 19,8 | 135 23,2 | 172 34,3 | 1996 | 7 063 18,3 |

Total par année

| Nbre - % | |
|-------------|------|
| 14 750 36,5 | 1994 |
| 13 942 35,4 | 1995 |
| 12 965 33,7 | 1996 |

Participation - Épargne salariale

RÉSERVE SPÉCIALE DE PARTICIPATION

La Direction Générale et deux Organisations Syndicales, la CFTC et le SNB, ont signé le 29 décembre 1995 un nouvel accord de participation pour une durée de cinq ans. Il s'est appliqué pour la première fois aux résultats de l'exercice 1995.

La Réserve Spéciale de Participation (RSP) est calculée selon la formule suivante :

RSP = [Bénéfice Net Consolidé (part du Groupe) - 5 % des Capitaux Propres avant répartition] x P.

P représente un coefficient multiplicateur progressif de :

- 7,5% si BNC < 2,8 Mds F
- 8,0% si 2,8 Mds F ≤ BNC < 3,3 Mds F
- 8,5% si 3,3 Mds F ≤ BNC < 3,8 Mds F
- 9,0% si 3,8 Mds F ≤ BNC < 4,3 Mds F
- 9,5% si 4,3 Mds F ≤ BNC < 4,8 Mds F
- 10,0% si BNC ≥ 4,8 Mds F

La répartition de la participation entre les salariés bénéficiaires est calculée proportionnellement au salaire brut fiscal de l'exercice dans les limites suivantes :

- un plancher correspondant au plafond annuel de la Sécurité Sociale, affecté d'un coefficient de 1,1,
 - un maximum égal à quatre fois le plafond annuel de la Sécurité Sociale.
- Ces deux seuils sont, le cas échéant, réduits au prorata du temps de présence.

En 1996, la Réserve Spéciale de Participation s'élève à MF 156,4 (part minimum : F 3 527, part maximum F 12 827).

PLAN D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE

Le Plan d'Épargne d'Entreprise (PEE) est composé de 5 Fonds Communs de Placement (FCP) parmi lesquels deux sont abondés par la BNP :

• En 1996, le FCP "Épargne BNP" a été supprimé et les fonds ont été transférés dans le FCP "Épargne Expansion".

Jusqu'à sa suppression, les collaborateurs de la Banque ont souscrit des parts "Épargne BNP" pour un montant de MF 3,35 auquel s'est ajouté un montant de MF 0,73 versé par la BNP.

• Le FCP "Groupe BNP", créé le 1^{er} août 1988, est abondé annuellement à hauteur de F 6 000 maximum selon les modalités suivantes :

- 50 % des versements compris entre F 1 et F 5 000,
- 25 % pour la partie des versements comprise entre F 5 001 et F 15 000,
- 10 % pour la partie des versements comprise entre F 15 001 et F 25 000.

En 1996, les collaborateurs ont opté pour ce fonds pour un total de MF 73,53 auquel s'est ajouté un montant de MF 23,48 versé par la BNP.

• 1996 a vu la création d'un nouveau FCP, le FCP "BNP Actionnariat" destiné à recevoir les souscriptions des salariés à l'augmentation de capital qui a eu lieu du 22 mai 1996 au 21 juin 1996.

Le FCP est abondé à hauteur de F 6 625 maximum selon les modalités suivantes :

- jusqu'à F 1 500 de versement, 75 % d'abondement,
- au-dessus de F 1 500 et jusqu'à F 5 000 de versement, 50 % d'abondement,
- au-dessus de F 5 000 et jusqu'à F 20 000 de versement, 25 % d'abondement.

En 1996, les collaborateurs ont opté pour ce fonds pour un total de MF 78,21 auquel s'est ajouté un montant de MF 28,85 versé par la BNP.

Par ailleurs, et pour l'ensemble des FCP gérés dans le cadre du PEE, la BNP prend à sa charge les frais de gestion, les droits d'entrée et les frais de bourse, soit au total un montant de MF 6,74 en 1996.

Intéressement

INTÉRESSEMENT DU PERSONNEL AUX RÉSULTATS DE LA BANQUE

La Direction Générale de la BNP et deux Organisations Syndicales, la CFTC et le SNB ont signé le 30 juin 1995 un nouvel accord d'intéressement pour une durée de trois ans, confirmant la volonté d'associer l'ensemble des salariés à la croissance de l'entreprise.

La prime d'intéressement à distribuer est dépendante du Résultat Brut d'Exploitation Consolidé du Groupe (RBE), qui doit être au moins égal à 8,08 milliards de francs, soit 70 % de la moyenne des RBE des années 1992, 1993, 1994 et des bénéfices dégagés par le Groupe BNP au titre de l'exercice considéré.

La prime versée se décompose en deux volets :

- un **montant de base** établi selon la formule suivante :

$RBE \times (0,7 + \text{taux d'évolution du RBE}) \times K/100$.

Le coefficient K sera en général égal à 1. Il pondérera le montant distribué seulement en cas d'augmentation de plus de 5 % du nombre moyen d'actions de la BNP SA au cours de l'exercice.

- un **montant complémentaire** versé si :

- le Bénéfice Net Consolidé part du Groupe (BNC) est au minimum égal à 1,12 milliard de francs, soit 70 % de la moyenne des BNC part du Groupe des années 1992, 1993 et 1994,

- la progression du BNC part du Groupe par rapport à l'exercice précédent s'élève à 600 millions de francs.

Le montant complémentaire permettra de majorer de 20 à 50 % le montant de base selon la valeur d'évolution du BNC part du Groupe.

Le **montant de base** est réparti uniformément entre tous les salariés.

Le **montant complémentaire** versé est individualisé en fonction du salaire brut fiscal dans une fourchette allant de 1 à 2 : le salaire pris en compte pour la répartition est au minimum égal à un plafond annuel de Sécurité Sociale et au maximum à deux fois ce plafond.

Au titre de l'exercice 1996, le montant de base est de MF 96,86 et le montant complémentaire de MF 48,43. La part individuelle minimum est de F 3 644 et la part maximum de F 4 690.

Chaque collaborateur a le choix entre plusieurs options :

- demander le paiement immédiat de sa part d'intéressement qui fera alors partie de ses revenus imposables,

- placer sa part d'intéressement dans l'un des Fonds Communs du PEE,

- affecter sa part d'intéressement dans l'augmentation de capital réservée aux salariés dans le cadre du PEE.

Dans ces deux derniers cas, son placement devient disponible cinq ans plus tard, sauf cas de débloquages anticipés prévus par la loi, et est totalement exonéré d'impôts.



Actions de Formation

Congés Formation

Examens de Banque

Actions de formation

NATURE DES PRINCIPALES ACTIONS DE FORMATION EN 1996

| NOMBRE D'HEURES | | NOMBRE D'APPELS EN STAGE* | |
|------------------|-------------------------------|---------------------------|--|
| 548 300 | Clientèle particulière | 62 610 | |
| 119 677 | Risque commercial | 8 745 | |
| 298 087 | Opérations administratives | 32 278 | |
| 44 998 | Opérations internationales | 3 231 | |
| 9 351 | Responsabilités hiérarchiques | 826 | |
| 227 907 | Formation polyvalente | 5 146 | |
| 37 760 | Langues étrangères | 1 312 | |
| 42 434 | Formation au relationnel | 2 598 | |
| 35 018 | Environnement Entreprise | 4 904 | |
| 162 642 | Informatique | 17 273 | |
| 38 775 | Stagiaires Post-BP | 197 | |
| 99 353 | Cours de Banque | 2 218 | |
| 1 664 302 | Total | 141 338 | |

HEURES DE FORMATION

| 1996 | |
|------------------|-----------------------------|
| 204 301 | Stages sur le site |
| 432 312 | Hors site |
| 906 082 | Réunions-séminaires |
| 121 607 | Cours et travaux de soutien |
| 1 664 302 | Total |

* Un même collaborateur étant compté autant de fois qu'il a bénéficié d'actions de formation dans l'année.

BÉNÉFICIAIRES D'ACTIONS DE FORMATION

Nombre de bénéficiaires

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 1 283 | 2 968 | 4 251 | 934 | 2 333 | 3 267 | 612 | 1 560 | 2 172 |
| 11 243 | 14 498 | 25 741 | 10 902 | 14 555 | 25 457 | 11 007 | 15 415 | 26 422 |
| 4 567 | 1 587 | 6 154 | 4 572 | 1 572 | 6 144 | 5 338 | 1 962 | 7 300 |
| 17 093 | 19 053 | 36 146 | 16 408 | 18 460 | 34 868 | 16 957 | 18 937 | 35 894 |

Pourcentage par rapport à l'effectif de la catégorie

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 32,9 | 76,0 | 108,9 ⁽¹⁾ | 30,4 | 76,0 | 106,4 ⁽¹⁾ | 25,2 | 64,3 | 89,5 |
| 39,5 | 50,9 | 90,4 | 38,7 | 51,6 | 90,3 | 39,8 | 55,7 | 95,5 |
| 62,2 | 21,6 | 83,8 | 61,1 | 21,0 | 82,1 | 70,4 | 25,9 | 96,3 |
| 43,0 | 48,0 | 91,0 | 42,3 | 47,6 | 89,9 | 45,0 | 50,3 | 95,3 |

Pourcentage par rapport à l'effectif hommes ou femmes de la catégorie

| 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|-------------|
| Hommes | Femmes | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes |
| 110,2 ⁽¹⁾ | 108,4 ⁽¹⁾ | 105,5 ⁽¹⁾ | 106,8 ⁽¹⁾ | 85,1 | 91,4 |
| 92,7 | 88,6 | 92,0 | 89,0 | 95,7 | 95,4 |
| 83,4 | 84,7 | 82,0 | 82,4 | 95,3 | 98,9 |
| 91,1 | 90,9 | 89,7 | 90,3 | 95,1 | 95,4 |

(1) Le pourcentage est calculé sur l'effectif de la catégorie au 31/12 de l'année. La population des employés a diminué par rapport à celle de l'année précédente. De ce fait, le nombre des collaborateurs de cette catégorie formés en cours d'année est supérieur au volume résiduel en fin d'année.

Nombre de salariés en stage post-brevet

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 93 | 125 | 218 | 106 | 119 | 225 | 84 | 113 | 197 |

DÉPENSES DE FORMATION

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|--------|--------|-------------------------------|--------|
| 452,26 | 443,47 | Dépenses de formation (en MF) | 451,56 |
| 5,94 % | 5,86 % | En % des salaires | 5,98 % |

EMPLOI DES JEUNES

1994 : 1 469 stages d'Écoles et d'Universités ; 1995 : 1 223 stages d'Écoles et d'Universités ; 1996 : 1 053 stages d'Écoles et d'Universités.

Congés Formation

Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé formation rémunéré ou partiellement rémunéré par les FONGECIF

| 1994 | | | 1995 | | | 1996 | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 11 | 26 | 37* | 14 | 17 | 31** | 16 | 20 | 36*** |

Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé formation non rémunéré

| 1994 | 1995 | 1996 |
|----------|----------|----------|
| 3 | 2 | 1 |
| 2 | 2 | 1 |
| 5 | 4 | 2 |

Nombre de salariés auxquels la BNP a refusé un congé formation

| 1994 | 1995 | 1996 |
|----------|----------|----------|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

*14 partiellement rémunérés. **14 partiellement rémunérés. ***13 partiellement rémunérés.

Examens de Banque

PARIS ET PROVINCE

Collaborateurs inscrits en formation dans les unités capitalisables du BP

| Session automne 1993 Examen mars 1994 | | | Session automne 1994 Examen mars 1995 | | | Session automne 1995 Examen février 1996 | | |
|---|--------|-------|---|--------|-------|---|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 588 | 941 | 1 529 | 546 | 824 | 1 370 | 369 | 530 | 899 |
| Session printemps 1994 Examen septembre 1994 | | | Session printemps 1995 Examen septembre 1995 | | | Session printemps 1996 Examen septembre 1996 | | |
| 593 | 870 | 1 463 | 477 | 711 | 1 188 | 313 | 447 | 760 |

Diplômés CAP

| Session automne 1993 Examen mars 1994 | | | Session automne 1994 Examen mars 1995 | | | Session automne 1995 Examen février 1996 | | |
|---|--------|-------|---|--------|-------|---|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 2 | 4 | 6 | 3 | 11 | 14 | 2 | 6 | 8 |
| Session printemps 1994 Examen septembre 1994 | | | Session printemps 1995 Examen septembre 1995 | | | Session printemps 1996 Examen septembre 1996 | | |
| - | 3 | 3 | 3 | 8 | 11 | 3 | 2 | 5 |

Diplômés BP

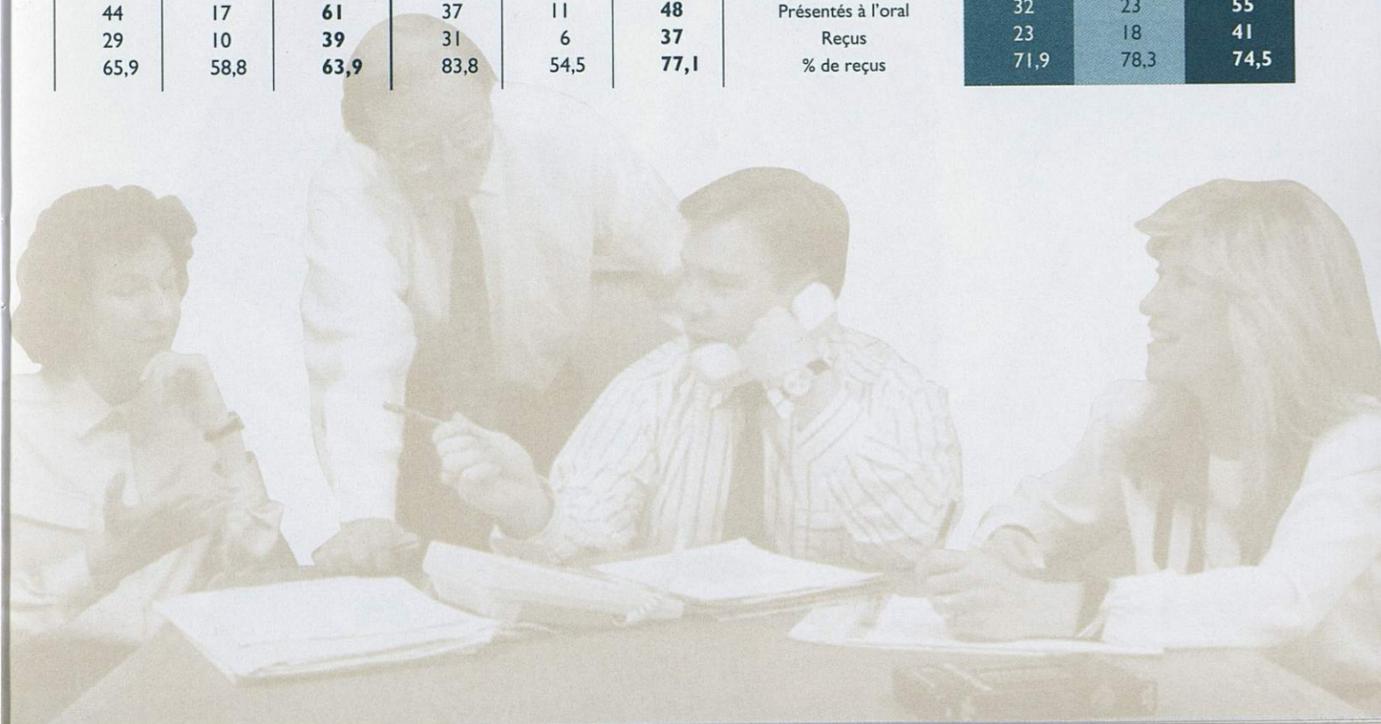
| Session automne 1993 Examen mars 1994 | | | Session automne 1994 Examen mars 1995 | | | Session automne 1995 Examen février 1996 | | |
|---|--------|-------|---|--------|-------|---|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 44 | 36 | 80 | 75 | 80 | 155 | 76 | 136 | 212 |
| Session printemps 1994 Examen septembre 1994 | | | Session printemps 1995 Examen septembre 1995 | | | Session printemps 1996 Examen septembre 1996 | | |
| 76 | 83 | 159 | 100 | 124 | 224 | 89 | 92 | 181 |

PARIS

| 1993/1994 | | | 1994/1995 | | | I.T.B. | | |
|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|------------------------------|--|--|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | | | |
| 42 | 57 | 99 | 32 | 37 | 69 | 1^{ère} année | | |
| 35 | 50 | 85 | 31 | 33 | 64 | Présentés | | |
| 21 | 27 | 48 | 27 | 22 | 49 | Présentés à l'écrit | | |
| 21 | 27 | 48 | 27 | 22 | 49 | Admissibles à l'oral | | |
| 8 | 12 | 20 | 13 | 4 | 17 | Présentés à l'oral | | |
| 38,1 | 44,4 | 41,7 | 48,1 | 18,2 | 34,7 | Reçus | | |
| | | | | | | % de reçus | | |
| | | | | | | 2^e année | | |
| 13 | 12 | 25 | 10 | 15 | 25 | Présentés à l'écrit | | |
| 13 | 12 | 25 | 9 | 15 | 24 | Admissibles à l'oral | | |
| 13 | 12 | 25 | 9 | 15 | 24 | Présentés à l'oral | | |
| 8 | 9 | 17 | 4 | 6 | 10 | Reçus | | |
| 61,5 | 75,0 | 68,0 | 44,4 | 40,0 | 41,7 | % de reçus | | |

PROVINCE ET OUTRE-MER

| 1993/1994 | | | 1994/1995 | | | I.T.B. | | |
|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|------------------------------|--|--|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | | | |
| 74 | 45 | 119 | 62 | 39 | 101 | 1^{ère} année | | |
| 65 | 40 | 105 | 58 | 37 | 95 | Présentés | | |
| 51 | 23 | 74 | 46 | 33 | 79 | Présentés à l'écrit | | |
| 51 | 23 | 74 | 46 | 33 | 79 | Admissibles à l'oral | | |
| 29 | 8 | 37 | 26 | 22 | 48 | Présentés à l'oral | | |
| 56,9 | 34,8 | 50,0 | 56,5 | 66,7 | 60,8 | Reçus | | |
| | | | | | | % de reçus | | |
| | | | | | | 2^e année | | |
| 46 | 19 | 65 | 41 | 13 | 54 | Présentés à l'écrit | | |
| 44 | 17 | 61 | 37 | 11 | 48 | Admissibles à l'oral | | |
| 44 | 17 | 61 | 37 | 11 | 48 | Présentés à l'oral | | |
| 29 | 10 | 39 | 31 | 6 | 37 | Reçus | | |
| 65,9 | 58,8 | 63,9 | 83,8 | 54,5 | 77,1 | % de reçus | | |



MÉTROPOLE ET OUTRE-MER

| 1993/1994 | | | 1994/1995 | | |
|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 44 | 28 | 72 | 45 | 27 | 72 |
| 43 | 28 | 71 | 45 | 27 | 72 |
| 43 | 28 | 71 | 45 | 27 | 72 |
| 30 | 18 | 48 | 30 | 20 | 50 |
| 69,8 | 64,3 | 67,6 | 66,7 | 74,1 | 69,4 |

MÉTROPOLE ET OUTRE-MER

| 1993/1994 | | | 1994/1995 | | |
|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 7 | 3 | 10 | — | — | — |
| 7 | 3 | 10 | — | — | — |
| 6 | 5 | 11 | 7 | 3 | 10 |
| 6 | 5 | 11 | 7 | 3 | 10 |
| — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | — |

* Suite à la réforme du C.E.S.B. intervenue en 1994, l'organisation des études se déroule sur quinze mois de formation, dispensée pendant 350 heures. La promotion 1995/1996 a commencé en janvier 1995

I.T.B.

| | 1995/1996 | | |
|----------------------|-----------|--------|-------|
| 3 ^e année | Hommes | Femmes | Total |
| Présentés à l'écrit | 46 | 15 | 61 |
| Admissibles à l'oral | 44 | 15 | 59 |
| Présentés à l'oral | 44 | 15 | 59 |
| Reçus | 28 | 10 | 38 |
| % de reçus | 63,6 | 66,7 | 64,4 |

C.E.S.B.

| | 1995/1996 | | |
|----------------------|-----------|--------|-------|
| 2 ^e année | Hommes | Femmes | Total |
| Présentés | — | — | — |
| Reçus | — | — | — |
| 3 ^e année | | | |
| Présentés | — | — | — |
| Reçus | — | — | — |
| C.E.S.B.* | | | |
| Présentés | 5 | 4 | 9 |
| Reçus | 5 | 4 | 9 |



Temps de travail

Absences

Hygène et sécurité

Améliorations des conditions de travail

Temps de travail

DURÉE DU TRAVAIL

Durée annuelle

| NE TRAVAILLANT PAS LE SAMEDI | SALARIÉS DE LA BNP | NE TRAVAILLANT PAS LE LUNDI |
|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| 366 | 1996 | 366 |
| 104 | Nombre de jours dans l'année | 105 |
| 11,5 | A déduire : | 10,0 |
| 26 | Nombre de jours de repos hebdomadaire | 26 |
| 31 | Jours fériés et ponts | 31 |
| 2,5 | Nombre de jours de congés (1) | 1,5 |
| | - minimum | |
| | - maximum | |
| 217 | Nombre de jours flottants | 218,5 |
| 222 | Nombre de jours travaillés : | 223,5 |
| | - minimum | |
| | - maximum | |
| 1 692,6 | Nombre d'heures travaillées | 1 704,3 |
| 1 731,6 | 39 h X nombre de jours travaillés | 1 743,3 |
| | - minimum | |
| | - maximum | |

Durée hebdomadaire

| HORAIRE HEBDOMADAIRE | REGLE GÉNÉRALE | INCLUANT QUOTIDIENNEMENT |
|----------------------|--|--------------------------|
| 39 h | Horaires particuliers : | |
| 39 h | Dactylographes et sténodactylographes | 2 pauses de 15 mn |
| 36 h 40 | Mécanographes en atelier | 2 pauses de 15 mn |
| 35 h 30 | Personnel travaillant en horaire décalé | 1 pause de 30 mn |
| | Allègements d'horaires : | |
| 39 h | Femmes enceintes | 1 pause de 30 mn |
| 35 h | - dès la déclaration de grossesse et pendant les 3 premiers mois | |
| | - à partir du 4 ^e mois | |
| 35 h 55 | Personnel travaillant en sous-sol de manière permanente | |

Rappelons pour mémoire, que le nombre d'heures travaillées pour une entreprise sans avantage particulier est de 1 770,6 lorsque celle-ci ferme le samedi et de 1 794,0 lorsqu'elle ferme le lundi.

(1) le minimum correspond au nombre de jours Convention Collective et le maximum est obtenu en ajoutant les différentes possibilités de majorations pour congés pris hors période (maximum 5 jours).

Si l'on transforme le nombre d'heures annuelles de travail en nombre hebdomadaire, on obtient :

| SALARIÉS DE LA BNP NE TRAVAILLANT PAS LE SAMEDI | 1996 | SALARIÉS DE LA BNP NE TRAVAILLANT PAS LE LUNDI |
|--|----------------------------------|---|
| 37 h 17 mn | Durée hebdomadaire effective (1) | 37 h 03 mn |
| 38 h 08 mn | - minimum | 37 h 54 mn |
| | - maximum | |

(1) $\frac{\text{Nombre de jours travaillés annuellement dans l'Entreprise}}{\text{Nombre de jours légalement travaillés dans l'année}} \times \text{Horaire légal hebdomadaire}$

En 1996, le total des congés pour l'ensemble du personnel est de 1 010 962 journées, soit 26 jours ouvrés en moyenne par salarié (chiffre tenant compte des nouveaux embauchés n'ayant pas acquis la totalité des droits à congés).

Repos compensateurs

Nombre de jours de repos compensateur légal :

Au-delà de 42 heures par semaine, les intéressés ont le droit de prendre un repos égal à 50 % du temps de travail accompli en heures supplémentaires, celles-ci s'inscrivant dans la limite d'un contingent de 130 heures par an.

En outre, un repos compensateur égal à 100 % des heures supplémentaires effectuées au-delà d'un seuil de 39 heures par semaine a été institué lorsque ces heures sortent du cadre du contingent de 130 heures par an.

Nombre de jours de repos compensateur BNP :

Le chiffre comprend les jours pris en récupération de jours de foire ou de cours professionnels suivis d'un jour de fermeture hebdomadaire ou durant une période de congé annuel et inclut les 3 ou 5 jours de congé spécial suite à un renfort saisonnier dans une agence touristique.

Nombre de salariés ayant bénéficié d'au moins un repos compensateur :

| 1994 | 1995 | 1996 |
|------|------|------|
| 321 | 282 | 238 |
| 147 | 146 | 129 |

Repos compensateur légal
Repos compensateur BNP

Heures supplémentaires

| 1994 | 1995 | 1996 |
|---------|--------|--------|
| 108 471 | 72 799 | 58 460 |

AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

Horaire décalé

| 1994 | 1995 | 1996 |
|------|------|------|
| 699 | 642 | 605 |

Nombre de salariés travaillant en horaire décalé

L'horaire décalé concerne essentiellement des salariés travaillant en deux équipes de jour et dont le temps de travail s'accomplit en partie soit entre 5 heures 30 et 7 heures, soit entre 20 et 22 heures. Ce personnel bénéficie d'indemnités particulières.

Horaire variable

Nombre de salariés bénéficiant du système des horaires variables au 31 décembre :

| EMPLOYÉS | | | GRADÉS | | | CADRES | | | TOTAL | | |
|----------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 519 | 1 417 | 1 936 | 3 639 | 7 051 | 10 690 | 688 | 354 | 1 042 | 4 846 | 8 822 | 13 668 |
| 496 | 1 377 | 1 873 | 4 368 | 8 413 | 12 781 | 866 | 460 | 1 326 | 5 730 | 10 250 | 15 980 |
| 414 | 1 065 | 1 479 | 4 315 | 8 390 | 12 705 | 879 | 453 | 1 332 | 5 608 | 9 908 | 15 516 |

Au 31 décembre 1996, l'horaire variable était pratiqué dans 133 Directions, Groupes et Centres de Paris et de province.

TEMPS PARTIEL

Dans le cadre de la loi du 26 janvier 1981, le travail à temps partiel a été mis en place à la BNP après un accord entre la DIRECTION GÉNÉRALE et les Organisations Syndicales représentatives : en 1981, mise en place du travail à mi-temps, en 1982, du travail à 4/5 de temps.

En 1994, en concertation avec les Organisations Syndicales, deux nouvelles formules ont été créées : le 2/5 de temps et le 3/5 de temps.

Tout salarié titulaire, employé, gradé ou cadre, peut demander à bénéficier de ces différentes formules.

Toutefois le 3/5 de temps s'adresse aux collaborateurs travaillant à temps plein ou à 4/5 depuis au moins 18 mois.

Le total des bénéficiaires du temps partiel à fin 1996 s'établit à 4 556 soit 12,1 % du nombre de salariés, contre 4 560 en 1995, soit une augmentation de 0,3 % de la part dans l'effectif total de la BNP.

Répartition des salariés selon le temps de travail au 31/12 de l'année considérée (tous pour un)

| 1994 | | | | 1995 | | | | 1996 | | | |
|--|--|--------|--|---------------|--|--------|--|---------------|--|--------|--|
| Hommes | | Femmes | | Hommes | | Femmes | | Hommes | | Femmes | |
| Temps complet | | | | | | | | | | | |
| Salariés ayant un contrat à durée indéterminée | | | | 18 552 | | | | 17 589 | | | |
| Salariés ayant un contrat à durée déterminée | | | | 61 | | | | 66 | | | |
| Total | | | | 18 613 | | | | 17 655 | | | |
| Temps partiel | | | | | | | | | | | |
| Salariés ayant un contrat à durée indéterminée | | | | 147 | | | | 170 | | | |
| Salariés ayant un contrat à durée déterminée | | | | — | | | | — | | | |
| Total | | | | 147 | | | | 170 | | | |

| 2/5 temps 1994 | | | 1995 | | |
|----------------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 1 | 12 | 13 | 2 | 42 | 44 |
| — | 29 | 29 | 2 | 57 | 59 |
| 1 | 5 | 6 | 2 | 16 | 18 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 5 | 6 |
| 2 | 35 | 37 | 5 | 78 | 83 |
| — | 1 | 1 | — | 3 | 3 |
| — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | — |
| — | 1 | 1 | — | 3 | 3 |
| 3 | 48 | 51 | 7 | 123 | 130 |

| 1/2 temps 1994 | | | 1995 | | |
|----------------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 27 | 365 | 392 | 24 | 301 | 325 |
| 17 | 561 | 578 | 15 | 548 | 563 |
| 16 | 136 | 152 | 16 | 118 | 134 |
| 6 | 37 | 43 | 6 | 34 | 40 |
| 39 | 734 | 773 | 37 | 700 | 737 |
| 2 | 11 | 13 | 1 | 5 | 6 |
| 1 | 10 | 11 | 1 | 12 | 13 |
| — | 1 | 1 | — | 2 | 2 |
| — | 1 | 1 | — | 1 | 1 |
| — | — | — | — | 1 | 1 |
| 3 | 23 | 26 | 2 | 21 | 23 |
| 69 | 1 122 | 1 191 | 63 | 1 022 | 1 085 |

| 3/5 temps 1994 | | | 1995 | | |
|----------------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| — | 13 | 13 | — | 30 | 30 |
| 2 | 26 | 28 | 3 | 95 | 98 |
| — | 9 | 9 | — | 33 | 33 |
| — | 3 | 3 | — | 10 | 10 |
| 2 | 38 | 40 | 3 | 138 | 141 |
| — | — | — | 2 | 6 | 8 |
| — | 1 | 1 | 1 | 6 | 7 |
| — | — | — | — | 1 | 1 |
| — | — | — | — | — | — |
| — | 1 | 1 | 3 | 13 | 16 |
| 2 | 52 | 54 | 6 | 181 | 187 |

| 4/5 temps 1994 | | | 1995 | | |
|----------------|--------|-------|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total | Hommes | Femmes | Total |
| 20 | 536 | 556 | 17 | 440 | 457 |
| 32 | 1 814 | 1 846 | 37 | 1 841 | 1 878 |
| 7 | 492 | 499 | 12 | 532 | 544 |
| 9 | 154 | 163 | 10 | 162 | 172 |
| 48 | 2 460 | 2 508 | 59 | 2 535 | 2 594 |
| 4 | 20 | 24 | 4 | 26 | 30 |
| 1 | 43 | 44 | 4 | 51 | 55 |
| — | 10 | 10 | — | 13 | 13 |
| — | 8 | 8 | — | 9 | 9 |
| 5 | 81 | 86 | 8 | 99 | 107 |
| 73 | 3 077 | 3 150 | 84 | 3 074 | 3 158 |

| 1996 | | |
|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total |
| — | 42 | 42 |
| 2 | 67 | 69 |
| 2 | 12 | 14 |
| 1 | 8 | 9 |
| 5 | 87 | 92 |
| — | 4 | 4 |
| — | — | — |
| — | — | — |
| — | — | — |
| — | — | — |
| — | — | — |
| — | 4 | 4 |
| 5 | 133 | 138 |

Employés

| | | | |
|---------------------|---|-----|-----|
| Classe II | 2 | 67 | 69 |
| Classe III | 2 | 12 | 14 |
| Classe IV | 1 | 8 | 9 |
| Total Gradés | 5 | 87 | 92 |
| Classe V | — | 4 | 4 |
| Classe VI | — | — | — |
| Classe VII | — | — | — |
| Classe VIII | — | — | — |
| HC | — | — | — |
| Total Cadres | — | 4 | 4 |
| Total | 5 | 133 | 138 |

| 1996 | | |
|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total |
| 22 | 239 | 261 |
| 16 | 527 | 543 |
| 13 | 103 | 116 |
| 8 | 34 | 42 |
| 37 | 664 | 701 |
| 3 | 5 | 8 |
| 1 | 10 | 11 |
| 1 | 3 | 4 |
| — | 1 | 1 |
| — | 1 | 1 |
| 5 | 20 | 25 |
| 64 | 923 | 987 |

Employés

| | | | |
|---------------------|----|-----|-----|
| Classe II | 16 | 527 | 543 |
| Classe III | 13 | 103 | 116 |
| Classe IV | 8 | 34 | 42 |
| Total Gradés | 37 | 664 | 701 |
| Classe V | 3 | 5 | 8 |
| Classe VI | 1 | 10 | 11 |
| Classe VII | 1 | 3 | 4 |
| Classe VIII | — | 1 | 1 |
| HC | — | 1 | 1 |
| Total Cadres | 5 | 20 | 25 |
| Total | 64 | 923 | 987 |

| 1996 | | |
|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total |
| 2 | 35 | 37 |
| 8 | 146 | 154 |
| 1 | 42 | 43 |
| 1 | 9 | 10 |
| 10 | 197 | 207 |
| 3 | 4 | 7 |
| — | 12 | 12 |
| 1 | 4 | 5 |
| — | — | — |
| — | — | — |
| 4 | 20 | 24 |
| 16 | 252 | 268 |

Employés

| | | | |
|---------------------|----|-----|-----|
| Classe II | 8 | 146 | 154 |
| Classe III | 1 | 42 | 43 |
| Classe IV | 1 | 9 | 10 |
| Total Gradés | 10 | 197 | 207 |
| Classe V | 3 | 4 | 7 |
| Classe VI | — | 12 | 12 |
| Classe VII | 1 | 4 | 5 |
| Classe VIII | — | — | — |
| HC | — | — | — |
| Total Cadres | 4 | 20 | 24 |
| Total | 16 | 252 | 268 |

| 1996 | | |
|--------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total |
| 14 | 330 | 344 |
| 39 | 1 872 | 1 911 |
| 12 | 587 | 599 |
| 11 | 174 | 185 |
| 62 | 2 633 | 2 695 |
| 2 | 32 | 34 |
| 5 | 59 | 64 |
| — | 15 | 15 |
| 2 | 9 | 11 |
| — | — | — |
| 9 | 115 | 124 |
| 85 | 3 078 | 3 163 |

Employés

| | | | |
|---------------------|----|-------|-------|
| Classe II | 39 | 1 872 | 1 911 |
| Classe III | 12 | 587 | 599 |
| Classe IV | 11 | 174 | 185 |
| Total Gradés | 62 | 2 633 | 2 695 |
| Classe V | 2 | 32 | 34 |
| Classe VI | 5 | 59 | 64 |
| Classe VII | — | 15 | 15 |
| Classe VIII | 2 | 9 | 11 |
| HC | — | — | — |
| Total Cadres | 9 | 115 | 124 |
| Total | 85 | 3 078 | 3 163 |

| Temps à la carte | | |
|------------------|--------|-------|
| Hommes | Femmes | Total |
| 264 | 789 | 1 053 |

Absences

ABSENTÉISME (en nombre de jours)

| EMPLOYÉS | 1994 | | | 1995 | | | |
|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| 2 005 | 9 642 | 1 509 | 13 156 | 1 180 | 8 401 | 1 581 | 11 162 |
| 29 833 | 110 810 | 12 336 | 152 979 | 25 538 | 120 703 | 14 781 | 161 022 |
| 48 982 | 179 930 | 27 181 | 256 093 | 33 836 | 160 782 | 23 699 | 218 317 |
| 3 589 | 10 876 | 677 | 15 142 | 2 534 | 8 108 | 1 107 | 11 749 |
| 84 409 | 311 258 | 41 703 | 437 370 | 63 088 | 297 994 | 41 168 | 402 250 |
| 9 529 | 39 000 | 6 224 | 54 753 | 6 739 | 41 459 | 6 220 | 54 418 |
| 93 938 | 350 258 | 47 927 | 492 123 | 69 827 | 339 453 | 47 388 | 456 668 |
| 34 776 | 90 892 | 16 028 | 141 696 | 21 379 | 88 018 | 17 552 | 126 949 |
| 128 714 | 441 150 | 63 955 | 633 819 | 91 206 | 427 471 | 64 940 | 583 617 |

ABSENTÉISME MOYEN PAR SALARIÉ

| EMPLOYÉS | 1994 | | | 1995 | | | |
|----------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|-------|
| | GRADÉS | CADRES | TOTAL | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| 20,1 | 12,4 | 6,8 | 12,3 | 19,3 | 12,0 | 6,5 | 11,7 |
| 27,5 | 15,6 | 9,1 | 15,9 | 25,2 | 15,2 | 8,9 | 14,9 |
| 7,20 | 4,40 | 2,38 | 4,37 | 6,98 | 4,23 | 2,26 | 4,12 |
| 0,81 | 0,55 | 0,35 | 0,55 | 0,75 | 0,59 | 0,34 | 0,56 |
| 2,97 | 1,29 | 0,91 | 1,42 | 2,37 | 1,25 | 0,96 | 1,30 |
| 10,98 | 6,24 | 3,64 | 6,34 | 10,10 | 6,07 | 3,56 | 5,98 |

NOMBRE DE COLLABORATEURS EN DISPONIBILITÉ OU EN CONGÉ SANS SOLDE

| Hommes | Femmes | Total | 1995 | | |
|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| | | | Hommes | Femmes | Total |
| 59 | 183 | 242 | 51 | 193 | 244 |
| 4 | — | 4 | — | — | — |
| — | — | — | — | — | — |
| 1 | 96 | 97 | 1 | 91 | 92 |
| 13 | 11 | 24 | 14 | 8 | 22 |
| 8 | 55 | 63 | 7 | 58 | 65 |
| 1 | — | 1 | 1 | — | 1 |
| — | 335 | 335 | — | 273 | 273 |
| — | (119) | (119) | — | (121) | (121) |
| — | (122) | (122) | — | (100) | (100) |
| — | (85) | (85) | — | (48) | (48) |
| — | (9) | (9) | — | (4) | (4) |
| 1 | 4 | 5 | 2 | 5 | 7 |
| 4 | 2 | 6 | 1 | 3 | 4 |
| 7 | 37 | 44 | 5 | 25 | 30 |
| — | — | — | 1 | — | 1 |
| — | — | — | — | 4 | 4 |
| 98 | 723 | 821 | 83 | 660 | 743 |

| | 1996 | | | |
|--------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| Maladie (a) | | | | |
| Sans certificat | 953 | 9 048 | 1 603 | 11 604 |
| Avec certificat | | | | |
| — moins de 6 jours | 19 203 | 113 887 | 14 052 | 147 142 |
| — plus de 6 jours | 26 067 | 152 133 | 23 304 | 201 504 |
| Accidents du travail | 2 725 | 10 227 | 1 320 | 14 272 |
| Sous-total (a) | 48 948 | 285 295 | 40 279 | 374 522 |
| Autres causes (b) | 4 663 | 39 073 | 6 799 | 50 535 |
| Total a+b | 53 611 | 324 368 | 47 078 | 425 057 |
| Maternité (c) | 16 703 | 83 956 | 19 116 | 119 775 |
| Total a+b+c | 70 314 | 408 324 | 66 194 | 554 832 |

| | 1996 | | | |
|--------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TOTAL |
| Taux | | | | |
| Hors maternité | 19,2 | 11,6 | 6,4 | 11,2 |
| Maternité comprise | 25,2 | 14,6 | 9,0 | 14,3 |
| Maladie | 7,02 | 4,09 | 2,18 | 3,93 |
| Autres causes | 0,67 | 0,56 | 0,37 | 0,53 |
| Maternité | 2,40 | 1,20 | 1,03 | 1,26 |
| Total | 10,09 | 5,85 | 3,58 | 5,72 |

| | 1996 | | |
|--|------------|------------|------------|
| | Hommes | Femmes | Total |
| Indisponibles | 69 | 195 | 264 |
| Service militaire | — | — | — |
| Adoption enfant | — | — | — |
| Mutation époux | 2 | 82 | 84 |
| Motifs divers | 10 | 7 | 17 |
| Congé parental | 6 | 73 | 79 |
| Disponibilité formation | 1 | — | 1 |
| Disponibilité suite maternité | — | 273 | 273 |
| dont : | | | |
| — 1 ^{re} année | — | (123) | (123) |
| — 2 ^e année | — | (90) | (90) |
| — 3 ^e année | — | (58) | (58) |
| — 4 ^e année | — | (2) | (2) |
| Disponibilité création d'Entreprise | 1 | 2 | 3 |
| Renouvellement disponibilité création d'Entreprise | 1 | 2 | 3 |
| Disponibilité congé sabbatique | 4 | 10 | 14 |
| Congé pour convenances personnelles | 6 | 8 | 14 |
| Congé complémentaire à un congé parental | 1 | 50 | 51 |
| Total | 101 | 702 | 803 |

ABSENTÉISME HOMMES-FEMMES

| | 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes |
| Taux d'absentéisme | | | | | | |
| Employés | 7,58 | 12,53* | 8,04 | 10,92* | 8,24 | 10,81* |
| Gradés | 3,79 | 8,07* | 3,74 | 7,78* | 3,70 | 7,40* |
| Cadres | 2,33 | 7,45* | 2,28 | 7,20* | 2,26 | 7,27* |
| TOTAL | 3,68 | 8,70* | 3,55 | 8,12* | 3,46 | 7,73* |
| Taux d'absentéisme hors congés maternité | | | | | | |
| Employés | 7,58 | 8,22 | 8,04 | 7,60 | 8,24 | 7,47 |
| Gradés | 3,79 | 5,83 | 3,74 | 5,61 | 3,70 | 5,33 |
| Cadres | 2,33 | 3,90 | 2,28 | 3,49 | 2,26 | 3,33 |
| TOTAL | 3,68 | 6,02 | 3,55 | 5,67 | 3,46 | 5,35 |
| Nombre de jours d'absence maladie | | | | | | |
| Employés | 27 690 | 101 024 | 20 812 | 70 394 | 16 228 | 54 086 |
| Gradés | 114 861 | 326 289 | 111 578 | 315 893 | 107 981 | 300 343 |
| Cadres | 30 322 | 33 633 | 30 889 | 34 051 | 30 868 | 35 326 |
| TOTAL | 172 873 | 460 946 | 163 279 | 420 338 | 155 077 | 389 755 |
| Répartition de la durée selon la durée - sans certificat | | | | | | |
| Employés | 602 | 1 403 | 272 | 908 | 227 | 726 |
| Gradés | 3 400 | 6 242 | 2 683 | 5 718 | 2 958 | 6 090 |
| Cadres | 918 | 591 | 1 010 | 571 | 1 025 | 578 |
| TOTAL | 4 920 | 8 236 | 3 965 | 7 197 | 4 210 | 7 394 |
| - avec certificat de moins de 6 jours | | | | | | |
| Employés | 8 752 | 21 081 | 6 673 | 18 865 | 4 941 | 14 262 |
| Gradés | 35 613 | 75 197 | 37 381 | 83 322 | 34 795 | 79 092 |
| Cadres | 6 967 | 5 369 | 8 922 | 5 859 | 8 644 | 5 408 |
| TOTAL | 51 332 | 101 647 | 52 976 | 108 046 | 48 380 | 98 762 |
| - avec certificat de 6 jours et plus | | | | | | |
| Employés | 14 894 | 34 088 | 11 530 | 22 306 | 9 299 | 16 768 |
| Gradés | 56 843 | 123 087 | 54 152 | 106 630 | 53 338 | 98 795 |
| Cadres | 17 592 | 9 589 | 16 008 | 7 691 | 15 477 | 7 827 |
| TOTAL | 89 329 | 166 764 | 81 690 | 136 627 | 78 114 | 123 390 |

(*) Y compris les congés maternité. (**) En jours ouvrés.

| | 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes | Hommes | Femmes |
| Nombre de jours d'absence pour accidents du travail et de trajet | | | | | | |
| Employés | 1 166 | 2 423 | 827 | 1 707 | 812 | 1 913 |
| Gradés | 4 629 | 6 247 | 3 194 | 4 914 | 3 339 | 6 888 |
| Cadres | 579 | 98 | 762 | 345 | 818 | 502 |
| TOTAL | 6 374 | 8 768 | 4 783 | 6 966 | 4 969 | 9 303 |
| Nombre de jours d'absence pour maternité | | | | | | |
| Employés | | | | | | |
| Gradés | | | | | | |
| Cadres | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | |
| Nombre de jours d'absence pour congés divers* | | | | | | |
| Employés | 2 276 | 7 253 | 1 510 | 5 229 | 949 | 3 714 |
| Gradés | 14 377 | 24 623 | 14 168 | 27 291 | 13 551 | 25 522 |
| Cadres | 4 266 | 1 958 | 4 187 | 2 033 | 4 904 | 1 895 |
| TOTAL | 20 919 | 33 834 | 19 865 | 34 553 | 19 404 | 31 131 |
| - Dont nombre de jours d'absence pour soins enfants | | | | | | |
| Employés | 218 | 3 931 | 191 | 3 106 | 124 | 2 130 |
| Gradés | 2 083 | 12 079 | 1 869 | 14 078 | 1 611 | 11 954 |
| Cadres | 354 | 618 | 274 | 647 | 275 | 520 |
| TOTAL | 2 655 | 16 628 | 2 334 | 17 831 | 2 010 | 14 604 |
| Nombre total de jours d'absence hors congés maternité | | | | | | |
| Employés | 27 690 | 66 248 | 20 812 | 49 015 | 16 228 | 37 383 |
| Gradés | 114 861 | 235 397 | 111 578 | 227 875 | 107 981 | 216 387 |
| Cadres | 30 322 | 17 605 | 30 889 | 16 499 | 30 868 | 16 210 |
| TOTAL | 172 873 | 319 250 | 163 279 | 293 389 | 155 077 | 269 980 |
| Nombre moyen de jours d'absence hors congés maternité | | | | | | |
| Employés | 19,0 | 20,6 | 20,1 | 19,0 | 20,5 | 18,7 |
| Gradés | 9,5 | 14,6 | 12,4 | 14,0 | 9,3 | 13,3 |
| Cadres | 5,8 | 9,7 | 6,8 | 8,7 | 5,7 | 8,3 |
| TOTAL | 9,2 | 15,1 | 12,3 | 14,1 | 8,7 | 13,4 |

(*) Congés pour détachements divers, périodes militaires, soins à enfants, ascendants et conjoints, congés divers article 70 de la Convention Collective et extension.

H

igiène et sécurité

ACCIDENTS DU TRAVAIL (hors accidents de trajet)

Nombre d'accidents du travail ayant occasionné un arrêt de travail :

| 1994 | | | 1995 | | |
|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES |
| 56 | 140 | 18 | 41 | 130 | 4 |
| 17 | 67 | 11 | 27 | 56 | 3 |
| 73 | 207 | 29 | 68 | 186 | 7 |
| 309 | | | 261 | | |

| | 1996 | | |
|-------------------|------------|--------|--------|
| | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES |
| Agences | 34 | 128 | 6 |
| Services Centraux | 15 | 51 | 11 |
| Sous-total | 49 | 179 | 17 |
| Total | 245 | | |

Nombre de journées perdues du fait d'accidents du travail :

| 1994 | | | 1995 | | |
|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES |
| 1 606 | 2 686 | 390 | 1 227 | 2 356 | 48 |
| 660 | 1 849 | 450 | 694 | 2 013 | 185 |
| 2 266 | 4 535 | 840 | 1 921 | 4 369 | 233 |
| 7 641 | | | 6 523 | | |

| | 1996 | | |
|-------------------|--------------|--------|--------|
| | EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES |
| Agences | 1 364 | 2 710 | 151 |
| Services Centraux | 643 | 2 200 | 702 |
| Sous-total | 2 007 | 4 910 | 853 |
| Total | 7 770 | | |

Taux de fréquence des accidents du travail. Nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures théoriques travaillées*

| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TAUX GLOBAL | |
|----------|--------|--------|-------------|--------------|
| 10,067 | 4,337 | 2,305 | 1994 | 4,573 |
| 12,534 | 3,960 | 0,550 | 1995 | 4,008 |
| 11,867 | 3,864 | 1,320 | 1996 | 3,868 |

Taux de gravité des accidents du travail. Nombre de journées perdues par millier d'heures théoriques travaillées*

| EMPLOYÉS | GRADÉS | CADRES | TAUX GLOBAL | |
|----------|--------|--------|-------------|--------------|
| 0,312 | 0,095 | 0,067 | 1994 | 0,113 |
| 0,354 | 0,093 | 0,018 | 1995 | 0,100 |
| 0,486 | 0,106 | 0,066 | 1996 | 0,123 |

* En 1996, le nombre d'heures théoriques travaillées correspond à l'effectif moyen par catégorie hiérarchique x 1 732 heures : Employés : 4 129 088 ; Gradés : 46 331 000 ; Cadres : 12 875 688 ; Total : 63 335 776.

Répartition par éléments matériels des accidents du travail ayant entraîné un arrêt en 1996 :

| | |
|---|-----|
| Nombre d'accidents liés à l'existence de risques graves, codes 32 à 40 : | — |
| Nombre d'accidents liés à des chutes avec dénivellation, code 02 : | 66 |
| Nombre d'accidents occasionnés par des machines à l'exception de ceux qui sont liés aux risques précités, codes 09 à 30 : | 3 |
| Nombre d'accidents de circulation, manutention, stockage, codes 01, 03, 04 et 06, 07, 08 : | 112 |
| Nombre d'accidents occasionnés par des objets, masses, particules en mouvement accidentel, code 05 : | 4 |
| Autres cas (dont 56 suite à hold-up) : | 60 |

Les codes sont ceux figurant dans l'arrêté du 10 octobre 1974 : "Classification des éléments matériels des accidents".

Accidents de trajet

Nombre d'accidents de trajet ayant nécessité un arrêt de travail

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|------------|------------|--------------|------------|
| 166 | 141 | Paris | 142 |
| 126 | 149 | Province | 138 |
| 292 | 290 | Total | 280 |

Accidents mortels

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|------|------|------------|---|
| — | — | De trajet | 2 |
| — | — | Du travail | 2 |

Nombre d'agressions

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|-----------|-----------|-----------------------|----|
| 23 | 10 | Paris | 13 |
| 22 | 23 | Périphérie parisienne | 20 |
| 32 | 34 | Province | 40 |
| 77 | 67 | dont : | |
| — | — | Sièges permanents | 73 |
| — | — | Bureaux d'entreprise | — |
| — | — | Bureaux périodiques | — |
| — | — | Transports de fonds | — |

Nombre d'agences agressées selon l'effectif

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|-----------|-----------|---------------------|-----------|
| — | 1 | Moins de 3 salariés | — |
| 7 | 5 | 3 salariés | 12 |
| 24 | 25 | 4 à 6 salariés | 25 |
| 17 | 16 | 7 à 10 salariés | 8 |
| 29 | 20 | Plus de 10 salariés | 28 |
| 77 | 67 | Total | 73 |

Chiffres auxquels il convient d'ajouter les agressions à l'extérieur des locaux (sur la voie publique) :

1994 : 2 et 2 agressions à l'arme blanche ;
1995 : 0 et 0 agressions à l'arme blanche ;
1996 : 1 et 2 agressions à l'arme blanche .

Nombre de jours d'arrêt de travail consécutifs à ces agressions

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|------|------|--|-----|
| 880 | 623 | Nombre de jours d'arrêt | 766 |
| 75 | 43 | Nombre de salariés concernés par ces arrêts de travail | 55 |

Dépenses de sécurité (en millions de francs)

| 1994 | 1995 | 1996 | |
|---------------|---------------|---|---------------|
| 84,26 | 96,64 | Protection des guichets | 73,92 |
| 0,28 | 2,57 | Coffres clientèle | 0,54 |
| 0,31 | 0,23 | Portes fortes | 0,04 |
| 9,30 | 8,60 | Divers (1) | 7,46 |
| 94,15 | 108,04 | Sous-total | 81,96 |
| 4,15 | 3,23 | Travaux de sécurité sur budget décentralisé | 3,54 |
| 68,91 | 62,22 | Frais de surveillance des locaux professionnels | |
| 27,44 | 27,22 | — gardiennage H.C. | 59,83 |
| | | — télésurveillance | 25,71 |
| 194,65 | 200,71 | Total | 171,04 |

(1) gardiennage de chantiers, armoires fortes, incendie, dépôts permanents.

Améliorations des conditions de travail

DÉPENSES D'AGENCEMENT (en millions de francs)

| | |
|--------|------|
| 400,37 | 1994 |
| 384,78 | 1995 |
| 284,6 | 1996 |

Ces sommes représentent les dépenses consacrées aux travaux d'aménagement des lieux de travail et à l'amélioration des locaux d'accueil de la clientèle.

OPÉRATIONS IMPORTANTES TERMINÉES EN 1996

D.C./O.A.

Restructuration DOSI - regroupement DOAT - Bergère
Signalétique - Accueil - dans les immeubles centraux.
Transfert - Poste Pompier - Barbès.
Transfert DOSI du 3^e au 4^e étage - Bergère.
Aménagement DOAT 3^e étage - Bergère.
Transfert DEE de l'immeuble Bergère au 35, rue du 4 septembre.
Aménagement des locaux BFI au 6, boulevard des Capucines.
Aménagement des locaux de la Caisse de Retraites
80, rue Taitbout.

D.A.P. Agences Parisiennes

Réaménagement de l'Agence Rattachée SAINT CLOUD VAL D'OR.
Réaménagement de l'Agence Principale PARIS CHAMPS ÉLYSÉES.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation
PARIS PLACE DE MEXICO.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation PARIS FOCH-MAILLOT.
Réaménagement de l'Agence Rattachée PARIS MAC-MAHON.
Réaménagement de l'Agence Principale PARIS AUTEUIL.
Réaménagement de l'Agence Principale NEUILLY SUR SEINE.
Réaménagement de l'Agence Rattachée PARIS PLACE MAUBERT.
Réaménagement de l'Agence Rattachée PARIS COURCELLES.
Réaménagement de l'Agence Rattachée PARIS RÉPUBLIQUE.
Réaménagement de l'Agence Rattachée
PARIS SAINT HONORÉ D'EYLAU.
Réaménagement de l'Agence Principale
PARIS SAINT LAZARE HAUSSMANN.
Réaménagement de l'Agence Principale PARIS KLÉBER.
Réaménagement de l'Agence Rattachée PARIS DIDEROT.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation
PARIS JUSSIEU FACULTÉ DES SCIENCES.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation
PARIS AVENUE DE BRETEUIL.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation PARIS VAVIN.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation PARIS CITÉ DES ARTS.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation PARIS NIEL-DEMOURS.

D.R.B.P. Bassin Parisien

Réaménagement de l'Agence Principale de VERSAILLES.
Réaménagement de l'Agence Rattachée VERSAILLES FOCH.

D.R. Bordeaux

Réaménagement de l'Agence Rattachée de BIARS SUR CÈRE.
Réaménagement de l'Agence Principale BORDEAUX TOURNY.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation POITIERS UNIVERSITÉ.

D.R. Lyon

Extension de l'Agence Rattachée de BOURGOIN JALLIEU.
Réaménagement de l'Agence Rattachée de FIRMINY.
Réaménagement de la Succursale de VALENCE.

D.R. Marseille

Transfert du Bureau d'Exploitation de L'ISLE-SUR-LA-SORGUE.
Réaménagement de l'Agence Rattachée MARSEILLE CASTELLANE.
Réaménagement de la Succursale de TOULON.
Création du Bureau d'Exploitation de PUGET SUR ARGENS.

D.R. Nancy

Réaménagement de l'Agence Rattachée de CHAUMONT.
Réaménagement de l'Agence Rattachée de SAINT DIZIER.
Réaménagement du Bureau d'Exploitation BESANÇON
TRÉPILLOT.

D.R. Nantes

Réaménagement de l'Agence Rattachée de DEAUVILLE.
Réaménagement de la Succursale de CAEN.



■ Instances représentatives du personnel

■ Participation aux élections des délégués du personnel

■ Éléments divers

■ Communication interne

Instances représentatives du personnel

L'ensemble des délégations du personnel de la Banque est décentralisé auprès de chaque agence importante et de chaque succursale en province, chaque agence parisienne et chaque organisme.

En outre, les Organisations Syndicales désignent, conformément à la loi et à la Convention Collective, des représentants syndicaux auprès des

délégués du personnel et auprès des Comités d'Établissement, ainsi que des délégués syndicaux dans chacun des Établissements de la Banque. Au total, les crédits d'heures autorisés dans l'ensemble des instances avoisinent un volume global de 850 000 heures par an, compte non tenu des réunions effectuées avec la Direction ou en commissions.

Participation aux élections des délégués du personnel

| 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| Nombre d'inscrits | % de votants | Nombre d'inscrits | % de votants | Nombre d'inscrits | % de votants |
| 0 | 0 | 4 358 | 71,57 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 29 234 | 85,74 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 7 516 | 70,38 | 0 | 0 |
| | | | | 1 ^{er} Collège | |
| | | | | 2 ^e Collège | |
| | | | | 3 ^e Collège | |

La durée des mandats des délégués du personnel ayant été portée à deux ans et les élections se déroulant simultanément avec celles des comités d'Établissement, celles-ci auront lieu en mars 1997.

Éléments divers

| 1994 | 1995 | | 1996 |
|------|------|--|------|
| 615 | 480 | Nombre de congés de formation économique sociale et syndicale | 671 |
| | | Nombre de cas BNP soumis : | |
| 51 | 41 | - en Commission d'Avancement (Article 60 Convention Collective) | 38 |
| 25 | 18 | - en Conseil de Discipline | 18 |
| 27 | 33 | - en Commission Paritaire d'Établissement | 35 |
| 20 | 15 | - en Commission Régionale et Nationale Paritaire | 39 |
| 2 | 4 | Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'Inspection du Travail | 5 |
| 73 | 81 | Nombre d'instances judiciaires en cours où l'Entreprise est en cause | 85 |

Communication interne

PROCÉDURES D'ACCUEIL

Réception et accueil du nouveau salarié par un membre de l'État-Major puis par le Responsable du service d'affectation.

Remise des documents suivants :

- Convention Collective
- Règlement intérieur
- Statuts et règlement intérieur de la Caisse de Prévoyance (accessible à la titularisation)
- Règlement intérieur de la Société Mutualiste du Personnel de la BNP
- Information sur :
 - le remboursement partiel des frais de transport (remise du formulaire)
 - les avantages liés aux opérations bancaires
 - l'Assurance Vie Privée
 - l'A.S.C.

- les activités sociales du Comité d'Établissement
- le Régime de Retraites
- le Plan d'Épargne d'Entreprise
- l'Orphelinat des Employés de Banque et de Bourse

PROCÉDURES D'INFORMATION

- La lettre de Dialogue
- Journal d'Entreprise "Dialogue"
- Plein "Cadre"
- DRRH Information
- Journal téléphonique 490 18
- Carrières Magazine
- Notes internes
- Circulaires

- Informations générales sous forme écrite ou autre (notes, cassettes, réunions, etc.)
- Mutuelle Informations (bulletin destiné aux adhérents de la Société Mutualiste)
- Bilan Social d'Entreprise et d'Établissement
- Faits et gestes
- Fiches Profils

ENTRETIENS INDIVIDUELS

Chaque collaborateur est reçu dans le cadre du Plan de Formation Individuel établi annuellement. L'évaluation professionnelle des Employés et des Gradés est effectuée tous les deux ans. La réforme de l'évaluation professionnelle, engagée en 1994, conduira progressivement à effectuer un entretien annuel pour tous les responsables d'équipes ou d'activité.



Budget social

Crédits au personnel

Société mutualiste

Assurance vie privée

Caisse de prévoyance

Caisse de retraites

Budget social (en millions de francs)

MONTANT DU BUDGET SOCIAL

| C.C.E. | D.G. | TOTAL |
|--------|--------|------------------------|
| 427,08 | 166,35 | 1994 593,43 |
| 425,66 | 168,31 | 1995 593,97 |
| 429,01 | 193,28 | 1996* 622,29 |

BUDGET DU C.C.E.

| 1994 | 1995 | 1996* |
|---|---------------|---------------|
| 89,57 | 87,23 | 84,40 |
| 72,23 | 73,49 | 74,00 |
| 161,80 | 160,72 | 158,40 |
| Contribution aux frais de repas de midi | | |
| Fonctionnement et entretien des restaurants d'entreprise | | |
| Chèques Restaurant Province et subventions diverses | | |
| Total | | |
| Aide sociale aux familles | | |
| Participation aux frais de garde | | |
| Mutuelle | | |
| Aides diverses | | |
| Total | | |
| Activités de loisirs | | |
| Colonies de vacances et participation aux vacances du personnel | | |
| A.S.C. | | |
| Divers | | |
| Total | | |
| Activités à caractère local | | |
| Divers | | |
| Frais administratifs | | |
| Investissements | | |
| Total | | |
| Total général | | |
| 427,08 | 425,66 | 429,01 |

Le budget du C.C.E. a connu en 1996 une progression de 0,79 %.

(*) Estimation de dépenses.

DÉPENSES ENGAGÉES DIRECTEMENT PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE

Pour être complet, il convient d'ajouter au budget du CCE, les dépenses engagées directement par la Direction Générale (en millions de francs) :

| | |
|---------------|---|
| 166,35 | 1994 |
| 168,31 | 1995 |
| 193,28 | 1996 |
| 44,85 | Restaurants Paris |
| 12,79 | Frais médicaux (Paris et Province) |
| 61,63 | Abonnement aux Fonds Communs de Placement |
| 70,90 | Allocation spéciale familiale et allocation spéciale annuelle |
| 1,93 | Prestations familiales extra-légales et aides au Personnel |
| 0,55 | Manifestations diverses |
| 0,63 | Allocations diverses |
| 193,28 | Total |

Crédits au personnel (en millions de francs)

| Encours au 31/12/94 | Encours au 31/12/95 | Encours au 31/12/96 |
|--|---------------------|---------------------|
| 2 194,20 | 2 091,50 | 2 055,00 |
| (69,30) | (65,30) | (62,20) |
| 3 987,90 | 3 881,70 | 3 763,50 |
| 400,70 | 367,50 | 345,60 |
| 6 582,80 | 6 340,70 | 6 164,10 |
| Crédits sociaux | | |
| dont participation de l'employeur à l'effort de construction | | |
| Crédits privés | | |
| Prêts personnels | | |
| Total | | |
| Avances sur appointements de 12 mois | | |
| 44,40 | Encours au 31/12/94 | |
| 42,00 | Encours au 31/12/95 | |
| 34,30 | Encours au 31/12/96 | |

Société mutualiste

Au 31 décembre 1996, la Société Mutualiste du personnel comptait 110 230 sociétaires.

Les règlements se sont élevés à MF 197,72, les frais de fonctionnement et de constitution des amortissements à MF 23,70 soit un total de charges de MF 221,42.

Les recettes ont représenté MF 232,50 se décomposant en :

- MF 130,92 pour les cotisations salariales,
- MF 88,62 pour la subvention de la Direction Générale,
- MF 12,96 pour les produits divers.

Cette année, un excédent apparaît pour MF 11,08.

Assurance vie privée

L'Assurance Vie Privée couvre les collaborateurs contre les risques de décès, d'invalidité (absolue et définitive ou permanente) et d'incapacité pouvant intervenir au cours de leur vie privée. La couverture liée au risque décès et invalidité absolue et définitive est étendue aux préretraités jusqu'à leur 60^e anniversaire (adhésion obligatoire) ainsi qu'aux collaborateurs sans solde (adhésion facultative).

La cotisation globale s'élève à 0,75 % du salaire net imposable. Le taux de cotisation salariale varie de 0,18 % à 0,51 % selon l'âge et la classification du collaborateur, la BNP prenant en charge la différence, soit un taux variant de 0,24 % à 0,57 %.

Au titre de l'exercice 1996, la cotisation patronale s'est élevée à MF 18,72.

Caisse de prévoyance

La Caisse de Prévoyance du personnel de la BNP à laquelle sont affiliés tous les salariés titulaires âgés de 18 ans révolus a pour objet d'assurer les prestations suivantes :

- prime de fin de carrière des salariés partant à la retraite,
 - prime de départ en préretraite,
 - capital-décès en cours d'activité,
- sous certaines conditions d'ancienneté et pour les retraités à condition d'avoir terminé sa carrière à la BNP :
- allocation pour enfants âgés de moins de 21 ans en cas de décès d'un salarié ou d'un retraité et en cas de mise à la retraite pour raison de santé,
 - participation aux frais d'obsèques des retraités, des bénéficiaires d'une pension de réversion et des conjoints et enfants de moins de 21 ans des salariés et des retraités,
 - allocation relais de réversion versée au conjoint d'un salarié décédé.

Un accord d'entreprise sur le financement de la prime de fin de carrière a été signé avec la CFDT, la CFTC et le SNB. Cet accord prévoit de porter à un maximum de 70 % la part des produits financiers de la Caisse de Prévoyance qui peut être affectée au paiement des primes de fin de carrière alors qu'elle se trouvait limitée à 25 % par l'application du règlement intérieur. La banque contribuera au paiement des primes dans la limite de 2,25 % des salaires bruts annuels versés en métropole en cas d'insuffisance des ressources de la caisse. Cet accord met aussi en place un système de pilotage qui permettra, à l'examen des prévisions de charges, de faire des propositions pour que la Caisse de Prévoyance continue à faire face à ses obligations. Durant l'exercice 1996, les versements de la Caisse se sont élevés à MF 145,20.

La Caisse a reçu une contribution de la Banque de MF 116,16 (cotisation patronale : MF 32,16 et contribution au paiement des primes de fin de carrière : MF 84,00).

Caisse de retraites

L'année 1996 marque la fin de la période transitoire entre l'ancien et le nouveau régime de retraite. En effet, les modalités de transfert engagées tant par la BNP que par les caisses de rattachement ont été menées à bonne fin.

Le 31 décembre 1993 correspond à la date charnière fermant définitivement le régime de retraite bancaire.

Entre fin 1994 et fin 1996, chaque collaborateur en activité au 31/12/1993 a eu connaissance du total de ses droits reconstitués par les caisses de rattachement de l'ARRCO/UNIRS (CIPS) et de l'AGIRC (CIPC-R) s'il est cadre.

Pour mémoire, il s'agit des droits à la retraite bancaire acquis depuis le début de la carrière jusqu'au 31 décembre 1993 convertis en points de retraite ARRCO/UNIRS et AGIRC sur lesquels a été appliqué un abattement spécifique en raison du rapport démographique de la profession bancaire.

La phase de préliquidation a nécessité une importante opération de recensement des informations professionnelles et personnelles de chaque collaborateur en activité au 31/12/1993.

La grande majorité de ces collaborateurs a reçu au cours du mois de février 1996, le relevé détaillé du calcul du complément bancaire précisant le montant du complément bancaire éventuel et le montant de la compensation de l'abattement sur les droits reconstitués CIPS et CIPC-R.

Selon la complexité des calculs à effectuer, les envois ont été échelonnés jusqu'en décembre 1996.

Seuls 500 collaborateurs n'ont pas encore reçu le résultat de ce calcul, leurs dossiers nécessitant des recherches supplémentaires (salariés en poste à Monaco, ayant travaillé à l'étranger ou dans le réseau des Banques Populaires...).

Le complément, indexé sur le point bancaire et les abattements indexés sur l'évolution des pensions ARRCO/UNIRS et AGIRC, feront partie des éléments de pension et seront servis à la liquidation par la Caisse de Retraites BNP.

